

Årsrapport 2009

Sydbank

**Sydbank**

## Indhold

### Ledelsesberetning

Koncernens hoved- og nøgletal	4
Resumé	5
Regnskabsberetning	6
Kapitalstyring	11
Idé- og forretningsgrundlag	13
Kunder og forretningsområder	14
Organisation, distribution og medarbejdere	16
Selvskabsledelse og social ansvarlighed	18

### Årsregnskab

Resultatopgørelse	22
Totalindkomstopgørelse	22
Balance	23
Egenkapitalopgørelse	24
Pengestrømsopgørelse	26
Noter	28
Ledelsespåtegning	77
Revisionspåtegninger	78

### Ledelse, organisation mv.

Selskabsmeddelelser og finanskalender	82
Aktionærmøder 2010	83
Generalforsamling – Indkaldelse	84
Bestyrelse og direktion	86
Repræsentantskab	88
Lokalråd	90
Afdelinger	94
Organisation	98

## Koncernens hoved- og nøgletal

	2009	2008	Indeks 09/08	2007	2006	2005
<b>Resultatopgørelse (mio. kr.)</b>						
Basisindtjening ekskl. handelsindtjening	3.320	3.066	108	2.539	2.298	2.013
Handelsindtjening	1.266	1.159	109	1.488	1.319	1.079
<b>Basisindtjening i alt</b>	<b>4.586</b>	<b>4.225</b>	<b>109</b>	<b>4.027</b>	<b>3.617</b>	<b>3.092</b>
Omkostninger og afskrivninger	2.466	2.484	99	2.200	2.030	1.853
<b>Basisresultat før nedskrivninger</b>	<b>2.120</b>	<b>1.741</b>	<b>122</b>	<b>1.827</b>	<b>1.587</b>	<b>1.239</b>
Nedskrivninger på udlån mv.	1.195	544	220	-568	-171	65
<b>Basisresultat</b>	<b>925</b>	<b>1.197</b>	<b>77</b>	<b>2.395</b>	<b>1.758</b>	<b>1.174</b>
Beholdningsresultat	430	-385	-	-193	173	139
<b>Resultat før poster med engangskarakter</b>	<b>1.355</b>	<b>812</b>	<b>167</b>	<b>2.202</b>	<b>1.931</b>	<b>1.313</b>
Poster med engangskarakter, netto	86	162	53	55	120	-
<b>Resultat før bidrag til Det Private Beredskab</b>	<b>1.441</b>	<b>974</b>	<b>148</b>	<b>2.257</b>	<b>2.051</b>	<b>1.313</b>
Bidrag til Det Private Beredskab	443	163	272	-	-	-
<b>Resultat før skat</b>	<b>998</b>	<b>811</b>	<b>123</b>	<b>2.257</b>	<b>2.051</b>	<b>1.313</b>
Skat	217	205	106	547	537	377
<b>Årets resultat</b>	<b>781</b>	<b>606</b>	<b>129</b>	<b>1.710</b>	<b>1.514</b>	<b>936</b>
<b>Udvalgte balanceposter (mia. kr.)</b>						
Udlån til amortiseret kostpris	74,5	82,5	90	74,5	65,5	53,5
Udlån til dagsværdi	12,9	13,3	97	8,6	7,7	7,2
Indlån og anden gæld	68,8	75,0	92	66,0	50,0	43,6
Udstedte obligationer til amortiseret kostpris	8,6	10,1	85	10,1	10,0	6,7
Efterstillede kapitalindskud	3,1	4,2	73	3,8	3,5	2,8
Egenkapital	9,1	7,1	129	6,7	6,3	5,0
Aktiver i alt	157,8	156,0	101	132,3	114,8	98,9
<b>Nøgletal pr. aktie (kr. pr. aktie a 10 kr.)</b>						
Årets resultat	11,7	9,5		25,6	22,1	13,7
Årets resultat – udvandet	11,7	9,5		25,6	22,1	13,7
Børskurs ultimo	133,8	64,3		219,3	270,0	151,0
Indre værdi	124,1	112,5		104,6	92,1	72,9
Børskurs/indre værdi	1,08	0,57		2,10	2,93	2,07
Gennemsnitlig antal aktier i omløb (mio. stk.)	66,9	63,4		66,7	68,5	68,6
Foreslået udbytte	-	-		3,0	3,0	3,0
<b>Øvrige nøgletal</b>						
Solvensprocent	15,2	14,7		11,9	11,8	11,1
Kernekapitalprocent	13,1	10,8		8,9	9,0	8,1
Resultat før skat i pct. af gns. egenkapital	12,3	11,8		34,6	36,2	27,9
Resultat efter skat i pct. af gns. egenkapital	9,6	8,8		26,2	26,7	19,9
Indtjening pr. omkostningskrone	1,24	1,24		2,37	2,10	1,68
Renterisiko	1,0	1,4		2,6	2,0	2,3
Valutaposition	1,1	11,4		1,7	10,3	2,8
Valutarisiko	0,0	0,0		0,0	0,1	0,1
Udlån i forhold til indlån	1,0	1,0		1,0	1,2	1,1
Udlån i forhold til egenkapital	8,2	11,6		11,1	10,3	10,7
Årets udlånsvækst	-9,6	10,7		13,7	22,4	28,0
Overdækning i forhold til lovkrav om likviditet	94,4	89,4		103,1	74,0	95,1
Summen af store engagementer	17,2	23,8		46,4	34,7	93,9
Akkumuleret nedskrivningsprocent	1,8	1,0		0,9	1,6	2,1
Årets nedskrivningsprocent	1,4	0,6		-0,6	-0,2	0,1
Antal heltidsmedarbejdere ultimo	2.369	2.479	96	2.276	2.190	2.123

Nøgletalsdefinitioner fremgår af side 65.

Solvens- og kernekapitalprocenter er fra 2008 opgjort efter de nye kapitaldækningsregler.

# Resumé

De vanskelige samfundsøkonomiske forhold taget i betragtning vurderes det realiserede resultat før skat på 998 mio. kr. som tilfredsstillende. Resultatet forrenter den gennemsnitlige egenkapital med 12,3 pct.

Årsregnskabet er bl.a. karakteriseret ved:

- Stigning i basisindtjening ekskl. handelsindtjening på 8 pct.
- Stigning i handelsindtjening på 9 pct.
- Vigende basisomkostninger
- Nedskrivninger på udlån med 1.195 mio. kr.
- Beholdningsresultat på 430 mio. kr.
- Poster med engangskaraktter på +86 mio. kr.
- Bidrag til Det Private Beredskab på 443 mio. kr.
- Bankudlån er reduceret med 10 pct. til 74,5 mia. kr.
- Indlån er reduceret med 8 pct. til 68,8 mia. kr.
- Egenkapitalen er forøget med 29 pct.
- Kernekapitalprocent på 13,1
- Solvensprocent på 15,2
- Solvensbehovet er fastsat til 9,0 pct.

## Sammendrag af resultatopgørelse

Koncernen (mio. kr.)	2009	2008
Basisindtjening ekskl. handelsindtjening	3.320	3.066
Handelsindtjening	1.266	1.159
<b>Basisindtjening i alt</b>	<b>4.586</b>	<b>4.225</b>
Omkostninger og afskrivninger	2.466	2.484
<b>Basisresultat før nedskrivninger</b>	<b>2.120</b>	<b>1.741</b>
Nedskrivninger på udlån mv.	1.195	544
<b>Basisresultat</b>	<b>925</b>	<b>1.197</b>
Beholdningsresultat	430	-385
<b>Resultat før poster med engangskaraktter</b>	<b>1.355</b>	<b>812</b>
Poster med engangskaraktter, netto	86	162
<b>Resultat før bidrag til Det Private Beredskab</b>	<b>1.441</b>	<b>974</b>
Bidrag til Det Private Beredskab	443	163
<b>Resultat før skat</b>	<b>998</b>	<b>811</b>
Skat	217	205
<b>Årets resultat</b>	<b>781</b>	<b>606</b>

Basisresultat før nedskrivninger udgør 2.120 mio. kr. mod 1.741 mio. kr. i 2008. Fremgangen på 379 mio. kr. er sammensat af en stigning i basisindtjening ekskl. handelsindtjening på 254 mio. kr., en stigning i handelsindtjeningen på 107 mio. kr. og en reduktion i basisomkostninger på 18 mio. kr. Det er det højeste niveau for basisresultat før nedskrivninger i koncernens historie.

Det realiserede basisresultat før nedskrivninger ligger over det forventede niveau, der blev meddelt i delårsrapporten for 1.-3. kvartal 2009. Den positive afvigelse kan henføres til reduktion i basisomkostningerne.

Nedskrivninger på udlån er realiseret med 1.195 mio. kr. mod 544 mio. kr. i 2008.

Beholdningsresultatet udgør 430 mio. kr., hvor der i 2008 blev realiseret et negativt beholdningsresultat på 385 mio. kr.

Under poster med engangskaraktter er indtægtsført 86 mio. kr. på grund af en højere værdiansættelse af koncernens kapitalandele i PBS Holding udløst af den planlagte fusion med det norske Nordito AS.

Det samlede bidrag til Det Private Beredskab udgør 443 mio. kr. (2008: 163 mio. kr.).

Efter udgiftsført skat på 217 mio. kr. udgør koncernens resultat efter skat 781 mio. kr. I 2008 udgjorde det tilsvarende resultat 606 mio. kr. Resultatet i 2009 forrenter den gennemsnitlige egenkapital med 9,6 pct., og resultatet pr. aktie udgør 11,7 kr. mod 9,5 kr. i 2008.

Egenkapitalen er i årets løb forøget med 2.030 mio. kr. eller 28,6 pct. til 9.118 mio. kr., ensbetydende med en betydelig styrkelse af kapitalstrukturen. Kernekapitalens andel af den samlede basiskapital udgør nu 86,6 pct. mod 73,4 pct. ved årets begyndelse.

Koncernens solvens er 15,2 pct., heraf kernekapital 13,1 pct. Ved begyndelsen af året var solvensprocenten 14,7 og kernekapitalprocenten 10,8.

De risikovægtede poster er steget fra 74,6 mia. kr. til 77,9 mia. kr. ultimo 2009. Heraf udgør stigningen i kreditrisikoen 2,0 mia. kr. som følge af et fald i udlånsporteføljens gennemsnitlige rating.

Solvensbehovet er fastsat med udgangspunkt i det lovpligtige krav på 8,0 pct. Af forsigtighedsmæssige årsager er der herudover foretaget et skønsmæssigt tillæg til det lovpligtige krav på 1 procentpoint således, at koncernens solvensbehov pr. 31. december 2009 er fastsat til 9,0 pct.

Koncernens målsatte kapital er uændret 9.900 mio. kr. og udgør 12,7 pct. af de risikovægtede poster.

Koncernens likviditet opgjort i henhold til lovkravene på 15 pct. og 10 pct. udgør ultimo 2009 henholdsvis 31,2 pct. og 19,4 pct.

Der forventes et basisresultat før nedskrivninger på udlån i niveauet 1.900-2.100 mio. kr. i 2010.

# Regnskabsberetning

## Basisindtjening ekskl. handelsindtjening

Den samlede basisindtjening ekskl. handelsindtjening er steget med 8 pct. til 3.320 mio. kr.

Basisindtjening ekskl. handelsindtjening		
Koncernen (mio. kr.)	2009	2008
Rentemarginal mv.	2.776	2.610
Realkredit	221	176
Betalingsformidling	159	136
Omprioriterings- og lånegebyrer	83	73
Øvrige provisioner	59	48
Andre driftsindtægter	22	23
<b>I alt</b>	<b>3.320</b>	<b>3.066</b>

På trods af et fald i bankudlån på 10 pct. og indlån på 8 pct. udviklede nettorenterne sig positivt i 2009, på grund af en udvikling af rentemarginalen.

Efter modregning på 8 mio. kr. – udløst af tab på den af Sydbank garanterede del af realkreditsamarbejdet med Totalkredit – udgør den samlede nettoindtægt fra det Totalkredit-relaterede samarbejde 160 mio. kr. (2008: 135 mio. kr.). Det tilsvarende samarbejde med DLR Kredit har medført en indtægt på 52 mio. kr. (2008: 33 mio. kr.). Efter tillæg af den resterende realkreditindtjening på 9 mio. kr. er den samlede realkreditindtjening opgjort til 221 mio. kr.

Indtægter fra uden- og indenlandsk betalingsformidling er steget med 23 mio. kr., hovedsagelig som afkast fra delejede sektorselskaber. Omprioriterings- og lånegebyrer er steget med 10 mio. kr. som følge af forøgede provisioner i forbindelse med lånesager.

## Handelsindtjening

Indtjeningen på obligationer er begunstiget af en kraftig vækst i handelen med institutionelle kunder. I den "brede forretning" er antallet af handler tilbage på niveauet fra før finanskrisen, omend med en lidt mindre omsætning. Indtjeningen ved kapitalforvaltning har været stigende hen over året uden helt at nå det tidligere niveau. Den samlede handelsindtjening er forøget med 9 pct. – fra 1.159 mio. kr. i 2008 til 1.266 mio. kr. i 2009.

## Handelsindtjening

Koncernen (mio. kr.)	2009	2008
Obligationer	292	156
Aktier	258	193
Valuta	234	311
Pengemarked	178	124
Kapitalforvaltning	304	375
<b>I alt</b>	<b>1.266</b>	<b>1.159</b>

## Omkostninger og afskrivninger

Koncernens samlede omkostninger og afskrivninger er realiseret med 2.746 mio. kr. mod 2.723 mio. kr. i 2008. Heraf kan 270 mio. kr. henføres til garantiprovision vedrørende Det Private Beredskab (2008: 86 mio. kr.).

Basisomkostningerne udviser et fald på 18 mio. kr. udløst af et faldende personaleantal.

## Omkostninger og afskrivninger

Koncernen (mio. kr.)	2009	2008
Personaleudgifter	1.454	1.453
Øvrige administrationsudgifter	887	997
Af- og nedskrivninger på materielle aktiver	135	187
Andre driftsudgifter	270	86
<b>I alt</b>	<b>2.746</b>	<b>2.723</b>
Fordeler sig således:		
Omkostninger, basisresultat	2.466	2.484
Omkostninger, beholdningsresultat	10	10
Omkostninger, integration af bankTrelleborg	-	143
Omkostninger, garantiprovision Det Private Beredskab	270	86

Basisomkostninger i procent af basisindtjening i alt er forbedret fra 58,8 pct. i 2008 til 53,8 pct. i 2009.

Ved udgangen af 2009 beskæftigede koncernen 2.369 (omregnet til heltid) mod 2.479 i 2008.

Sydbank har i 2009 lukket to mindre afdelinger. Antallet af afdelinger udgør herefter 110 i Danmark og tre i Tyskland.

### Basisresultat før nedskrivninger på udlån

Basisresultatet før nedskrivninger på udlån er forøget med 379 mio. kr. til 2.120 mio. kr.

### Nedskrivninger på udlån mv.

Nedskrivninger på udlån udgør 1.195 mio. kr. mod 544 mio. kr. i 2008. Niveaueet ligger over koncernens forventninger ved indgangen til året og afspejler den realøkonomiske afmatning. Nedskrivningerne kan hovedsagelig henføres til koncernens bredt funderede portefølje af erhvervsudlån.

Nedskrivningsprocenten opgjort i forhold til bankudlån og garantier ultimo året udgør 1,38. Ved årets udgang udgør den akkumulerede nedskrivnings- og hensættelsessaldo (ekskl. den akkumulerede hensættelse til Det Private Beredskab på 220 mio. kr.) 1.558 mio. kr. En stigning på 499 mio. kr. i forhold til primo året.

### Basisresultat

Basisresultat udgør 925 mio. kr. mod 1.197 mio. kr. i 2008.

### Beholdningsresultat

Efter afholdte finansieringsomkostninger og efter henførbare omkostninger på 10 mio. kr. er beholdningsresultatet på 430 mio. kr. (2008: -385 mio. kr.).

### Poster med engangskaraktér

I 2009 er der under poster med engangskaraktér indtægtsført 86 mio. kr. på grund af en højere værdiansættelse af koncernens kapitalandele i PBS Holding udløst af den planlagte fusion med det norske Nordito AS. I 2008 var der en nettoindtægt på 162 mio. kr. bestående af regulering af salgssummen vedrørende Totalkredit på 186 mio. kr., indtægtsført badwill vedrørende bankTrelleborg på 119 mio. kr. og integrationsomkostninger i relation til bankTrelleborg på 143 mio. kr.

### Bidrag til Det Private Beredskab

I oktober 2008 tilmeldte Sydbank sig Det Private Beredskabs aftale om statsgaranti af gælds- og depositforpligtelser. Det Private Beredskab betaler en årlig garantiprovision til Finansiell

Stabilitet på 7,5 mia. kr. indtil statsgarantiens udløb pr. 30. september 2010. Sydbanks andel heraf har i 2009 udgjort 270 mio. kr.

Herudover indestår Det Private Beredskab for betaling af op til 2 gange 10 mia. kr. til dækning af underskud i Finansiell Stabilitet. Selskabet har siden stiftelsen haft et underskud på 5.820 mio. kr., heraf 4.795 mio. kr. i 2009. Det samlede underskud siden 13. oktober 2008 fordeler sig således:

#### Underskud i Finansiell Stabilitet

Fra 13. oktober 2008 (mio. kr.)	I alt	Sydbanks andel
EBH Bank	2.800	106
Gudme Raaschou Bank	1.400	53
Fionia Bank	1.000	38
Løkken Sparebank	620	23
<b>I alt</b>	<b>5.820</b>	<b>220</b>

Sydbanks forholdsmæssige andel af underskuddet i Finansiell Stabilitet er i 2009 udgiftsført med 173 mio. kr. Den resterende indeståelse – af de første 10 mia. kr. – udgør herefter 156 mio. kr. og er medtaget som en garantiforpligtelse.

Overstiger det skønnede underskud i Finansiell Stabilitet 25 mia. kr., skal Det Private Beredskab dække yderligere underskud med indtil 10 mia. kr. Sydbanks andel heraf udgør 375 mio. kr., der ligeledes er medtaget i regnskabet som en garantiforpligtelse.

### Modervirksomheden Sydbank

Bankens samlede indtægter før omkostninger og nedskrivninger på udlån udgør 5.073 mio. kr. (2008: 4.065 mio. kr.). Indtægterne indeholder resultat af kapitalandele i associerede og tilknyttede virksomheder på 25 mio. kr. (2008: -42 mio. kr.), hvori er indeholdt et overskud efter skat i dattervirksomheder på 1 mio. kr. I 2008 indeholdt indtægterne tillige en regulering af salgssummen vedrørende Totalkredit på 186 mio. kr. og badwill vedrørende bankTrelleborg på 119 mio. kr.

# Regnskabsberetning

## Periodens resultat

Koncernen (mio. kr.)	4. kv. 2009	3. kv. 2009	2. kv. 2009	1. kv. 2009	4. kv. 2008
Basisindtjening ekskl. handelsindtjening	849	830	819	822	830
Handelsindtjening	296	329	369	272	301
<b>Basisindtjening i alt</b>	<b>1.145</b>	<b>1.159</b>	<b>1.188</b>	<b>1.094</b>	<b>1.131</b>
Omkostninger og afskrivninger	592	586	629	659	617
<b>Basisresultat før nedskrivninger</b>	<b>553</b>	<b>573</b>	<b>559</b>	<b>435</b>	<b>514</b>
Nedskrivninger på udlån mv.	346	284	295	270	459
<b>Basisresultat</b>	<b>207</b>	<b>289</b>	<b>264</b>	<b>165</b>	<b>55</b>
Beholdningsresultat	69	150	139	72	-23
<b>Resultat før poster med engangskarakter</b>	<b>276</b>	<b>439</b>	<b>403</b>	<b>237</b>	<b>32</b>
Poster med engangskarakter, netto	86	-	-	-	-18
<b>Resultat før bidrag til Det Private Beredskab</b>	<b>362</b>	<b>439</b>	<b>403</b>	<b>237</b>	<b>14</b>
Bidrag til Det Private Beredskab	116	113	142	72	163
<b>Resultat før skat</b>	<b>246</b>	<b>326</b>	<b>261</b>	<b>165</b>	<b>-149</b>
Skat	29	81	66	41	-11
<b>Periodens resultat</b>	<b>217</b>	<b>245</b>	<b>195</b>	<b>124</b>	<b>-138</b>

I 3. kvartal 2009 er fordelingen mellem basisindtjening ekskl. handelsindtjening og beholdningsresultat ændret med 21 mio. kr. i forhold til tidligere. Kvartalsopstillingen er baseret på de offentliggjorte delårsrapporter, der ikke er revideret.

De samlede omkostninger inklusive garantiprovision til Det Private Beredskab på 270 mio. kr. (2008: 86 mio. kr.) udgør 2.704 mio. kr. (2008: 2.649 mio. kr.). Der er nedskrevet 1.369 mio. kr. (2008: 619 mio. kr.) på udlån og tilgodehavender inklusive 173 mio. kr. (2008: 47 mio. kr.) vedrørende Det Private Beredskab.

### Dattervirksomheder

Datterbanken Sydbank (Schweiz) AG, der driver private banking-aktiviteter i St. Gallen, realiserede et resultat efter skat på 0,4 mio. kr. (2008: -33 mio. kr.). Den forretningsmæssige udvikling er i 2009 blevet vendt oven på den finansielle krise.

Resultatet efter skat i Ejendomsselskabet udgør 1 mio. kr. (2008: -26 mio. kr.).

### Årets resultat

Resultatet før skat udgør 998 mio. kr. mod 811 mio. kr. i 2008. Beregnet skat udgør 217 mio. kr. (2008: 205 mio. kr.). Herefter udgør årets resultat 781 mio. kr. mod 606 mio. kr. i 2008.

### Forrentning

Forrentningen af egenkapitalen udgør 9,6 pct. mod 8,8 pct. i 2008. Resultatet pr. aktie er forøget fra 9,5 kr. til 11,7 kr.

### 4. kvartal 2009

I 4. kvartal 2009 udgør basisindtjening ekskl. handelsindtjening 849 mio. kr. (3. kvartal 2009: 830 mio. kr.), og handelsindtjening 296 mio. kr. (3. kvartal 2009: 329 mio. kr.). Efter afholdelse af omkostninger på 592 mio. kr. udgør basisresultat før nedskrivninger 553 mio. kr., hvilket er 20 mio. kr. lavere end i 3. kvartal 2009.

Nedskrivninger på udlån mv. udgør 346 mio. kr. i 4. kvartal 2009 (3. kvartal 2009: 284 mio. kr.). Basisresultatet udgør herefter 207 mio. kr. (3. kvartal 2009: 289 mio. kr.).

Beholdningsresultatet for 4. kvartal 2009 udgør 69 mio. kr. Resultatet før bidrag til Det Private Beredskab udgør 362 mio. kr. Efter fradrag af bidraget til Det Private Beredskab på 116 mio. kr. og af 29 mio. kr. skat, udgør resultatet efter skat 217 mio. kr. for 4. kvartal 2009 mod 245 mio. kr. for 3. kvartal 2009.

### Balance

Ultimo 2009 udgør koncernbalancen 157,8 mia. kr. mod 156,0 mia. kr. ultimo 2008.

## Aktiver

Koncernen – ultimo (mia. kr.)	2009	2008
Tilgodehavender hos kreditinstitutter mv.	14,5	12,9
Udlån til dagsværdi (reverseforretninger)	12,9	13,3
Udlån til amortiseret kostpris (bankudlån)	74,5	82,5
Værdipapirer og kapitalandele mv.	38,5	28,3
Aktiver tilknyttet puljeordninger	6,7	5,8
Andre aktiver mv.	10,7	13,2
<b>I alt</b>	<b>157,8</b>	<b>156,0</b>

Koncernens bankudlån udgør 74,5 mia. kr. – en reduktion på 10 pct., der primært kan henføres til en reduktion i erhvervsudlån.

## Passiver

Koncernen – ultimo (mia. kr.)	2009	2008
Gæld til kreditinstitutter mv.	45,4	38,9
Indlån og anden gæld	68,8	75,0
Indlån i puljeordninger	6,7	5,8
Udstedte obligationer	8,6	10,1
Andre passiver mv.	15,6	14,8
Hensatte forpligtelser	0,5	0,1
Efterstillede kapitalindskud	3,1	4,2
Egenkapital	9,1	7,1
<b>I alt</b>	<b>157,8</b>	<b>156,0</b>

Koncernens indlån udgør 68,8 mia. kr. mod 75,0 mia. kr. ultimo 2008. Reduktionen på 8 pct. kan alene henføres til reduktion i aftaleindlån.

## Efterstillet kapital

I løbet af året har koncernen førtidsindfriet 1.095 mio. kr. supplerende kapital. Herefter udgør den supplerende kapital og den hybride tier 1-kapital henholdsvis 1.743 mio. kr. og 1.381 mio. kr. Den samlede efterstillede kapital udgør således i alt 3.124 mio. kr. (2008: 4.219 mio. kr.).

## Aktiekapital

Ultimo 2009 udgør aktiekapitalen 742.499.990 kr., efter at banken i september 2009 gennemførte en forhøjelse af aktiekapitalen på 67.499.990 kr.

## Sydbank-aktien

Antal	2009	2008
Gns. antal aktier i omløb	66.926.690	63.446.971
Antal aktier i omløb ultimo året	73.471.636	63.011.999
Antal udstedte aktier ultimo året	74.249.999	67.500.000

Antallet af aktier i omløb er forøget fra 63.011.999 (93,35 pct.) ved udgangen af 2008 til 73.471.636 (98,95 pct.) ved udgangen af 2009. Sydbank-aktiens indre værdi er 124,1. Ultimo 2009 var Sydbank-aktiens lukkekurs 133,8 og børskurs/indre værdi 1,08.

## Egenkapital

Ultimo 2009 udgør egenkapitalen 9.118 mio. kr. – en forøgelse på 2.030 mio. kr. eller 28,6 pct. siden primo 2009. Ændringen er sammensat af tilgang fra:

- Nettosalg af egne aktier på 433 mio. kr.
- Provenu vedrørende aktieemission på 855 mio. kr.
- Ejendomsopskrivninger på 23 mio. kr.
- Årets resultat på 781 mio. kr.

samt afgang som følge af skat vedrørende egenkapitalposter på 62 mio. kr.

## Regnskabsmæssige skøn

De anvendte skøn i relation til målinger af aktiver og forpligtelser er baseret på forudsætninger, som ledelsen vurderer er forsvarlige, men som i sagens natur er usikre. De kan således vise sig at være ufuldstændige eller unøjagtige som følge af en anden udvikling end den forventede – det være sig i den omverden, koncernen fungerer i eller i forhold vedrørende kunder eller forretningsrelationer i øvrigt.

## Solvens

### Solvens

Koncernen (mio. kr.)	2009	2008
Risikovægtede poster	77.909	74.608
Kernekapital (ekskl. hybrid kernekapital)	8.981	6.971
Kernekapital	10.224	8.069
Basiskapital	11.809	10.989
Kernekapitalprocent (ekskl. hybrid kernekapital)	11,5	9,3
Kernekapitalprocent	13,1	10,8
Solvensprocent	15,2	14,7

Strukturen i koncernens kapitalsammensætning er i årets løb blevet kraftigt styrket via den positive udvikling i egenkapitalen, der har medført:

- En forøgelse af kernekapitalen på 2.155 mio. kr. til 10.224 mio. kr.
- En forøgelse af basiskapitalen på 820 mio. kr. efter førtidsindfrielse af supplerende kapital på 1.095 mio. kr.
- En forøgelse af kernekapitalens andel af den samlede basiskapital fra 73,4 pct. i 2008 til 86,6 pct.



# Regnskabsberetning

---

De risikovægtede poster er steget fra 74,6 mia. kr. til 77,9 mia. kr. ultimo 2009. Heraf udgør stigningen i kreditrisikoen 2,0 mia. kr., der primært er forårsaget af to modsatrettede tendenser:

- Et fald i udlånsporteføljens gennemsnitlige rating
- Et fald i bankudlån på 10 pct.

Der henvises til afsnittet om kreditrisiko på side 70 samt den særskilte publikation "Kreditrisiko 2009".

Solvensprocenten ultimo 2009 er opgjort til 15,2, hvoraf 13,1 procentpoint kan henføres til kernekapital mod henholdsvis 14,7 og 10,8 ultimo 2008. Kernekapitalprocenten eksklusive hybrid kernekapital er forøget fra 9,3 til 11,5.

Solvensbehovet er fastsat med udgangspunkt i det lovpligtige krav på 8,0 pct. Af forsigtighedsmæssige årsager er der herudover foretaget et skønmæssigt tillæg til det lovpligtige krav på 1 procentpoint således, at koncernens solvensbehov pr. 31. december 2009 er fastsat til 9,0 pct.

Koncernens målsatte kapital er uændret 9.900 mio. kr. og udgør 12,7 pct. af de risikovægtede poster.

Der henvises i øvrigt til afsnittet om kapitalstyring.

## Modervirksomhedens solvens

Solvensprocenten ultimo 2009 er opgjort til 15,3, hvoraf 13,2 procentpoint kan henføres til kernekapital.

## Rating

Koncernens evne til at honorere sine betalingsforpligtelser vurderes løbende af det internationale ratingbureau Moody's. Koncernens ratingmålsætning er en væsentlig del af kapitalmålsætningerne, da en god rating øger muligheden for lettere og billigere kapital- og likviditetsfremskaffelse på kapitalmarkederne.

I efteråret 2009 blev Sydbanks rating vedrørende langfristet gæld reduceret – i lighed med næsten alle øvrige skandinaviske banker – således at bankens aktuelle rating er: A1 for langfristet gæld, P-1 for kortfristet gæld og C+ for finansiell styrke.

## Udbytte

På baggrund af det via Bankpakke I indførte udbyttestop udbetaler banken ikke udbytte vedrørende regnskabsåret 2009.

## Forventninger til 2010

Forventninger til 2010 bygger på en forudsætning om beskedent positiv vækst i dansk økonomi.

Koncernens bankudlån forventes at udvise en uændret til moderat vækst.

Basisindtjening ekskl. handelsindtjening forventes fastholdt eller svagt stigende.

Handelsindtjeningen forventes fastholdt eller svagt faldende.

Der forventes et stort set uændret omkostningsniveau på grund af en budgetteret personaleafgang på knap 100 medarbejdere.

Under de oven for nævnte forudsætninger forventer koncernen et – i forhold til 2009 – uændret basisresultat i niveauet 1,9-2,1 mia. kr. før nedskrivninger på udlån.

Udsigterne for mange erhverv forekommer stadig dystre, hvilket vil udløse et fortsat stort behov for nedskrivninger på bankens erhvervskundeporfolio. Modsat er det forventningen, at den brede privatkundeporfolio også i 2010 vil have en fornuftig økonomi. Samlet forventes koncernens nedskrivninger i 2010 at udvise en uændret til faldende tendens.

Beholdningsresultatet vil afhænge af udviklingen på de finansielle markeder. Bankens positionstagning primo 2010 er karakteriseret ved positioner i danske realkreditobligationer med variabel rente inddebærende en begrænset renterisiko.

Koncernen forventer ikke at realisere poster med engangskaraktér i 2010.

Bidraget til Det Private Beredskab i form af garantiprovision forventes at udgøre 210 mio. kr. Hertil kommer Sydbanks andel af Det Private Beredskabs betaling til dækning af et eventuelt yderligere underskud i Finansiell Stabilitet på op til 156 mio. kr. vedrørende den første indeståelse på 10 mia. kr., der vil blive endelig opgjort i løbet af 4. kvartal 2010.

Koncernens skat er budgetteret med 25 pct.

# Kapitalstyring

Koncernens kapitalstyring skal sikre en effektiv kapitalanvendelse i forhold til koncernens overordnede kapitalmål. Koncernens risikoprofil fastlægges under hensyntagen til kapitalmålene, der primært skal tilgodes, at der i koncernen skal være tilstrækkelig kapital til at dække koncernens vækstforventninger og løbende udsving i de risici, som koncernen har påtaget sig.

Sydbank har over en længere periode anvendt interne rating-modeller – IRB – til styring af kreditrisici på koncernens erhvervs- og privatkundeportefølje. Sydbank anvender den interne avancerede model for privatkunder og den grundlæggende interne model for erhvervskunder til opgørelse af koncernens kapitalkrav.

Koncernen vil i en overgangsperiode fortsat anvende standardmetoden for kreditrisiko i relation til enkelte porteføljer – fortrinsvis eksponeringer via koncernens udenlandske enheder – på i alt ca. 6 mia. kr. Eksponeringer vedrørende afdelingerne i Tyskland forventes at overgå til IRB i løbet af 2010. Eksponeringer vedrørende bankTrelleborg overgik til IRB pr. 30. juni 2009.

Yderligere oplysninger, herunder risikovægtede poster, kapitaloplysninger og solvensprocenter, fremgår af note 2.

Koncernens kapitalstyring har fokus på fire kapitalstørrelser, minimumskapital, den tilstrækkelige basiskapital, målsat kapital og basiskapital.

Minimumskapitalen er den nødvendige kapital i henhold til kapitaldækningsdirektivet.

Den tilstrækkelige basiskapital er koncernens egen opgørelse af den kapital, som er passende til at sikre indskydere mod tab under de gældende konjunkturer.

Solvensbehovet er defineret som den tilstrækkelige basiskapital i pct. af de risikovægtede poster – RWA.

Pr. 31. december 2009 har koncernen valgt at tage udgangspunkt i solvenskravet på 8 pct. af RWA ved fastsættelse af den tilstrækkelige basiskapital/solvensbehovet.

De anvendte modeller og metoder til opgørelsen af solvenskravet er gennemgået nøje med henblik på at fastslå hvorvidt koncernens risici er tilstrækkeligt dækket, eller hvorvidt der er områder eller risici, som kræver yderligere kapital. Modellerne som anvendes til opgørelsen af solvenskravet er nærmere beskrevet i note 2.

Fastsættelse af den tilstrækkelige basiskapital inddrager relevante funktioner i koncernen, herunder bestyrelse og direktion, og gennemføres i fuldt omfang i tilknytning til koncernens helårsrapport og delårsrapport for 1. halvår. I forbindelse med de øvrige delårsrapporter foretages en mere overordnet fastsættelse og i de resterende måneder påvirkes opgørelsen alene af ændringer i forretningsomfang og positioner, samt udviklingen i modelparametre.

## Fastsættelse

	Mio. kr.	Pct. af RWA
Solvenskrav	6.233	8,0
Forsigtighedstillæg	779	1,0
Tilstrækkelige basiskapital/solvensbehov	7.012	9,0

Grundet den betydelige usikkerhed, der knytter sig til at "forecaste" såvel international som dansk økonomi, har koncernen ultimo 2009 valgt at indregne et forsigtighedstillæg på 1,0 pct. af RWA.

Den tilstrækkelige basiskapital/solvensbehovet fordeler sig således:

## Fordeling

	Mio. kr.	Pct. af RWA
Kreditrisiko	4.799	6,1
Markedsrisiko	701	0,9
Operationel risiko	523	0,7
Øvrige forhold	210	0,3
Forsigtighedstillæg	779	1,0
Tilstrækkelige basiskapital/solvensbehov	7.012	9,0

Under øvrige forhold er indregnet materielle aktiver og koncernens anlægsaktier.

# Kapitalstyring

Den målsatte kapital er den kapital, som koncernen ønsker at råde over til at sikre aktionærene mod tab under nuværende og forværede konjunkturer.

Basiskapitalen er den faktiske kapital, som koncernen råder over.

Med udgangspunkt i den tilstrækkelige basiskapital kan koncernens kapitalstruktur specificeres på følgende måde:

Kapital		
	Mio. kr.	Pct. af RWA
Tilstrækkelige basiskapital/solvensbehov	7.012	9,0
Bufferkapital	2.888	3,7
Målsat kapital	9.900	12,7
Fri kapital	1.909	2,5
Basiskapital	11.809	15,2

Forskellen mellem den tilstrækkelige kapital og den målsatte kapital – bufferkapitalen – er således udtryk for den yderligere kapital, som koncernen mener, det er nødvendigt at have for at sikre aktionærene mod tab.

Som det fremgår udgør koncernens bufferkapital 2,9 mia. kr. eller 29,2 pct. af koncernens målsatte kapital på 9,9 mia. kr.

Forskellen mellem basiskapital og målsat kapital udgøres af den frie kapital. Den frie kapital kan anvendes til indgåelse af nye risici, herunder opkøb af andre institutter, køb af egne aktier, udbytteudlodning og indfrielse af efterstillet kapital.

Den frie kapital udgør 1,9 mia. kr. ved udgangen af 2009.

Den samlede kapitaloverdækning udgør således 4,8 mia. kr., svarende til 68,4 pct. af den tilstrækkelige basiskapital/solvensbehov.

Koncernen tilstræber, at kernekapitalen (ekskl. hybrid kernekapital) udgør 70-80 pct. af basiskapitalen, at den hybride kernekapital udgør i niveauet 10 pct. af basiskapitalen, og at den efterstillede kapital udgør 10-20 pct. af basiskapitalen.

Koncernen anvender avancerede porteføljesystemer, der mere præcist opgør den reelle kreditrisiko på koncernens erhvervs-

og privatkundeporteføljer i forbindelse med vurderingen af den tilstrækkelige basiskapital, ligesom der løbende anvendes ekspertvurderinger af specifikke risici eller delområder, som f.eks. risikokoncentration. Et andet vigtigt element ved vurderingen af den tilstrækkelige basiskapital er stresstest.

Formålet med stresstest er at vurdere effekten af ugunstige begivenheder på kapitalbehov og indtjening. Der foretages løbende stresstestberegninger, der viser effekten for en periode på typisk tre år under givne økonomiske scenarier.

Som grundlag for stresstestberegninger har koncernen pr. 31. december 2009 valgt følgende makroøkonomiske scenarier:

**Basisscenariet** afspejler koncernens forventninger til udviklingen i økonomien.

**Forværret finans- og tillidskrise** afspejler at dansk økonomi rammes af et yderligere negativt chok. En stram kreditpolitik fra pengeinstitutternes side og fortsat pessimisme hos forbrugerne fører til yderligere fald i forbrug, huspriser og de private investeringer. Arbejdsløsheden stiger markant.

**Langvarig dansk recession og international stagnation** afspejler at finans- og tillidskrisen kombineres med international stagnation. Tilbagegang rammer igen international økonomi, hvorved eksportmarkedet går i stå på sit nuværende svækkede niveau. Tilbagegangen forsøges imødegået ved en videreførelse af den lempelige pengepolitik. Arbejdsløsheden stiger markant, og BNP-væksten er negativ i både 2010 og 2011.

Scenarierne og deres relevans vurderes løbende, og ledelsen godkender scenarierne som baggrund for de videre stresstestberegninger. Effekterne af scenarierne indgår ved vurderingen af den tilstrækkelige basiskapital. De gennemførte stresstests viser at koncernen er tilstrækkeligt kapitaliseret.

I hele 2009 har koncernen til fulde levet op til såvel eksterne som interne kapitalkrav.

# Idé- og forretningsgrundlag

## Historie og status

Sydbank blev etableret i 1970 ved en sammenslutning af fire mindre, sønderjyske lokalbanker. Siden da har banken via fusioner, tilkøb og afdelingsåbninger fået hele Danmark som virkeområde.

Sydbank er Danmarks fjerdestørste bank og har – afhængigt af kundesegment og forretningstype – en markedsandel i niveauet 5-8 pct. Markedsandelen er naturligt størst i de landsdele, hvor banken har sine historiske rødder; det gælder specielt i Region Syddanmark. Uden for landets grænser er Sydbank repræsenteret med afdelinger i Nordtyskland og en datterbank i Schweiz.

Sydbank har i en årrække haft en betydelig forretningsvækst og præsteret økonomiske resultater, der placerer banken blandt de bedst indtjenende i sektoren.

## Sydbanks blå tråd

Sydbanks idégrundlag – bankens bærende værdier – er siden 1995 blevet kommunikeret via ”Sydbanks blå tråd”. I den blå tråd fastslås, at banken som servicevirksomhed først og fremmest opererer med sigte på at tilfredsstille kundernes behov for finansielle ydelser. Banken vil i alle relationer være værdiskabende med udgangspunkt i holdningen ”Hvad kan vi gøre for dig” og opleves som kompetent, troværdig, imødekommende og konkurrencedygtig.

Sydbank skal af privatkunder og mindre erhvervs-kunder opleves som en lokalt forankret, kompetent, tilgængelig og engageret samarbejdspartner. Af større kunder, herunder private banking-kunder, erhvervsvirksomheder, øvrige pengeinstitutter og institutionelle kunder, skal banken opleves som en kompetent, tilgængelig og engageret samarbejdspartner, der via professionalisme samt handle- og kapitalkraft imødekommer kundernes behov for bankydelser.

Sydbank vil udbygge sin bankforretning på det danske marked, blandt andet via etablering af afdelinger i større bysamfund og

således konsolidere positionen som landsdækkende. Den mangeårige tilstedeværelse i Nordtyskland skal udbygges, ligesom de internationale private banking-aktiviteter skal videreudvikles.

Sydbanks organisationsfilosofi tager udgangspunkt i kunde- og forretningsbehov og baserer sig på en udstrakt delegering af faglig kompetence og beslutningskraft til de enkelte kunde-vendte enheder. Samtidig tilstræbes en mest mulig rationel administration. Bankens vigtigste ressource og konkurrenceparameter er engagerede og inspirerede, kunde- og resultatorienterede medarbejdere, der kan og vil gøre en forskel.

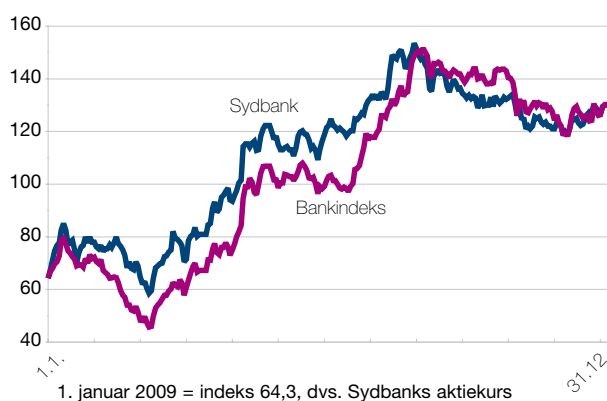
## Overordnede økonomiske mål

Koncernen skal over tid præstere økonomiske resultater, der tilfredsstiller aktionærernes langsigtede afkastforventninger, og som overstiger det gennemsnitlige afkast i sammenlignelige danske pengeinstitutter.

## Sydbank-aktien

Ved udgangen af 2009 havde Sydbank 149.000 aktionærer. Sydbank-aktien har siden december 2006 været med i OMXC20. Kursen på én Sydbank-aktie (a 10 kr.) var ved årets udgang 133,75 mod 64,3 primo 2009 og 219,3 primo 2008.

### Aktiekursudvikling 2009



## Kunder og forretningsområder

### Kunder

Sydbank har 382.000 kunder, heraf cirka 30.000 erhvervs-kunder. Kundeudviklingen er meget tilfredsstillende – også set i lyset af, at Sydbank fokuserer på helkunde forhold samt gensidig lønsomhed og loyalitet i forholdet mellem kunde og bank. Udviklingen er tillige et udtryk for, at Sydbank i et år med finanskrisen har evnet at tiltrække og fastholde kunder i et konkurrencepræget marked.

### Forretningsområder

Sydbank har et konkurrencedygtigt produktsortiment og et leversystem, der matcher kundernes behov. Over for alle kundegrupper – privatkunder, private banking-kunder og erhvervs-kunder – lægger banken vægt på at være en proaktiv sparingspartner, der yder professionel rådgivning og leverer smidig betjening. Det sker med baggrund i kendskab til den enkelte kundes behov og er baseret på medarbejdernes specialviden og kompetence inden for de respektive bankfaglige områder.

### Privat

Banken driver virksomhed med vægt på egenproduktion af ydelser og der sker løbende produktudvikling. Igennem 2009 har der været særlig fokus på Sydbanks pensionsområde, hvor der er udviklet nye rådgivningsværktøjer til understøttelse af kundernes behov for rådgivning.

Som supplement til egenproduktionen har Sydbank indgået samarbejdsaftaler med underleverandører uden for den klassiske vifte af bankprodukter. På realkreditområdet er Sydbanks primære samarbejdspartnere Totalkredit, Nykredit og DLR Kredit og på livsforsikringsområdet Topdanmark og PFA.

### Finansrådgivning og private banking

Sydbank har gennem en længere årrække satset målrettet på forretningsområderne finansrådgivning og private banking. Disse forretningsområder har udvist betydelig vækst i perioden, og forventes også fremadrettet at vokse mærkbart som en konsekvens af den stigende fokus på pensionsopsparing, og investeringsinteresse hos bankens nuværende og potentielle kunder. Via bred tilstedeværelse og høj faglig kompetence var banken blandt de allerførste til at imødekomme blandt andet private banking-kunders behov for formuerådgivning.

Bankens kundeorienterede ekspertise inden for finans- og formuerådgivning er tilgængelig i 17 decentrale investeringscentre. Bankens tilbud og løsninger til kunderne bygger på personligt kendskab og opmærksomhed samt på kundebehovsorienterede værktøjer og analyser. Sydbank står stærkt også i relation til den voksende efterspørgsel fra formuende danske private banking-kunder. Via Private Banking International (PBI) i Gråsten har Sydbank i mange år tilbudt udenlandske kunder finansrådgivning og private banking.

### Kapitalforvaltning

Kapitalforvaltningsområdet tilbyder rådgivning og forvaltning for bl.a. institutionelle kunder, pensionspuljer, investerings- og hedgeforeninger samt større kunder, der ønsker aftaler om porteføljemanagement. Bankens afdelinger for Emerging Markets-obligationer og aktier, som er en vellykket satsning mod det institutionelle segment, er endvidere forankret i dette fagområde. Også kapitalforvaltning er et område i vækst, og et område banken satser på. Den samlede volumen steg fra 47 mia. kr. ultimo 2008 til 57 mia. kr. ultimo 2009. Stigningen skyldes bl.a. kursstigninger på værdipapirer i 2009.

#### Kapitalforvaltning

Mia. kr.	2009	2008
Pensionspuljer	7	6
PM-mandater	7	6
PM-mandater institutionelle	3	6
Forvaltningsaftaler	3	2
Investerings- og hedgeforeninger	37	27
<b>I alt</b>	<b>57</b>	<b>47</b>

#### Depotvolumen

Mia. kr.	2009	2008
Privat- og erhvervs-kunder	79	61
Pensionspuljer	7	6
Finansielle institutter	7	5
Investerings- og hedgeforeninger	44	33
<b>I alt</b>	<b>137</b>	<b>105</b>

Privat- og erhvervskundernes depotvolumen fordeler sig således på værdipapirtyper

#### Fordeling af depotvolumen

Mia. kr.	2009	2008
Danske obligationer	20	17
Udenlandske obligationer	3	4
Danske aktier	19	14
Udenlandske aktier	5	3
Investerings- og hedgeforeninger	32	23
<b>I alt</b>	<b>79</b>	<b>61</b>

#### Markets

Markets varetager prisstillelse, herunder egentlige market maker-forpligtelser, og disponering af bankens egenbeholdning. Markets servicerer endvidere institutionelle kunder, enkelte større kunder, lokale pengeinstitutter samt bankens decentrale investeringscentre.

#### Sydbank Schweiz

I 2003 etablerede Sydbank datterbanken Sydbank (Schweiz) AG, der fra St. Gallen henvender sig til blandt andet private banking-kunder med domicil uden for Danmarks grænser, herunder udlandsdanskere.

#### Erhverv

Sydbank besidder særlig kompetence, blandt andet når erhvervskunder efterspørger effektive betalingsformidlings- og cash management-løsninger – såvel nationalt som internationalt. Hertil bidrager blandt andet bankens afdelinger i Tyskland samt bankens tætte samarbejde med andre nordiske banker på det skandinaviske marked.

Sydbank er direkte deltager i det nye betalingssystem SEPA (Single Euro Payments Area), der blev introduceret i begyndelsen af 2008. For bankens erhvervskunder har det betydet, at omkostningerne til eurobetalingerne er faldet kraftigt, og senest er det blevet muligt for Sydbanks erhvervskunder at foretage direkte debiteringer i hele Europa.

Erhvervskundernes behov for rådgivning og afvikling i forbindelse med remburs-, inkasso- og garantiforretninger dækkes naturligt af bankens kompetencer på betalingsformidlingsområdet.

Et andet kompetenceområde er afdækning af bl.a. erhvervskundernes rente- og valutarisici. Løbende rådgivning og anvendelse af avancerede analyseværktøjer giver et overskueligt overblik over kundernes finansieringsstruktur samt rente- og valutarisici.

Et stigende antal erhvervskunder benytter sig af Sydbanks firmapensionskoncept, der fleksibelt og konkurrencedygtigt dækker virksomheders behov på området.

Sydbank deltager løbende i undersøgelser af bl.a. erhvervskundernes tilfredshed med deres pengeinstitut. 2009-undersøgelsen fra Aalund Business Research, dækkende erhvervsvirksomheder med 10-499 ansatte, viste, at Sydbank – for niende år i træk – er et af de pengeinstitutter, der har de mest tilfredse og loyale erhvervskunder. Ud af de 14 målepunkter får Sydbank 13 førstepladser.

#### Merchant Bank

Merchant Bank rådgiver erhvervskunder om blandt andet generationsskifte, tilvejebringelse af ansvarlig lånekapital, børsintroduktion og aktieemission. Herudover udarbejder Merchant Bank en række virksomheds- og brancheanalyser.

#### Sydbank Tyskland

Sydbank Tyskland henvender sig såvel til danske erhvervskunder, der har samhandel med Tyskland, som til tyske erhvervs- og privatkunder. Også i Tyskland er finans- og formuerådgivning og private banking Sydbank-specialer, der tilbydes fra afdelingerne i Flensborg, Hamborg og Kiel. Derudover har Sydbank i Flensborg specialiseret sig i at være bank for privatkunder, der pendler over den dansk-tyske grænse.

#### Leasing og bådfinansiering

Sydbanks leasingtilbud til erhvervskunder formidles via Sydleasing. Banken tilbyder endvidere bådfinansiering – under brandet Søfinans.

## Organisation, distribution og medarbejdere

---

Kundernes kontakt med Sydbank sker via afdelingerne i bankens 17 danske regioner, Tyskland, PBI Gråsten, Sydbank Schweiz og specialistfunktionerne i hovedsædet.

De danske regioner leverer full service-betjening til alle kunder. Regionerne er organiseret i erhvervskunde-, investerings- samt privatkundefsnit, hvortil bankens mindre afdelinger refererer. Administrative opgaver udføres i kundesekretariater.

### Afdelinger

Sydbank har 113 afdelinger, heraf tre i Tyskland og en Private Banking-afdeling i Gråsten. Derudover har Sydbank en datterbank i Schweiz.

Via fortsat udbygning af det fysiske distributionsnet udvikles Sydbanks forretning i de dele af landet, hvor banken hidtil ikke har været repræsenteret. Der sker sideløbende en gradvis tilpasning af afdelingsnettet, så banken fortsat kan være til stede også i mindre bysamfund.

Sikkerheden for kunder og medarbejdere i forbindelse med den fysiske betjening og kontantforsyning prioriteres højt. Der er således installeret tidsforsinkelseslåse i alle bankens afdelinger. Med sigte også på sikkerheden mod røverier videreføres processen i retning af flere kontantløse afdelinger, udvendig videoovervågning og lukkede kassesystemer.

### eBanking

I Sydbanks NetBank kan kunderne gennemføre bankforretninger, herunder handle værdipapirer. Der er bl.a. mulighed for at få oversigt over pensioner og forsikringer samt tilmelde sig forskellige sms- og e-mail-tjenester. NetBank giver endvidere adgang til bl.a. PensionsInfo.

De it-løsninger, som banken stiller til rådighed for kunderne – specielt via NetBank – er også i 2009 blevet videreudviklet. Kunderne udtrykker stigende tilfredshed med netbankprodukterne og antallet af NetBank-kunder og -transaktioner er i fortsat vækst.

Sydbanks Online Banking-system til erhvervs kunder er fuldt integrerbar med kundernes økonomisystemer og understøtter en bred vifte af nationale og internationale cash management-løsninger. Online Banking indeholder tillige et Trade Finance Online-modul.

Alle eBanking-løsninger serviceres af Sydbank Hotline, der også har åbent om aftenen. I 2009 ekspederede Hotline flere end 140.000 kundehenvendelser.

Knap 90 pct. af kundernes betalingstransaktioner – såvel nationale som internationale – foregår via bankens eBanking-systemer.

Sydbank udsteder Dankort, med eller uden Visa-funktionalitet, Visa Electron og tilbyder tillige et omfattende kreditkortprogram. Ved udgangen af 2009 var der knap 30.000 Sydbank MasterCard i omløb.

Alle Sydbanks afdelinger har en pengeautomat – i alt 164 – hvoraf 145 er åbne det meste af døgnet alle årets dage. I 2009 blev der foretaget over 5 mio. udbetalinger, svarende til godt 80 pct. af alle kontanthævninger.

### Medarbejdere

Antallet af medarbejdere i koncernen, omregnet til heltid, faldt i 2009 med 110 til 2.369 – svarende til 4,4 pct. Faldet svarer til

---

den budgetterede afgang og afspejler, at produktiviteten pr. medarbejder steg igennem året – ikke mindst takket være indførelsen af en række produktivitsfremmende systemer samt kundernes stigende anvendelse af selvbetjeningsprodukterne.

Sydbank opererer ikke med incitamentsaflønningsprogrammer. Fra og med 2007 har der været et generelt tilbud om brutto-lønsfinansieret opsparing til køb af Sydbank-aktier og -obligationer til markedskurs – et tilbud som anvendes af ca. 75 pct. af medarbejderne. Fra og med 2010 er det pga. lovændring ikke længere muligt at købe Sydbank-obligationer via brutto-lønsordningen.

#### **It**

Sydbanks primære it-leverandør er Bankdata, som leverer systemløsninger til Sydbank samt 13 andre danske pengeinstitutter.

Sydbank er godt positioneret på it-området. I 2009 var bankens systemer kendetegnet ved en høj driftsstabilitet med en tilgængelighed på tæt ved 100 pct. for såvel kunder som medarbejdere. Også sikkerhedsmæssigt var forholdene på plads i 2009.

Medarbejdersystemer er løbende blevet udviklet. Af større tiltag kan nævnes igangsætningen af en ny pensionsportal samt tilpasningen af systemerne til den elektroniske tinglysning. 2009 var endvidere året, hvor projektet med overgang fra fysiske til elektroniske kundemapper blev afsluttet.

#### **Regionale Bankers Forening**

Sydbank deltager i brancheorganisationen, RBF (Regionale Bankers Forening) sammen med Amagerbanken, Arbejdernes Landsbank, Jyske Bank og Spar Nord Bank. Foreningens hovedformål er at styrke medlemmernes sektorpolitiske position. Samarbejdet koordineres via organisationens sekretariat i København.



# Selskabsledelse og social ansvarlighed

## Selskabsledelse

Sydbank har siden 2002 forholdt sig positivt og aktivt til anbefalingerne fra Komitéen for god Selskabsledelse. Bankens holdning er refereret i årsrapporterne siden da. Fra 2006 er bankens stillingtagen til de foreliggende anbefalinger sket med udgangspunkt i "følg eller forklar"-princippet.

Sydbanks bestyrelse bakker op om arbejdet for god selskabsledelse. Bestyrelsens stillingtagen til anbefalingerne fremgår af [sydbank.dk/corporategovernance](http://sydbank.dk/corporategovernance).

Det skal i den forbindelse fremhæves, at:

- Sydbank i sine vedtægter opererer med en stemmeretsbegrænsning (den enkelte aktionær kan på egne vegne højst stemme med 5.000 aktier).
- De eksisterende rammer for bestyrelsesarbejdet findes passende, også i henseende til gældende rekrutteringskriterier og -processer, begrænsninger vedrørende bestyrelsesmedlemmernes andre bestyrelsesposter samt valgperiodens længde.

I øvrigt skal oplyses, at regler for udpegning og udskiftning af selskabets bestyrelse og for ændring af vedtægterne samt for bestyrelsens beføjelser, hvad angår muligheden for at udstede aktier eller for at erhverve egne aktier, fremgår af bankens vedtægter, særligt § 16, § 10 og § 3. Vedtægterne findes på [sydbank.dk/omsydbank/vaerdier/vedtaegter](http://sydbank.dk/omsydbank/vaerdier/vedtaegter).

I relation til mødefrekvens og evaluering:

- afholder bestyrelsen som minimum 11 ordinære bestyrelsesmøder om året.
- foretager bestyrelsen årligt en evaluering, hvor bestyrelsen og de individuelle medlemmers – herunder formandens – arbejde og resultater vurderes med henblik på løbende at forbedre bestyrelsens arbejde.

## Væsentlige interne kontroller og risikostyringssystemer

Sydbanks risikostyring og interne kontroller vedrørende regnskabsaflæggelsen er tilrettelagt med henblik på at:

- aflægge et internt regnskab, som giver mulighed for at måle og følge op på koncernens præstation, samt
- aflægge et eksternt regnskab, der er i overensstemmelse med de internationale regnskabsstandarder (IFRS) som godkendt af EU, og yderligere danske oplysningskrav til

årsrapporter for børsnoterede finansielle selskaber, og som giver et retvisende billede uden væsentlig fejlinformation.

Koncernens interne kontroller og risikostyringssystemer opdateres løbende og er udformet med henblik på at opdage og eliminere fejl og mangler i regnskabet. De interne kontroller og risikostyringssystemer giver således en høj grad af sikkerhed for, at alle væsentlige fejl og mangler opdages og korrigeres.

## Overordnet kontrolmiljø

Ansvar for opretholdelse af effektive interne kontroller og et risikostyringssystem i forbindelse med regnskabsaflæggelsen påhviler direktionen. Direktionen har designet og implementeret kontroller, som anses for nødvendige og effektive i relation til at imødegå de identificerede risici vedrørende regnskabsaflæggelsen.

## Risikovurdering

Bestyrelse og direktion foretager løbende vurdering af de risici, som påhviler koncernen, herunder risici, som påvirker regnskabsaflæggelsesprocessen. I årsrapporten beskrives de væsentligste identificerede risici i relation til regnskabsaflæggelsesprocessen under anvendt regnskabspraksis i afsnittet "Væsentlige indregnings- og målingsprincipper".

Direktionen og revisionsudvalget tager løbende stilling til, om der skal iværksættes nye interne kontroller for at imødegå identificerede risici.

Revisionsudvalget gennemgår herudover minimum en gang om året særligt risikofyldte områder.

Der er etableret procedurer, som skal sikre, at Sydbank til stadighed overholder relevant lovgivning og andre regulativer i forbindelse med regnskabsaflæggelsen. Revisionsudvalget orienteres løbende om væsentlige ændringer til lovgivningen.

## Overvågning

I forbindelse med årsregnskabsudarbejdelsen gennemføres analyser og kontrolaktiviteter til sikring af, at regnskabsaflæggelsen sker i overensstemmelse med IFRS som beskrevet i anvendt regnskabspraksis i årsregnskabet.

## Compliance

Compliance er en uafhængig funktion med direkte reference til bankens direktion. Compliance vurderer og kontrollerer om alle bankens forretningsområder overholder lovgivningen og interne regler. Herunder ydes der bistand og rådgivning til bankens forretningsområder med henblik på at overholde lovgivning og regler. I Compliance's løbende rapportering indgår bl.a. en vurdering af compliancerisici i form af risiko for økonomiske tab, myndighedssanktioner og tab af omdømme.

## Risikokomité

Bankens Risikokomité, der er en uafhængig komité med bankens adm. direktør som formand, varetager opgaver i relation til risikostyring i henhold til § 5 stk. 2 i Bekendtgørelse om de organisatoriske krav til og betingelserne for drift af virksomhed som værdipapirhandler. I løbet af 2009 har Risikokomitéen påset overholdelsen af regler og procedurer, og der er truffet passende foranstaltninger i relation til eventuelle mangler.

## Revisionsudvalget

Bestyrelsen har på bestyrelsesmødet i april 2009 nedsat et revisionsudvalg, der ikke har selvstændig beslutningskompetence, men refererer til den samlede bestyrelse. Udvalget afholder møder minimum fire gange om året. Revisionsudvalget gennemgår og overvåger løbende tilstrækkeligheden af koncernens interne kontroller og vurderer væsentlige risici i forbindelse med regnskabs-, revisions- og sikkerhedsmæssige forhold, som bestyrelsen, revisionsudvalget, valgt revision eller intern revision ønsker nærmere gennemgået, før sagen forelægges for bestyrelsen. Revisionsudvalget har i 2009 afholdt tre møder.

Revisionsudvalget følger op på, at de af den valgte revision og den interne revision konstaterede og rapporterede svagheder i de interne kontroller samt fejl og mangler i regnskabet korrigeres, og at der implementeres kontroller og procedurer, som modvirker disse fejl og mangler.

## Intern revision

Sydbank har etableret en intern revision for derigennem at opnå en objektiv, uafhængig vurdering af tilstrækkeligheden og effektiviteten af koncernens interne kontroller og kvaliteten heri. Intern revision refererer til bestyrelsen. Bestyrelsen har godkendt en funktionsbeskrivelse for intern revision.

Intern revision tilser, at:

- koncernen har en god administrativ og regnskabsmæssig praksis
- der er skriftlige forretningsgange på alle de væsentligste aktivitetsområder
- der er fyldestgørende interne kontrolprocedurer
- der er betryggende kontrol- og sikringsforanstaltninger på it-området.

Herudover kontrollerer intern revision, at ledelsens forskrifter om sikkerhed og kontrol er indarbejdet i forretningsgangene og bliver efterlevet.

## Social ansvarlighed

Sydbank er en dansk virksomhed, der – med respekt for de forretningsmæssige mål – opererer som ansvarlig samfundsaktør.

Det drejer sig blandt andet om at være en aktiv spiller i det lokale og regionale forenings- og idrætsliv. I Sydbanks 17 danske regioner plejes derfor talrige sponsorater – både med eliten, men i særdeleshed med bredden, ligesom Sydbanks fond uddeler både større og mindre beløb til kulturelle og sociale formål. Vores lokale og regionale engagement er en hjørnesten i vores forretningsfilosofi og en af årsagerne til, at vi som landsdækkende bank stadig er den nære og lokalkendte samarbejdspartner.

Også når det gælder medarbejdere, tager banken sit sociale ansvar alvorligt. Konstante tiltag inden for stressbekæmpelse, seniorordninger og sundhedsfremme er nogle af grundene til, at Sydbank betragtes som en særdeles attraktiv arbejdsplads. Og som en miljøbevidst virksomhed har koncernen de senere år ydermere taget initiativ til en række foranstaltninger, der medvirker til en begrænsning af bankens energiforbrug.

Fælles for bankens tiltag inden for corporate social responsibility er, at de skal være med til at understrege Sydbanks position som en etisk bæredygtig virksomhed – både blandt medarbejderne, hos kunderne og i omverdenen.

Yderligere information kan findes på [sydbank.dk/csr](http://sydbank.dk/csr).

## Årsregnskab

Resultatopgørelse	22
Totalindkomstopgørelse	22
Balance	23
Egenkapitalopgørelse	24
Pengestrømsopgørelse	26

### Noter

1	Anvendt regnskabspraksis	28	25	Andre aktiver	51
2	Solvens	36	26	Gæld til kreditinstitutter og centralbanker	51
3	Segmentoplysninger	38	27	Indlån og anden gæld	52
4	Renteindtægter	40	28	Udstedte obligationer til amortiseret kostpris	52
5	Renteudgifter	40	29	Andre passiver	52
6	Udbytte af aktier	41	30	Hensatte forpligtelser	53
7	Gebyrer og provisionsindtægter	41	31	Efterstillede kapitalindskud	53
8	Kursreguleringer	41	32	Egne kapitalandele	54
9	Andre driftsindtægter	42	33	Eventualforpligtelser og andre forpligtende aftaler	54
10	Udgifter til personale og administration	42	34	Dagsværdisikring af renterisici (macro-hedge)	55
11	Nedskrivninger på udlån mv.	44	35	Sikkerhedsstillelse	56
12	Resultat af kapitalandele i associerede og tilknyttede virksomheder	44	36	Nærtstående parter	56
13	Skat	45	37	Oplysning om dagsværdi	58
14	Tilgodehavender hos kreditinstitutter og centralbanker	46	38	Hoved- og nøgletal	61
15	Udlån	46	39	Begivenheder indtruffet efter balancedagen	63
16	Obligationer til dagsværdi	48	40	Koncernoversigt	63
17	Aktier mv.	48	41	Store aktionærer	63
18	Kapitalandele i associerede virksomheder mv.	48	Nøgletalsdefinitioner		65
19	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	49	Afledte finansielle instrumenter		66
20	Aktiver tilknyttet puljeordninger	50	Risikostyring		
21	Immaterielle aktiver	50	Kreditrisiko		70
22	Investeringsejendomme	50	Markedsrisiko		73
23	Domicilejendomme	50	Likvidetsrisiko		74
24	Øvrige materielle aktiver	51	Operational risiko		75
			Kapitalgrundlag		76

### Påtegninger

Ledelsespåtegning	77
Revisionspåtegninger	78

## Resultatopgørelse

Mio. kr.	Note	Sydbank-koncernen		Sydbank A/S	
		2009	2008	2009	2008
Renteindtægter	4	5.695	7.457	5.692	7.454
Renteudgifter	5	2.290	4.692	2.292	4.696
<b>Netto renteindtægter</b>		<b>3.405</b>	<b>2.765</b>	<b>3.400</b>	<b>2.758</b>
Udbytte af aktier	6	31	31	31	31
Gebyrer og provisionsindtægter	7	1.114	1.256	1.088	1.226
Afgivne gebyrer og provisionsudgifter	7	151	172	156	159
<b>Netto rente- og gebyrindtægter</b>		<b>4.399</b>	<b>3.880</b>	<b>4.363</b>	<b>3.856</b>
Kursreguleringer	8	667	115	663	109
Andre driftsindtægter	9	23	143	22	142
Udgifter til personale og administration	10	2.341	2.449	2.302	2.402
Af- og nedskrivninger på materielle aktiver		135	187	132	161
Andre driftsudgifter		270	86	270	86
Nedskrivninger på udlån mv.	11	1.368	622	1.369	619
Resultat af kapitalandele i associerede og tilknyttede virksomheder	12	23	17	25	-42
<b>Resultat før skat</b>		<b>998</b>	<b>811</b>	<b>1.000</b>	<b>797</b>
Skat	13	217	205	219	191
<b>Årets resultat</b>		<b>781</b>	<b>606</b>	<b>781</b>	<b>606</b>
<b>Fordeling af årets resultat</b>					
Årets resultat				781	606
<b>I alt til disposition</b>				<b>781</b>	<b>606</b>
Henlagt til egenkapital				781	606
<b>I alt anvendt</b>				<b>781</b>	<b>606</b>
Årets resultat pr. aktie (kr.) *		11,7	9,5	11,7	9,5
Årets resultat pr. aktie udvandet (kr.) *		11,7	9,5	11,7	9,5
Foreslået udbytte pr. aktie (kr.)		-	-	-	-

\* Beregnet ud fra gennemsnitligt antal aktier i omløb jf. side 9.

## Totalindkomstopgørelse

<b>Årets resultat</b>	<b>781</b>	<b>606</b>	<b>781</b>	<b>606</b>
<b>Anden totalindkomst</b>				
Omregning af udenlandske virksomheder	1	23	1	23
Hedge af udenlandske virksomheder	-1	-23	-1	-23
Ejendomsopskrivninger	23	0	23	0
<b>Anden totalindkomst efter skat</b>	<b>23</b>	<b>0</b>	<b>23</b>	<b>0</b>
<b>Totalindkomst efter skat</b>	<b>804</b>	<b>606</b>	<b>804</b>	<b>606</b>

## Balance

Mio. kr.	Note	Sydbank-koncernen		Sydbank A/S	
		2009	2008	2009	2008
<b>Aktiver</b>					
Kassebeholdning og anfordringstilgodehavender hos centralbanker		862	752	849	740
Tilgodehavender hos kreditinstitutter og centralbanker	14	13.637	12.165	13.942	12.186
Udlån til dagsværdi	15	12.930	13.282	12.930	13.282
Udlån til amortiseret kostpris	15	74.544	82.476	73.998	82.306
Obligationer til dagsværdi	16	36.642	26.749	36.642	26.749
Aktier mv.	17	1.552	1.315	1.552	1.315
Kapitalandele i associerede virksomheder mv.	18	310	232	310	232
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	19	-	-	225	252
Aktiver tilknyttet puljeordninger	20	6.735	5.777	6.735	5.777
Immaterielle aktiver	21	14	15	14	15
Grunde og bygninger i alt		1.046	1.009	828	755
heraf investeringsejendomme	22	2	8	2	8
heraf domicilejendomme	23	1.044	1.001	826	747
Øvrige materielle aktiver	24	139	158	132	150
Aktuelle skatteaktiver		32	186	32	184
Udskudte skatteaktiver		11	10	7	7
Aktiver bestemt for salg		-	5	-	5
Andre aktiver	25	9.316	11.796	9.313	11.771
Periodeafgrænsningsposter		51	48	51	48
<b>Aktiver i alt</b>		<b>157.821</b>	<b>155.975</b>	<b>157.560</b>	<b>155.774</b>
<b>Passiver</b>					
Gæld til kreditinstitutter og centralbanker	26	45.406	38.889	45.460	38.959
Indlån og anden gæld	27	68.780	75.007	68.479	74.798
Indlån i puljeordninger		6.735	5.777	6.735	5.777
Udstedte obligationer til amortiseret kostpris	28	8.622	10.096	8.622	10.096
Aktuelle skatteforpligtelser		8	13	8	12
Andre passiver	29	15.524	14.764	15.513	14.702
Periodeafgrænsningsposter		27	19	27	19
<b>Gæld i alt</b>		<b>145.102</b>	<b>144.565</b>	<b>144.844</b>	<b>144.363</b>
Hensatte forpligtelser	30	477	103	474	104
Efterstillede kapitalindskud	31	3.124	4.219	3.124	4.219
Egenkapital:					
Aktiekapital		742	675	742	675
Opskrivningshenlæggelser		112	91	112	91
Andre reserver:					
Vedtægtsmæssige reserver		418	411	418	411
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		33	20	33	20
Overført overskud		7.813	5.891	7.813	5.891
Egenkapital i alt		9.118	7.088	9.118	7.088
<b>Passiver i alt</b>		<b>157.821</b>	<b>155.975</b>	<b>157.560</b>	<b>155.774</b>

## Egenkapitalopgørelse

Sydbank-koncernen

Mio. kr.	Aktie- kapital	Opskrivnings- henlæggelser	Vedtægts- mæssige reserver	Reserve for nettoopskr. efter indre værdis metode	Overført overskud	Foreslået udbytte mv.	I alt
Egenkapital primo 2009	675	91	411	20	5.891	-	7.088
<b>Egenkapitalbevægelser i 2009</b>							
Køb af egne aktier	-	-	-	-	-2.679	-	-2.679
Salg af egne aktier	-	-	-	-	3.112	-	3.112
Aktieemission*	67	-	-	-	788	-	855
Regulering vedr. solgte ejendomme	-	-2	-	-	2	-	-
Skat af egenkapitalposter	-	-	-	-	-62	-	-62
Totalindkomst efter skat	-	23	7	13	761	-	804
Egenkapitalbevægelser i 2009 i alt	67	21	7	13	1.922	-	2.030
<b>Egenkapital ultimo 2009</b>	<b>742</b>	<b>112</b>	<b>418</b>	<b>33</b>	<b>7.813</b>	<b>-</b>	<b>9.118</b>
Egenkapital primo 2008	675	91	399	11	5.298	223	6.697
<b>Egenkapitalbevægelser i 2008</b>							
Køb af egne aktier	-	-	-	-	-2.741	-	-2.741
Salg af egne aktier	-	-	-	-	2.560	-	2.560
Regulering af købesum bankTrelleborg	-	-	-	-	-5	-	-5
Medarbejderaktier	-	-	-	-	18	-	18
Vedttaget udbytte mv.	-	-	-	-	-	-223	-223
Skat af egenkapitalposter	-	-	-	-	160	-	160
Udbytte, egne aktier	-	-	-	-	16	-	16
Totalindkomst efter skat	-	-	12	9	585	-	606
Egenkapitalbevægelser i 2008 i alt	-	-	12	9	593	-223	391
<b>Egenkapital ultimo 2008</b>	<b>675</b>	<b>91</b>	<b>411</b>	<b>20</b>	<b>5.891</b>	<b>-</b>	<b>7.088</b>

## Sydbank A/S

Mio. kr.	Aktie- kapital	Opskrivnings- henlæggelser	Vedtægts- mæssige reserver	Reserve for nettoopskr. efter indre værdis metode	Overført overskud	Foreslået udbytte mv.	I alt
Egenkapital primo 2009	675	91	411	20	5.891	-	7.088
<b>Egenkapitalbevægelser i 2009</b>							
Køb af egne aktier	-	-	-	-	-2.679	-	-2.679
Salg af egne aktier	-	-	-	-	3.112	-	3.112
Aktieemission*	67	-	-	-	788	-	855
Regulering vedr. solgte ejendomme	-	-2	-	-	2	-	-
Skat af egenkapitalposter	-	-	-	-	-62	-	-62
Totalindkomst efter skat	-	23	7	13	761	-	804
Egenkapitalbevægelser i 2009 i alt	67	21	7	13	1.922	-	2.030
<b>Egenkapital ultimo 2009</b>	<b>742</b>	<b>112</b>	<b>418</b>	<b>33</b>	<b>7.813</b>	<b>-</b>	<b>9.118</b>
Egenkapital primo 2008	675	91	399	11	5.298	223	6.697
<b>Egenkapitalbevægelser i 2008</b>							
Køb af egne aktier	-	-	-	-	-2.741	-	-2.741
Salg af egne aktier	-	-	-	-	2.560	-	2.560
Regulering af købesum bankTrelleborg	-	-	-	-	-5	-	-5
Medarbejderaktier	-	-	-	-	18	-	18
Vedtaget udbytte mv.	-	-	-	-	-	-223	-223
Skat af egenkapitalposter	-	-	-	-	160	-	160
Udbytte, egne aktier	-	-	-	-	16	-	16
Totalindkomst efter skat	-	-	12	9	585	-	606
Egenkapitalbevægelser i 2008 i alt	-	-	12	9	593	-223	391
<b>Egenkapital ultimo 2008</b>	<b>675</b>	<b>91</b>	<b>411</b>	<b>20</b>	<b>5.891</b>	<b>-</b>	<b>7.088</b>

\* Aktier udstedt i forbindelse med Sydbank A/S kapitalforhøjelse på nominelt 67.499.990 kr. (6.749.999 stk. aktier a nominelt 10 kr.). Aktiekapitalen pr. 31. december 2009 består af 74.249.999 aktier med en pålydende værdi a 10 kr. eller i alt 742,5 mio. kr. Banken har kun én aktieklasser, idet alle aktier besidder samme rettigheder.

# Pengestrømsopgørelse

	<b>Sydbank-koncernen</b>	
Mio. kr.	2009	2008
<b>Driftsaktivitet</b>		
Årets resultat før skat	998	811
Betalte skatter	86	-128
Regulering for ikke-kontante driftsposter:		
Resultat af associerede virksomheder	-23	-17
Afskrivning på immaterielle og materielle aktiver	135	188
Nedskrivninger på udlån/garantier	1.369	622
Andre ikke-kontante driftsposter	386	-62
I alt	2.951	1.414
Ændring i driftskapital:		
Kreditinstitutter og centralbanker	6.155	19.691
Handelsbeholdning	-10.130	-10.607
Andre finansielle instrumenter til dagsværdi	903	-1.110
Udlån	6.915	-13.353
Indlån	-6.227	8.970
Øvrige aktiver/passiver	2.191	-3.676
Pengestrømme fra driftsaktivitet	2.758	1.329
<b>Investeringsaktivitet</b>		
Køb af kapitalandele i associerede virksomheder	-72	-25
Salg af kapitalandele i associerede virksomheder	5	3
Køb af immaterielle aktiver	-	-16
Køb af materielle aktiver	-153	-379
Salg af materielle aktiver	25	9
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	-195	-408
<b>Finansieringsaktivitet</b>		
Køb og salg af egne kapitalandele	371	8
Udbytte	-	-223
Aktieemission	855	-
Optagelse af efterstillede kapitalindskud	-1.095	390
Udstedelse af obligationer	-1.473	20
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	-1.342	195
<b>Årets pengestrømme</b>	<b>1.221</b>	<b>1.116</b>
Likvider primo	6.200	5.084
Årets pengestrømme (ændring i året)	1.221	1.116
<b>Likvider ultimo</b>	<b>7.421</b>	<b>6.200</b>
<b>Likvider ultimo</b>		
Kassebeholdning og anfordringstilgodehavender hos centralbanker	863	752
Fuldt ud sikre og likvide anfordringstilgodehavender i kreditinstitutter og forsikringselskaber	3.559	5.123
Ubelånte indlånsbeviser	2.999	325
<b>Likvider ultimo i alt</b>	<b>7.421</b>	<b>6.200</b>



# Noter

## Note 1 Anvendt regnskabspraksis

### Generelt

Årsregnskabet for Sydbank-koncernen aflægges efter de internationale regnskabsstandarder (IFRS) som godkendt af EU. Årsregnskabet for modervirksomheden Sydbank A/S aflægges efter lov om finansiell virksomhed, herunder bekendtgørelse om finansielle rapporter for kreditinstitutter og fondsmæglerselskaber m.fl., der – med undtagelse af måling af kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder til indre værdi – er i overensstemmelse med indregning og måling efter IFRS.

Årsrapporten aflægges herudover i overensstemmelse med yderligere danske oplysningskrav til årsrapporter for børsnoterede finansielle selskaber.

### Ændring af anvendt regnskabspraksis

Med virkning fra 1. januar 2009 er implementeret:

- IAS 1 (ajourført 2007) Præsentation af årsregnskaber
- IAS 23 (ajourført 2007) Låneomkostninger
- IFRS 8 Driftssegmenter
- Ændring af IFRS 2: Aktiebaseret vederlæggelse
- Ændring af IAS 32: Finansielle instrumenter: Præsentation
- Ændring af IFRS 7: Finansielle instrumenter: Oplysninger
- IFRIC 14-17.

IAS 1 ændrer præsentationen af de primære opgørelser og visse noteoplysninger.

IAS 23 kræver, at låneomkostninger fra både specifik og generel låntagning, der direkte vedrører opførelse eller udvikling af kvalificerende aktiver (immaterielle og materielle aktiver samt varebeholdninger og investeringsejendomme, der måles til kostpris), henføres til kostprisen for sådanne aktiver.

IFRS 8 ændrer reglerne for oplysninger om segmenter. Standarden kræver, at koncernens segmentrapportering tager afsæt i den interne rapportering om driftssegmenter. Driftssegmenter er de forretningsenheder, som den daglige koncernledelse løbende overvåger, og for hvilke der findes separat regnskabs-

rapportering til ledelsesformål, som den øverste operationelle ledelse anvender til resourceallokering og resultatopfølgning. I modsætning hertil krævede IAS 14 en opdeling på forretningsmæssige henholdsvis geografiske områder.

Sydbanks implementering af de nye regnskabsstandarder og fortolkningsbidrag (IFRIC) har ikke påvirket indregning og måling i koncernregnskabet og årsregnskabet for modervirksomheden for 2009. De nye standarder og fortolkningsbidrag har medført enkelte ændringer i noteoplysninger samt benævnelser af opgørelser og poster. Anvendt regnskabspraksis er således uændret i forhold til sidste år, bortset fra det oven for anførte.

### Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde koncernen, og aktivets værdi kan måles pålideligt. Forpligtelser indregnes i balancen, når de er sandsynlige og kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til dagsværdi. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost neden for.

Ved indregning og måling tages hensyn til gevinster, tab og risici, der fremkommer inden årsregnskabet aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, indregnes i resultatopgørelsen. Værdireguleringer af finansielle aktiver, finansielle forpligtelser og afledte finansielle instrumenter indregnes i resultatopgørelsen, bortset fra værdireguleringer af instrumenter, der er indgået til valutakurssikring af nettoinvesteringer i udenlandske tilknyttede og associerede virksomheder. Sidstnævnte værdireguleringer indregnes i totalindkomstopgørelsen. Køb og salg af finansielle instrumenter indregnes på afviklingstidspunktet.

### Regnskabsmæssige skøn

Ved opgørelsen af den regnskabsmæssige værdi af visse aktiver og forpligtelser kræves skøn over, hvorledes fremtidige begivenheder påvirker værdien af disse aktiver og forpligtelser på balancedagen. Skøn, der er væsentlige for regnskabsaflæggelsen, foretages blandt andet ved opgørelse af dagsværdier af unoterede finansielle instrumenter samt af nedskrivninger på værdiforringede udlån, hvor opgørelsen sker på baggrund af det mest sandsynlige udfald af betalingsstrømmene. De anvendte skøn er baseret på forudsætninger, som ledelsen vurderer er forsvarlige, men som i sagens natur er usikre. De kan således vise sig at være ufuldstændige eller unøjagtige som følge af en anden udvikling end den forventede – det være sig i den omverden, koncernen fungerer i, eller i forhold vedrørende kunder eller forretningsrelationer i øvrigt.

For nedskrivninger på udlån og andre tilgodehavender er der væsentlige skøn forbundet med kvantificeringen af risikoen for, at alle fremtidige betalinger ikke modtages. Såfremt det kan fastslås, at ikke alle fremtidige betalinger vil blive modtaget, er fastlæggelsen af størrelsen af de forventede betalinger, herunder realisationsværdier af sikkerheder og forventede dividendeudbetalinger fra boer, også undergivet væsentlige skøn. For hensættelser til tab på garantier er det tillige forbundet med usikkerhed at fastslå, i hvilket omfang garantien vil blive effektiv ved et økonomisk sammenbrud hos garantirekvirenten.

Værdiansættelse af finansielle instrumenter sker ved anvendelse af noterede kurser fra et aktivt marked, anvendelse af generelt accepterede værdiansættelsesmodeller med observerbare markedsdata, eller ved anvendelse af tilgængelige data, som kun i mindre omfang er observerbare markedsdata.

For finansielle instrumenter med noterede kurser på et aktivt marked, eller hvor værdiansættelsen bygger på generelt accepterede værdiansættelsesmodeller med observerbare markedsdata, er der ikke væsentlige skøn forbundet med værdiansættelsen.

For finansielle instrumenter, hvor værdiansættelsen sker ved anvendelse af tilgængelige data, som kun i mindre omfang er observerbare markedsdata, er værdiansættelsen påvirket af skøn. Dette er for eksempel tilfældet for unoterede aktier og for visse obligationer, herunder CDO'er, hvor der ikke længere er et aktivt marked.

Der henvises til note 37 vedr. opgjorte dagsværdier af finansielle aktiver og forpligtelser.

### Væsentlige indregnings- og målingsprincipper

#### Koncernregnskab

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden Sydbank A/S samt dattervirksomheder, hvori Sydbank A/S har bestemmende indflydelse på de økonomiske og driftsmæssige beslutninger. I regnskabs koncernoversigt (note 40) fremgår de virksomheder, hvis regnskaber konsolideres.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af modervirksomhedens og de enkelte dattervirksomheders regnskaber opgjort efter koncernens regnskabspraksis, elimineret for koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

Købte virksomheder medtages fra overtagelsestidspunktet.

På overtagelsestidspunktet indregnes købte virksomheders aktiver, herunder identificerbare immaterielle aktiver samt forpligtelser og eventualforpligtelser, til dagsværdi efter overtagelsesmetoden.

Hvor kostprisen inklusive direkte transaktionsomkostninger overstiger dagsværdien af nettoaktiverne i den overtagne virksomhed, indregnes forskelsbeløbet som goodwill. Goodwill indregnes i den overtagne virksomheds funktionelle valuta.

# Noter

---

## Note 1 Anvendt regnskabspraksis – fortsat

---

Hvor dagsværdi af nettoaktiverne overstiger kostpris (badwill), indregnes forskelsbeløbet som en indtægt i resultatopgørelsen på overtagelsestidspunktet.

Solgte virksomheder medtages frem til overdragelsestidspunktet.

### Omregning af fremmed valuta

Koncernregnskabet præsenteres i danske kroner, der er moder-virksomhedens funktionelle valuta. Transaktioner i fremmed valuta omregnes til valutakursen på transaktionstidspunktet. Mellem-værender i fremmed valuta omregnes til balancedagens kurs.

### Modregning

Koncernen modregner alene aktiver og forpligtelser, når koncernen har en juridisk ret til at modregne de indregnede beløb og samtidig har til hensigt at nettoafregne eller realisere aktivet og indfri forpligtelsen samtidigt.

### Indtægtskriterier

Indtægter og udgifter periodiseres over de perioder, de vedrører og medtages i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsperioden. Gebyrer og provisioner vedrørende udlån og tilgodehavender indregnes som en del af den regnskabsmæssige værdi af udlån og tilgodehavender og indregnes i resultatopgørelsen over lånenes løbetid som en del af den effektive rente. Provisioner vedrørende garantier indtægtsføres over garantiernes løbetid. Indtægter ved gennemførelsen af en given transaktion, herunder fondsgebyrer og betalingsformidlingsgebyrer, indtægtsføres, når transaktionen er gennemført.

### Basisindtjening

Basisindtjeningen er defineret som nettoindtjening før omkostninger eksklusive beholdningsindtjening. Basisindtjeningen er opdelt i dels basisindtjening eksklusive handelsindtjening, dels handelsindtjening. Handelsindtjeningen hidrører fra handel med finansielle instrumenter samt avancer/tab på den tilhørende handelsbeholdning. I handelsindtjeningen indgår desuden indtjening vedrørende kapitalforvaltning og rådgivning, herunder

provisioner og gebyrer fra investeringsforeninger og bankens puljer samt depotgebyrer.

### Basisresultat før nedskrivninger på udlån mv.

Basisresultatet før nedskrivninger på udlån mv. udgøres af den samlede basisindtjening efter fradrag af omkostninger, der vedrører basisindtjeningen.

### Basisresultat

Basisresultatet udgøres af den samlede basisindtjening efter fradrag af omkostninger samt nedskrivninger på udlån mv., der vedrører basisindtjeningen.

### Beholdningsresultat

Beholdningsresultatet udgør afkastet af den beholdning af aktier, obligationer, afledte finansielle instrumenter og kapitalandele, der styres af Finans – organisatorisk en del af Markets. Resultatet er opgjort efter udgifter til funding og omkostninger.

### Statsgaranti

Banken er tilknyttet statsgarantiordningen, der løber til 30. september 2010. Garantiprovision indregnes i resultatopgørelsen lineært over garantiperioden og præsenteres under "Andre driftsudgifter". Bankens forpligtelse til dækning af eventuelle tab under ordningen indregnes som en hensat forpligtelse, når den er sandsynlig og kan opgøres pålideligt. Sådanne beløb indregnes i resultatopgørelsen under "Nedskrivninger på udlån mv."

### Repo-/reverseforretninger

Solgte værdipapirer, hvor der samtidig med salget er indgået aftale om tilbagekøb, indregnes i balancen, som om værdipapirerne fortsat var en del af beholdningen. Det modtagne vederlag opføres som forpligtelse, og forskellen mellem salgs- og købskurs indregnes i resultatopgørelsen over løbetiden som renter. Afkastet af værdipapirerne indregnes i resultatopgørelsen.

Købte værdipapirer, hvor der samtidig med købet er indgået aftale om tilbagesalg, indregnes ikke i balancen, og afkastet

indgår ikke i resultatopgørelsen. Det afgivne vederlag indregnes som tilgodehavende, og forskellen mellem købs- og salgskurs indregnes i resultatopgørelsen over løbetiden som renter.

Repo-/reverseforretninger indregnes og måles til dagsværdi, idet de anses som en integreret del af handelsbeholdningen og indgår i den løbende risikostyring og avanceopgørelse herpå.

#### **Tilgodehavender og udlån**

Tilgodehavender hos kreditinstitutter og centralbanker samt udlån indregnes ved første indregning til dagsværdi med tillæg af transaktionsomkostninger og med fradrag af modtagne gebyrer og provisioner, der knytter sig til etableringen.

Tilgodehavender hos kreditinstitutter mv. og udlån, der ikke er reverseforretninger, måles efterfølgende til amortiseret kostpris med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af tab. Tilgodehavender hos kreditinstitutter og centralbanker til amortiseret kostpris vurderes alle individuelt for objektiv indikation for værdiforringelse. Væsentlige tilgodehavender og udlån vurderes alle for objektiv indikation for værdiforringelse.

Der foreligger objektiv indikation for værdiforringelse af tilgodehavender og udlån, hvis en eller flere af følgende begivenheder er indtruffet:

- Debitor er i betydelige økonomiske vanskeligheder.
- Debitor har begået kontraktbrud, eksempelvis i form af manglende overholdelse af betalingspligt for afdrag og renter.
- Koncernen yder debitor lempelser i vilkårene, som ikke ville være overvejet, hvis det ikke var på grund af debtors økonomiske vanskeligheder.
- Det er sandsynligt, at debitor vil gå konkurs eller blive omfattet af anden økonomisk rekonstruktion.

Nedskrivningsbehov opgøres individuelt, når der på individuelt niveau er objektiv indikation for værdiforringelse.

Individuelt vurderede udlån, der ikke er nedskrevet, samt øvrige udlån vurderes herefter på porteføljebasis. Såfremt der for en portefølje er objektiv indikation for værdiforringelse, foretages nedskrivningstest, hvor de forventede fremtidige betalingsstrømme estimeres på basis af de historiske tabserfaringer korrigeret for aktuelle forhold. Nedskrivningen for porteføljen beregnes i en ratingbaseret model, hvor udlån grupperes efter kundernes rating på balancedagen. Der nedskrives i det omfang, der registreres vandring mod dårligere ratings efter en nettotilgang.

Nedskrivningsbehovet, udregnet via den ratingbaserede model, suppleres med effekten af hændelser, som modellen ikke tager hensyn til.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den amortiserede kostpris og den tilbagediskonterede værdi af de forventede fremtidige betalingsstrømme, herunder realisationsværdi af eventuel sikkerhed. Individuelle nedskrivninger opgøres på baggrund af det mest sandsynlige udfald af betalingsstrømme. En eventuel efterfølgende forøgelse af den tilbagediskonterede værdi af de forventede betalingsstrømme medfører hel eller delvis tilbageførsel af den foretagne nedskrivning. Til beregning af tilbagediskonteret værdi anvendes for fastforrentede udlån den oprindeligt fastsatte effektive rente og for variabelt forrentede udlån den aktuelt fastsatte effektive rente.

Fra det tidspunkt, hvor der foretages en nedskrivning af udlån, indtægtsføres renter beregnet af den nedskrevne værdi.

#### **Leasing**

Leasingaktiver i forbindelse med finansielle leasingaftaler, hvor koncernen er leasinggiver, indregnes under udlån til nettoinvesteringen i leasingkontrakterne med fradrag af amortisering (afdrag), som beregnes efter annuitetsprincippet over leasingperioden. Indtægter fra leasingaktiverne indregnes på baggrund af den aftalte effektive rente i leasingkontrakterne og indgår i resultatopgørelsen under renteindtægter. Fortjeneste ved salg af leasingaktiver føres under "Andre driftsindtægter".

# Noter

## Note 1 Anvendt regnskabspraksis – fortsat

### Obligationer og aktier mv.

Obligationer og aktier mv. indregnes og måles til dagsværdi. For aktier, der ikke indgår i handelsbeholdningen, er dagsværdioptionen anvendt, idet aktierne indgår i en portefølje, der styres og måles baseret på dagsværdi. Dagsværdien er det beløb, som et finansielt aktiv kan handles til mellem uafhængige parter.

I et aktivt marked er dagsværdien udtrykt i form af en noteret pris eller priskvotering, alternativt udtrykkes den i form af en modelberegnet værdi baseret på anerkendte modeller og observerbare markedsdata, som svarer hertil.

I et mindre aktivt eller passivt marked er dagsværdien en modelberegnet værdi baseret på anerkendte modeller og observerbare markedsdata for tilsvarende aktiver.

En mindre del af obligationer og aktier er værdiansat ved anvendelse af modeller og tilgængelige data, som kun i mindre omfang er observerbare markedsdata.

Dagsværdien af unoterede aktier og andre kapitalandele beregnes på baggrund af tilgængelige oplysninger om handler mv., alternativt beregnes den på baggrund af forventede betalingsstrømme. Såfremt en pålidelig dagsværdi ikke kan fastlægges, sker måling til kostpris med fradrag af eventuelle nedskrivninger. Køb og salg af værdipapirer indregnes på afregningsdatoen.

### Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder måles i årsregnskabet for modervirksomheden til virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi. Den forholdsmæssige andel af de enkelte virksomheders resultat efter skat føres i posten "Resultat af kapitalandele i associerede og tilknyttede virksomheder".

### Kapitalandele i associerede virksomheder

Associerede virksomheder er virksomheder, der ikke er tilknyttede, men i hvilke koncernen besidder kapitalandele og har en betydelig, men ikke bestemmende indflydelse. Kapitalandele i associerede virksomheder indregnes på erhvervelsestidspunktet til kostpris og værdiansættes herefter til den forholdsmæs-

sige andel af virksomhedernes indre værdi med tillæg af erhvervet goodwill og øvrige forskelsbeløb i forbindelse med erhvervelsen. Den forholdsmæssige andel af de enkelte virksomheders resultat efter skat føres i posten "Resultat af kapitalandele i associerede og tilknyttede virksomheder".

### Afledte finansielle instrumenter og regnskabsmæssig sikring

Afledte finansielle instrumenter indregnes og måles til dagsværdi. Positive markedsværdier indregnes under "Andre aktiver". Negative markedsværdier indregnes under "Andre passiver".

Kursregulering af afledte finansielle instrumenter, primært renteswaps, som er indgået med henblik på at afdække renterisiko på fastforrentede udlån, medfører umiddelbart asymmetri i regnskabet, idet fastforrentede udlån måles til amortiseret kostpris. Asymmetrien søges elimineret ved anvendelse af macrohedgereglerne i IFRS. Den opgjorte ændring i dagsværdien af de udlån, der er effektivt sikret, indgår i balancen under "Andre aktiver" eller under "Andre passiver" og indregnes i resultatopgørelsen under "Kursreguleringer".

### Puljeaktiviteter

Samtlige puljeaktiver og -indlån indregnes i separate balanceposter. Afkast af puljeaktiver og udlodning til puljedeltagere føres under posten "Kursreguleringer".

### Immaterielle aktiver

Immaterielle aktiver vedrører værdien af kunderelationer erhvervet i forbindelse med overtagelsen af bankTrelleborg. Værdien af de erhvervede kunderelationer måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Værdien af de erhvervede kunderelationer afskrives over den forventede levetid på 15 år.

### Investeringsejendomme

Investeringsejendomme er ejendomme, der overvejende besiddes for at opnå lejeindtægter og/eller kapitalgevinster.

Investeringsejendomme indregnes ved anskaffelse til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Regulering af dagsværdi

samt lejeindtægter indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis "Kursreguleringer" og "Andre driftsindtægter". Dagsværdien af investeringsejendomme opgøres ud fra en systematisk vurdering baseret på ejendommenes forventede afkast.

Der afskrives ikke på disse ejendomme.

#### **Domicilejendomme**

Domicilejendomme er ejendomme, som koncernen overvejen- de selv benytter til bankdrift.

Domicilejendomme indregnes ved anskaffelse til kostpris og måles efterfølgende til omvurderet værdi svarende til dagsvær- dien på omvurderingsdagen med fradrag af af- og nedskrivnin- ger. Omvurderinger gennemføres med tilstrækkelig regelmæs- sighed, således at den regnskabsmæssige værdi ikke afviger væsentligt fra den værdi, som ville være blevet fastsat ved anvendelse af dagsværdien på balancedagen. En nedgang i den regnskabsmæssige værdi ved omvurdering af grunde og bygninger udgiftsføres i det omfang, beløbet overstiger saldoen på opskrivningshenlæggelser under egenkapitalen, der hidrører fra en tidligere omvurdering af aktivet. Enhver stigning ved omvurdering af grunde og bygninger indregnes i opskrivnings- henlæggelserne, bortset fra i det omfang stigningen tilbagefø- rer et fald i omvurderingen af det samme aktiv, der tidligere er indregnet som en nedskrivning. Domicilejendomme afskrives lineært over den forventede brugstid på 50 år, under hensynta- gen til den forventede scrapværdi ved brugstidens udløb.

Ved den løbende værdiansættelse af grunde og bygninger ansættes den enkelte ejendoms værdi på basis af afkastmeto- den. Grundforudsætningerne, afkast og afkastprocent er vur- deret af eksterne vurderingsmænd.

For mindre ejendomme udgør den offentlige ejendomsvurde- ring grundlaget for målingen til dagsværdi.

Af- og nedskrivninger indregnes i resultatopgørelsen under "Af- og nedskrivninger på materielle aktiver".

#### **Øvrige materielle aktiver**

Øvrige materielle aktiver måles til kostpris med fradrag af af- og nedskrivninger. Afskrivninger foretages lineært over den forventede brugstid, typisk 3-5 år. Indretning af lejede lokaler afskrives over lejekontraktens løbetid.

Af- og nedskrivninger indregnes i resultatopgørelsen under "Af- og nedskrivninger på materielle aktiver".

#### **Andre aktiver**

Posten omfatter aktiver, der ikke er placeret under øvrige aktiv- poster, blandt andet positive markedsværdier af spotforretnin- ger og afledte finansielle instrumenter samt tilgodehavende renter.

#### **Udbytte**

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling. Udbytte, som foreslås udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen indtil vedtagelsen.

#### **Egne aktier**

Anskaffelses- og afståelsessummer i forbindelse med koncern- ens køb og salg af Sydbank-aktier indregnes direkte i egen- kapitalen.

#### **Andre passiver**

Posten omfatter blandt andet negative markedsværdier af spotforretninger og afledte finansielle instrumenter, skyldige renter og hensatte personaleforpligtelser.

Lønninger, lønsumsafgift, bidrag til social sikring og betalt fra- væer indregnes i det regnskabsår, hvor koncernens ansatte har udført den tilknyttede arbejdsydelse. Omkostninger vedrørende koncernens langfristede personaleydelse periodiseres, så de følger arbejdsydelse udført af de pågældende ansatte. Pensionsbidrag indbetales løbende på medarbejdernes pen- sionsordninger og udgiftsføres i resultatopgørelsen – bortset fra to kontrakter, hvor den kapitaliserede værdi af de afgivne pen-

# Noter

## Note 1 Anvendt regnskabspraksis – fortsat

sionstilsagn er hensat. Ændringer i den kapitaliserede værdi af pensionstilsagn indregnes løbende i resultatopgørelsen.

### Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter blandt andet hensættelser til tab på garantier, hensættelser på tabsgivende kontrakter og retssager mv. Finansielle garantier indregnes første gang til dagsværdi, der typisk svarer til den modtagne garantipræmie. Efterfølgende måles garantier til den højeste værdi af henholdsvis den modtagne garantipræmie amortiseret over garantiperioden og en eventuel hensættelse til tab.

Der indregnes en hensættelse vedrørende en garanti eller tabsgivende kontrakt, hvis det er sandsynligt, at garantien eller kontrakten vil blive effektueret, og hvis forpligtelsens størrelse kan opgøres pålideligt. Hensatte forpligtelser baseres på ledelsens bedste skøn over forpligtelsernes størrelse. Ved målingen af hensatte forpligtelser foretages tilbagediskontering, hvor det er væsentligt.

### Finansielle forpligtelser

Indlån, udstedte obligationer, efterstillede kapitalindskud og gæld til kreditinstitutter mv. indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionskostninger.

Efterfølgende sker måling af indlån, udstedte obligationer, efterstillede kapitalindskud og gæld til kreditinstitutter mv., der ikke er repoforretninger til amortiseret kostpris ved anvendelse af den effektive rentemetode, således at forskellen mellem nettoprovenu og nominel værdi indregnes i resultatopgørelsen under "Renteudgifter" over låneperioden.

Øvrige forpligtelser måles til nettorealisationsværdi.

### Aktiver bestemt for salg

Aktiver bestemt for salg omfatter materielle aktiver og afhændelsesgrupper, som besiddes bestemt for salg. Aktiver klassificeres som bestemt for salg, når deres regnskabsmæssige værdi primært vil blive genindvundet gennem salg inden for

12 måneder i henhold til en formel plan frem for gennem fortsat anvendelse. Aktiver eller afhændelsesgrupper, der er bestemt for salg, måles til den laveste værdi af henholdsvis den regnskabsmæssige værdi og dagsværdien med fradrag af salgsomkostninger. Der afskrives og amortiseres ikke på aktiver fra det tidspunkt, hvor de klassificeres som bestemt for salg.

Tab ved værdiforringelse, som opstår ved den første klassifikation som bestemt for salg, og gevinster eller tab ved efterfølgende måling til laveste værdi af henholdsvis den regnskabsmæssige værdi og dagsværdi med fradrag af salgsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen under de poster, de vedrører.

### Skatter

Der er tvungen sambeskatning af danske koncernselskaber. Koncernen har ikke tilvalgt international sambeskatning. Sydbank A/S er udpeget som administrationselskab for sambeskatningsenheden. Selskabsskat af sambeskatningsindkomsten fordeles fuldt ud ved betaling af sambeskatningsbidrag mellem de danske koncernselskaber. Årets skat, der omfatter skat af årets skattepligtige indkomst, regulering af udskudt skat samt regulering af tidligere års skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til poster direkte i egenkapitalen.

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Udskudt skat hensættes baseret på den balanceorienterede gælds metode og omfatter midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier i de enkelte koncernselskabers balancer samt fremførbare skattemæssige underskud, der forventes realiseret. Udskudt skat hensættes til dækning af genbeskatning af tidligere skattemæssigt fratrukne underskud i den udenlandske dattervirksomhed, der er udtrådt af sambeskatningen. Beregning af udskudt skat sker på baggrund af gældende skatteregler og skattesatser på balancetidspunktet.

Ændringer i udskudt skat som følge af ændrede skattesatser er indregnet i resultatopgørelsen.

### **Pengestrømsopgørelse**

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet samt likvider ved årets begyndelse og slutning. Pengestrømsopgørelsen præsenteres efter den indirekte metode med udgangspunkt i resultat før skat.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra overtagelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til overdragelsestidspunktet.

Pengestrømme fra drift opgøres som årets resultat før skat reguleret for ikke-kontante driftsposter, betalte skatter samt ændring i driftskapital.

Pengestrømme fra investeringer omfatter køb og salg af materielle og immaterielle aktiver samt kapitalandele i virksomheder.

Pengestrømme fra finansiering omfatter betalt udbytte samt bevægelser i egenkapital, efterstillede kapitalindskud og udstedte obligationer.

Likvider omfatter kassebeholdning og anfordringstilgodehavender hos centralbanker, fuldt ud sikre og likvide anfordringstilgodehavender i kreditinstitutter samt ubelånte indlånsbeviser.

### **Segmentoplysninger**

Koncernen er organiseret i en række forretningsområder samt centrale fællesfunktioner. Forretningsområderne er opdelt ud fra forskelle i produkter og serviceydelser. Segmentoplysningerne for forretningsområderne følger koncernens regnskabspraksis for så vidt angår indregning og måling. Transaktioner mellem segmenter afregnes på markedspriseniveau. Centralt afholdte omkostninger allokeres til forretningsområderne ud fra en vurdering af den forholdsmæssige andel af det samlede aktivitetsniveau.

Segmentaktiver og -forpligtelser er de driftsaktiver og driftsmæssige forpligtelser, der anvendes henholdsvis er opstået i forbindelse med et segments drift, og som direkte er tilknyttet eller på rimelig måde kan allokere til segmentet. Øvrige aktiver og forpligtelser indgår under segmentet "Øvrige".

### **Kommende standarder og fortolkningsbidrag**

International Accounting Standards Board (IASB) har udsendt en række ændringer af de nugældende internationale regnskabsstandarder (IAS og IFRS) og fortolkningsbidrag (IFRIC), der ikke er obligatoriske for koncernen ved udarbejdelsen af årsregnskabet for 2009. Koncernen forventer først at implementere de nye regnskabsstandarder og fortolkningsbidrag, når de bliver obligatoriske. Ingen af de nye vedtagne standarder eller fortolkningsbidrag forventes at få væsentlig indflydelse på koncernens regnskabsaflæggelse.

IFRS 3 (ajourført 2007) "Virksomhedssammenslutninger" (og den samtidige ajourføring af IAS 27 "Koncernregnskaber og separate årsregnskaber") gælder for regnskabsår, der påbegyndes 1. juli 2009 eller senere. Standarderne regulerer den regnskabsmæssige behandling af virksomhedsovertagelser og minoritetsinteresser. Det forventes ikke, at ændringerne til IFRS 3 vil få væsentlig betydning for koncernens fremtidige regnskabsaflæggelse.

Herudover har IASB påbegyndt udarbejdelsen af en ny standard for måling af finansielle aktiver og forpligtelser, der skal erstatte IAS 39. Første fase er vedtaget i form af IFRS 9, der træder i kraft 1. januar 2013, men med mulighed for tidligere implementering efter sædvanlig EU godkendelse. De foreløbige ændringer, der vedrører klassifikation og måling af finansielle aktiver, vurderes ikke at få væsentlig indvirkning på koncernens regnskabsaflæggelse. Ændringer i reglerne for nedskrivning af udlån og tilgodehavender til amortiseret kostpris samt sikring af fastforrentede aktiver kan derimod få væsentlig indvirkning.



# Noter

---

## Note 2 Solvens

---

Koncernen anvender følgende metoder ved opgørelse af solvens:

Kreditrisiko uden for handelsbeholdningen, privatkunder	Avancerede interne ratingbaserede metode
Kreditrisiko uden for handelsbeholdningen, erhvervs kunder	Grundlæggende interne ratingbaserede metode
Kreditrisiko uden for handelsbeholdningen, finansielle modparter	Standardmetoden
Modpartsrisiko	Markedsværdimetoden
Værdifastsættelse af sikkerhedsstillelser	Den udbyggede metode
Markedsrisiko	Standardmetoden
Operationel risiko	Standardindikatormetoden

En mindre del af eksponeringerne mod privat- og erhvervs kunder behandles endnu ikke vha. interne metoder, jf. side 71.

Koncernens beholdning af anlægsaktier består af strategiske sektoraktier mv. og indgår ved koncernens solvensopgørelse under kreditrisiko uden for handelsbeholdningen.

Der anvendes forskellige typer af sikkerhedsstillelse med henblik på at reducere risikoen på koncernens udlånsportefølje. De væsentligste sikkerhedsstillelser udgøres af pantsætninger, kautioner og garantier.

Pantsætninger omfatter indlånskonti og finansielle aktiver i form af obligationer og aktier. Koncernen sikrer, at det pantsatte er adskilt fra kundernes råderet og at pantet er juridisk gyldigt. Værdiansættelsen sikres via kravene i den udbyggede metode i kapitaldækningsbekendtgørelsen, som reducerer værdien af sikkerhedsstillelse ud fra udsteder, løbetid og omsættelighed.

Koncernen har indgået nettingaftaler med alle væsentlige modparter. Ved opgørelsen af koncernens solvens er der alene taget højde for effekten heraf, såfremt der er afregnet sikkerheder parterne imellem.

**Note 2 Solvens – fortsat**

**Sydbank-koncernen**

Mio. kr.	2009	2008
Solvensprocent	15,2	14,7
Kernekapitalprocent	13,1	10,8
<b>Basiskapitalen efter fradrag er sammensat således</b>		
Egenkapital	9.118	7.088
Opskrivningshenslæggelser	-112	-91
Foreslået udbytte	-	-
Immaterielle aktiver og aktiverede skatteaktiver	-25	-26
Kernekapital (ekskl. hybrid kernekapital)	8.981	6.971
Hybrid kernekapital	1.386	1.230
Halvdelen af kapitalandele > 10 %	-105	-98
Halvdelen af summen af kapitalandele, mv. > 10 %	-	-34
Halvdelen af forskellen mellem de forventede tab og de regnskabsmæssige hensættelser og værdiregulering	-33	-
Halvdelen af værdien af overførte betalinger mv. med leveringsrisiko	-5	-
Kernekapital (inkl. hybrid kernekapital) efter fradrag	10.224	8.069
Ansvarlig lånekapital	1.744	2.839
Opskrivningshenslæggelser	112	91
Hybrid kernekapital	-	158
Forskel mellem forventede tab og regnskabsmæssige nedskrivninger	-	26
Basiskapital før fradrag	12.080	11.183
Halvdelen af kapitalandele > 10 %	-105	-98
Halvdelen af summen af kapitalandele, mv. > 10 %	-	-34
Halvdelen af forskellen mellem de forventede tab og de regnskabsmæssige hensættelser og værdiregulering	-33	-
Halvdelen af værdien af overførte betalinger mv. med leveringsrisiko	-5	-
Kapitalandele i associerede virksomheder	-128	-62
<b>Basiskapital efter fradrag</b>	<b>11.809</b>	<b>10.989</b>
Kreditrisiko	62.608	60.616
Markedsrisiko	8.764	7.261
Operationel risiko	6.537	6.731
<b>Risikovægtede poster</b>	<b>77.909</b>	<b>74.608</b>
Kapitalkrav efter søjle I	6.233	5.968
Overgangsregler, IRB	-	711
<b>Kapitalkrav</b>	<b>6.233</b>	<b>6.679</b>

# Noter

## Note 3 Segmentoplysninger

### Forretningssegmenter

Koncernen er organiseret i en række forretningsområder samt centrale fællesfunktioner. Forretningsområderne er opdelt ud fra forskelle i produkter og serviceydelser.

**Bankaktiviteter** betjener alle typer af privat- og erhvervs-kunder. Formuende kunder betjenes via investeringscentre.

**Markets** har ansvaret for koncernens aktiviteter på de finansielle markeder. Aktiviteter omfatter handel med renteprodukter, valuta og aktier, samt afledt nødvendig positionstagning.

**Finans** varetager koncernens strategiske (egenpositioner) rente-, valuta- og aktiepositioner.

**Øvrige** omfatter poster med engangskaraktter, bidrag til Det Private Beredskab, omkostninger til direktion m.m. samt afkast af strategiske aktiebesiddelser, der ikke henføres til Bankaktiviteter eller Markets.

Transaktioner mellem segmenter afregnes på markedspriseniveau. Centralt afholdte omkostninger allokeres til forretningsområderne ud fra en vurdering af den forholdsmæssige andel af det samlede aktivitetsniveau.

Overskudslikviditet afregnes primært til korte pengemarkedsrenter, mens øvrige mellemværender afregnes til markedspriser.

Segmentaktiver og -forpligtelser er de driftsaktiver og driftsmæssige forpligtelser, der anvendes henholdsvis er opstået i forbindelse med et segments drift, og som direkte er tilknyttet eller på rimelig måde kan allokeres til segmentet. Øvrige aktiver og forpligtelser indgår under segmentet "Øvrige".

Mio. kr.	Bankaktiviteter	Markets	Finans	Øvrige	I alt
<b>Forretningssegmenter 2009</b>					
Basisindtjening ekskl. handelsindtjening	3.267	53	-	-	3.320
Handelsindtjening	648	618	-	-	1.266
<b>Basisindtjening</b>	<b>3.915</b>	<b>671</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>4.586</b>
Omkostninger og afskrivninger	2.126	288	10	52	2.476
Nedskrivninger på udlån mv.	1.191	4	-	-	1.195
<b>Basisresultat</b>	<b>598</b>	<b>379</b>	<b>-10</b>	<b>-52</b>	<b>915</b>
Beholdningsindtjening	-	-	456	-16	440
<b>Resultat før poster med engangskaraktter</b>	<b>598</b>	<b>379</b>	<b>446</b>	<b>-68</b>	<b>1.355</b>
Poster med engangskaraktter, netto	-	-	-	86	86
<b>Resultat før bidrag til Det Private Beredskab</b>	<b>598</b>	<b>379</b>	<b>446</b>	<b>18</b>	<b>1.441</b>
Bidrag til Det Private Beredskab	-	-	-	443	443
<b>Resultat før skat</b>	<b>598</b>	<b>379</b>	<b>446</b>	<b>-425</b>	<b>998</b>
Af- og nedskrivninger på materielle aktiver	118	12	-	5	135
Aktiver i alt	82.588	58.462	15.806	965	157.821
Heltidsmedarbejdere ultimo	2.128	177	7	57	2.369

### Note 3 Segmentoplysninger – fortsat

Mio. kr.	Bankaktiviteter	Markets	Finans	Øvrige	I alt
<b>Forretningssegmenter 2008</b>					
Basisindtjening ekskl. handelsindtjening	2.956	110	-	-	3.066
Handelsindtjening	834	325	-	-	1.159
<b>Basisindtjening</b>	<b>3.790</b>	<b>435</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>4.225</b>
Omkostninger og afskrivninger	2.131	288	10	65	2.494
Nedskrivninger på udlån mv.	555	-11	-	-	544
<b>Basisresultat</b>	<b>1.104</b>	<b>158</b>	<b>-10</b>	<b>-65</b>	<b>1.187</b>
Beholdningsindtjening	-	-	-295	-80	-375
<b>Resultat før poster med engangskarakter</b>	<b>1.104</b>	<b>158</b>	<b>-305</b>	<b>-145</b>	<b>812</b>
Poster med engangskarakter, netto	-	-	-	162	162
<b>Resultat før bidrag til Det Private Beredskab</b>	<b>1.104</b>	<b>158</b>	<b>-305</b>	<b>17</b>	<b>974</b>
Bidrag til Det Private Beredskab	-	-	-	163	163
<b>Resultat før skat</b>	<b>1.104</b>	<b>158</b>	<b>-305</b>	<b>-146</b>	<b>811</b>
Af- og nedskrivninger på materielle aktiver	163	17	-	7	187
Aktiver i alt	89.615	46.475	18.916	969	155.975
Heltidsmedarbejdere ultimo	2.207	179	7	86	2.479

Som følge af krav i IFRS skal det oplyses, hvorvidt 10 pct. eller mere af indtægterne stammer fra en enkelt kunde. Sydbank-koncernen har ingen sådanne kunder.

Sydbank-koncernens interne rapportering foretages ikke med udgangspunkt i produkter og tjenesteydelser. Fordeling af renteindtægter samt gebyrer og provisionsindtægter fremgår af note 4 og 7.

Mio. kr.	2009		2008	
	Basis- indtjening	Aktiver	Basis- indtjening	Aktiver
<b>Geografiske segmenter</b>				
Danmark	4.412	1.442	4.020	1.365
Udlandet	174	67	205	48
<b>I alt</b>	<b>4.586</b>	<b>1.509</b>	<b>4.225</b>	<b>1.413</b>

Indtægter fra eksterne kunder er fordelt ud fra kundernes organisatoriske tilhørsforhold i Sydbank-koncernen. Aktiver omfatter alene immaterielle aktiver, grunde og bygninger, øvrige materielle aktiver og kapitalandele i associerede virksomheder og er fordelt på baggrund af aktivernes placering.

Den geografiske fordeling af koncernens indtægter og aktiver oplyses som følge af krav herom i IFRS og afspejler ikke den ledelsesmæssige opdeling af koncernen. Det er ledelsens opfattelse, at opdelingen på forretningssegmenter giver en mere meningsfyldt beskrivelse af koncernens aktiviteter.

## Noter

Note 4 Renteindtægter	Sydbank-koncernen		Sydbank A/S		
	Mio. kr.	2009	2008	2009	2008
Reverse med kreditinstitutter og centralbanker		55	264	55	264
Tilgodehavender hos kreditinstitutter og centralbanker		171	364	172	373
Reverse-udlån		304	445	304	445
Udlån og andre tilgodehavender		3.786	5.080	3.781	5.065
Obligationer		1.216	750	1.216	751
Afledte finansielle instrumenter i alt		148	519	149	521
heraf					
Valutakontrakter		288	531	289	533
Rentekontrakter		-145	-12	-145	-12
Andre kontrakter		5	-	5	-
Øvrige renteindtægter		15	35	15	35
<b>I alt</b>		<b>5.695</b>	<b>7.457</b>	<b>5.692</b>	<b>7.454</b>
Dagsværdi, klassificeret ved første indregning		359	709	359	709
Dagsværdi, besiddet med handel for øje		1.364	1.269	1.365	1.272
Aktiver indregnet til amortiseret kostpris		3.972	5.479	3.968	5.473
<b>I alt</b>		<b>5.695</b>	<b>7.457</b>	<b>5.692</b>	<b>7.454</b>

Note 5 Renteudgifter	Sydbank-koncernen		Sydbank A/S		
Repo med kreditinstitutter og centralbanker		24	52	24	52
Kreditinstitutter og centralbanker		637	1.172	639	1.178
Repo-indlån		7	15	7	15
Indlån og anden gæld		1.327	2.722	1.327	2.721
Udstedte obligationer		184	492	184	491
Efterstillede kapitalindskud		110	232	110	232
Øvrige renteudgifter		1	7	1	7
<b>I alt</b>		<b>2.290</b>	<b>4.692</b>	<b>2.292</b>	<b>4.696</b>
Dagsværdi, klassificeret ved første indregning		31	67	31	67
Forpligtelser indregnet til amortiseret kostpris		2.259	4.625	2.261	4.629
<b>I alt</b>		<b>2.290</b>	<b>4.692</b>	<b>2.292</b>	<b>4.696</b>

Note 6 Udbytte af aktier	Sydbank-koncernen		Sydbank A/S	
	Mio. kr.	2009	2008	2009
Dagsværdi, klassificeret ved første indregning	24	17	24	17
Dagsværdi, besiddet med handel for øje	7	14	7	14
<b>I alt</b>	<b>31</b>	<b>31</b>	<b>31</b>	<b>31</b>

#### Note 7 Gebyrer og provisionsindtægter

Værdipapirhandel og depoter	605	751	583	726
Betalingsformidling	161	166	161	166
Lånesagsgebyrer	84	72	84	72
Garantiprovision	93	96	93	96
Øvrige gebyrer og provisioner	171	171	167	166
Modtagne gebyrer og provisionsindtægter i alt	1.114	1.256	1.088	1.226
Afgivne gebyrer og provisionsudgifter i alt	151	172	156	159
<b>Gebyrer og provisionsindtægter, netto</b>	<b>963</b>	<b>1.084</b>	<b>932</b>	<b>1.067</b>
Gebyrer og provisioner vedr. finansielle aktiver og forpligtelser	165	168	165	168
Gebyrer og provisioner fra forvaltningsaktiviteter	238	282	231	274
Øvrige gebyrer og provisioner	560	634	536	625
<b>Gebyrer og provisionsindtægter, netto</b>	<b>963</b>	<b>1.084</b>	<b>932</b>	<b>1.067</b>

#### Note 8 Kursreguleringer

Andre udlån og tilgodehavender til dagsværdi	-6	6	-6	6
Obligationer	294	139	294	139
Aktier mv.	226	-151	226	-151
Investeringssejendomme	0	0	0	0
Valuta	247	250	243	244
Afledte finansielle instrumenter	-94	-129	-94	-129
Aktiver tilknyttet puljeordninger	753	-1.281	753	-1.281
Indlån i puljeordninger	-753	1.281	-753	1.281
Øvrige aktiver/forpligtelser	0	0	0	0
<b>I alt</b>	<b>667</b>	<b>115</b>	<b>663</b>	<b>109</b>
Dagsværdi, besiddet med handel for øje, handelsbeholdning	530	65	526	59
Dagsværdi, klassificeret ved første indregning, anlægsaktier	137	50	137	50
<b>I alt</b>	<b>667</b>	<b>115</b>	<b>663</b>	<b>109</b>

## Noter

Note 9 Andre driftsindtægter	Sydbank-koncernen		Sydbank A/S		
	Mio. kr.	2009	2008	2009	2008
Lejeindtægter fast ejendom		11	12	11	11
Badwill ifm. køb af bankTrelleborg		-	119	-	119
Øvrige driftsindtægter		12	12	11	12
<b>I alt</b>		<b>23</b>	<b>143</b>	<b>22</b>	<b>142</b>

### Note 10 Udgifter til personale og administration

Lønninger og vederlag til					
Direktion		12	17	12	17
Bestyrelse		3	3	3	3
Repræsentantskab		2	2	2	2
<b>I alt</b>		<b>17</b>	<b>22</b>	<b>17</b>	<b>22</b>

#### Personaleudgifter

Lønninger		1.201	1.199	1.180	1.172
Pensioner		138	125	135	122
Udgifter til social sikring		8	8	8	8
Lønsumsafgift mv.		90	98	89	96
<b>I alt</b>		<b>1.437</b>	<b>1.430</b>	<b>1.412</b>	<b>1.398</b>

#### Øvrige administrationsudgifter

It		500	563	495	558
Husleje mv.		161	160	165	163
Markedsføring og repræsentation		76	88	74	85
Øvrige omkostninger		150	186	139	176
<b>I alt</b>		<b>887</b>	<b>997</b>	<b>873</b>	<b>982</b>

#### Revisionshonorar

Lovpligtig revision		1	1	1	1
Erklæringsopgaver med sikkerhed		1	1	1	1
Skatterådgivning		0	0	0	0
Honorar til revisorer i udenlandske enheder		1	1	0	0
<b>I alt</b>		<b>3</b>	<b>3</b>	<b>2</b>	<b>2</b>

Ud over honorar til den generalforsamlingsvalgte revisor er der afholdt udgifter til driften af koncernens interne revision.

Antal beskæftigede	2009	2008	2009	2008
Det gennemsnitlige antal beskæftigede omregnet til heltidsbeskæftigede	2.459	2.504	2.427	2.466

**Note 10 Udgifter til personale og administration – fortsat****Sydbank-koncernen**

Tkr.	2009	2008
<b>Bestyrelshonorar</b>		
Kresten Philipsen	514	460
Anders Thoustrup	408	358
Svend Erik Busk (indtrådt pr. 05.03.2009)	218	-
Vagn F. Christensen (udtrådt pr. 28.02.2008)	-	56
Otto Christensen	238	230
Peder Damgaard	238	230
Harry Max Friedrichsen	238	230
Peter Gæmelke	238	230
Hanni Toosbuy Kasprzak	238	230
Per Olesen	238	230
Sven Rosenmeyer Paulsen	238	230
Jan Uldahl-Jensen	238	230
Margrethe Weber	238	230
I alt	3.282	2.944
Heraf udvalgshonorarer (Revisionsudvalget) *	113	-

\* Svend Erik Busk (formand), Kresten Philipsen og Anders Thoustrup, der hver har modtaget 37,5 tkr.

Mio. kr.	Carsten Andersen	Preben L. Hansen	Karen Frøsig	Allan Nørholm	Torben A. Nielsen
<b>Direktionens vederlæggelse</b>					
<b>2009</b>					
Fast løn	3,3	2,5	2,1	2,0	-
Pension	0,7	0,5	0,4	0,4	-
Bonus	-	-	-	-	-
I alt	4,0	3,0	2,5	2,4	-
<b>2008</b>					
Fast løn	3,2	2,4	1,3	0,3	1,9
Pension	0,6	0,5	0,3	0,1	0,4
Bonus (vedr. regnskabsåret 2007)	3,0	2,0	-	-	1,0
I alt	6,8	4,9	1,6	0,4	3,3
			Tiltrådt	Tiltrådt	Fratrådt
			1.5.08	1.11.08	31.10.08

**Direktionens fratrædelsesvilkår****Carsten Andersen**

Der er et gensidigt opsigelsesvarsel på 12 måneder. Ved fratrædelse foranlediget af banken er Carsten Andersen berettiget til at modtage en fratrædelsesgodtgørelse svarende til 24 måneders løn.

**Preben Lund Hansen, Karen Frøsig og Allan Nørholm**

Der er et opsigelsesvarsel på henholdsvis 6 og 12 måneder for direktør og banken. Ved fratrædelse foranlediget af banken er direktøren berettiget til at modtage en fratrædelsesgodtgørelse svarende til 12 måneders løn.



## Noter

Note 11 Nedskrivninger på udlån mv.	Sydbank-koncernen		Sydbank A/S	
	Mio. kr.	2009	2008	2009
<b>Nedskrivninger på udlån indregnet i resultatopgørelsen</b>				
Nedskrivninger og hensættelser	972	167	973	164
Tabsbogført	465	499	465	499
Indgået på tidligere afskrevne fordringer	69	44	69	44
<b>Nedskrivninger på udlån mv.</b>	<b>1.368</b>	<b>622</b>	<b>1.369</b>	<b>619</b>
<b>Nedskrivnings- og hensættelsessaldo ultimo</b>				
Individuelle nedskrivninger og hensættelser	1.637	954	1.605	904
Gruppevise nedskrivninger og hensættelser	141	152	141	152
<b>Nedskrivninger og hensættelser ultimo</b>	<b>1.778</b>	<b>1.106</b>	<b>1.746</b>	<b>1.056</b>
<b>Individuelle nedskrivninger på udlån og hensættelser på garantier</b>				
Nedskrivnings- og hensættelsessaldo primo	954	738	904	696
Valutakursregulering	0	5	0	0
Nedskrivninger og hensættelser i året	1.052	216	1.053	213
Andre bevægelser	0	86	0	86
Tabsbogført dækket af nedskrivninger og hensættelser	369	91	352	91
<b>Nedskrivnings- og hensættelsessaldo ultimo</b>	<b>1.637</b>	<b>954</b>	<b>1.605</b>	<b>904</b>
Individuelle nedskrivninger på udlån	1.397	888	1.365	838
Individuelle hensættelser på garantier	240	66	240	66
<b>Nedskrivnings- og hensættelsessaldo ultimo</b>	<b>1.637</b>	<b>954</b>	<b>1.605</b>	<b>904</b>
<b>Gruppevise nedskrivninger på udlån og hensættelser på garantier</b>				
Nedskrivnings- og hensættelsessaldo primo	152	157	152	157
Nedskrivninger og hensættelser i året	-11	-5	-11	-5
<b>Nedskrivnings- og hensættelsessaldo ultimo</b>	<b>141</b>	<b>152</b>	<b>141</b>	<b>152</b>
Summen af udlån og tilgodehavender, hvorpå der er foretaget gruppevise nedskrivninger og hensættelser	21.855	14.286	21.855	14.286
Gruppevise nedskrivninger og hensættelser	141	152	141	152
<b>Udlån og tilgodehavender efter gruppevise nedskrivninger og hensættelser</b>	<b>21.714</b>	<b>14.134</b>	<b>21.714</b>	<b>14.134</b>
<b>Individuelt nedskrevne udlån med objektiv indikation for værdiforringelse</b>				
Saldo før nedskrivninger på individuelt vurderede udlån	3.126	1.959	3.093	1.909
Nedskrivninger på individuelt vurderede udlån	1.397	888	1.365	838
<b>Saldo efter nedskrivninger på individuelt vurderede udlån</b>	<b>1.729</b>	<b>1.071</b>	<b>1.728</b>	<b>1.071</b>
<b>Note 12 Resultat af kapitalandele i associerede og tilknyttede virksomheder</b>				
Resultat af kapitalandele i associerede virksomheder mv.	23	17	23	17
Resultat af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	-	-	2	-59
<b>I alt</b>	<b>23</b>	<b>17</b>	<b>25</b>	<b>-42</b>

Note 13 Skat	Sydbank-koncernen		Sydbank A/S		
	Mio. kr.	2009	2008	2009	2008
Beregnet skat af årets indkomst		37	23	38	23
Udskudt skat		183	173	183	157
Efterregulering af tidligere års beregnet skat		-3	9	-2	11
<b>I alt</b>		<b>217</b>	<b>205</b>	<b>219</b>	<b>191</b>
<b>Skat af egenkapitalposter</b>					
Skat af egenkapitalposter vedrørende aktuel skat		62	-160	62	-160
<b>I alt</b>		<b>62</b>	<b>-160</b>	<b>62</b>	<b>-160</b>
<b>Effektiv skatteprocent</b>					
Sydbanks aktuelle skatteprocent		25,0	25,0	25,0	25,0
Permanente afvigelser		-3,1	-0,8	-3,0	-2,3
Regulering af tidligere års skatter		-0,1	1,1	-0,1	1,3
<b>Effektiv skatteprocent</b>		<b>21,8</b>	<b>25,3</b>	<b>21,9</b>	<b>24,0</b>
<b>Udskudt skat</b>					
Udskudt skat primo		14	91	18	107
Tilgang ved køb af virksomheder		-	-90	-	-90
Årets udskudte skat		183	13	183	1
<b>Udskudt skat ultimo, netto</b>		<b>197</b>	<b>14</b>	<b>201</b>	<b>18</b>
Udskudte skatteaktiver		11	10	7	7
Udskudte skattepassiver		208	24	208	25
<b>Udskudt skat ultimo, netto</b>		<b>197</b>	<b>14</b>	<b>201</b>	<b>18</b>

Mio. kr.	Sydbank-koncernen							
	2009			2008				
	Primo	Indregnet i årets resultat	Ultimo	Primo	Tilgang ved køb af virksomheder	Indregnet i årets resultat	Ultimo	
<b>Specifikation af udskudt skat</b>								
Udlån til amortiseret kostpris	150	39	189	157	-87	80	150	
Grunde og bygninger	3	-2	1	3	1	-1	3	
Materielle aktiver	-30	-	-30	-23	-5	-2	-30	
Immaterielle aktiver	4	-	4	-	4	-	4	
Øvrige aktiver	61	6	67	4	1	56	61	
Hensatte forpligtelser	-2	-	-2	-8	-	6	-2	
Efterstillede kapitalindskud	-	-	-	-3	-	3	-	
Øvrige passiver	-28	-2	-30	-25	-4	1	-28	
Aktiverede underskud, udenlandske enheder	-3	-1	-4	-16	-	13	-3	
Aktiverede underskud, sambeskatningsindkomst	-143	143	-	-	-	-143	-143	
Genbeskatningssaldo	2	-	2	2	-	-	2	
<b>Udskudt skat ultimo, netto</b>	<b>14</b>	<b>183</b>	<b>197</b>	<b>91</b>	<b>-90</b>	<b>13</b>	<b>14</b>	

## Noter

Note 14 Tilgodehavender hos kreditinstitutter og centralbanker	Sydbank-koncernen		Sydbank A/S		
	Mio. kr.	2009	2008	2009	2008
Tilgodehavender på opsigelse hos centralbanker		3.554	340	3.554	340
Tilgodehavender hos kreditinstitutter		10.083	11.825	10.388	11.846
<b>I alt</b>		<b>13.637</b>	<b>12.165</b>	<b>13.942</b>	<b>12.186</b>
Anfordring		3.610	5.069	3.575	5.038
Til og med 3 måneder		8.964	4.544	9.304	4.596
Over 3 måneder og til og med 1 år		565	1.163	565	1.163
Over 1 år og til og med 5 år		490	1.373	490	1.373
Over 5 år		8	16	8	16
<b>I alt</b>		<b>13.637</b>	<b>12.165</b>	<b>13.942</b>	<b>12.186</b>
Heraf udgør reverseforretninger		4.992	2.408	4.992	2.408

### Note 15 Udlån

Anfordring	20.027	18.538	19.481	18.369
Til og med 3 måneder	14.866	16.314	14.866	16.314
Over 3 måneder og til og med 1 år	27.382	33.272	27.382	33.271
Over 1 år og til og med 5 år	17.281	18.723	17.281	18.723
Over 5 år	7.918	8.911	7.918	8.911
<b>I alt</b>	<b>87.474</b>	<b>95.758</b>	<b>86.928</b>	<b>95.588</b>
Heraf udgør reverseforretninger	12.930	13.282	12.930	13.282

### Udlån og garantidebitorer fordelt på sektorer og brancher, pct.

Landbrug, jagt og skovbrug	6,9	6,6	6,9	6,6
Fiskeri	0,1	0,1	0,1	0,1
Fremstillingsvirksomhed, råstofudvinding, el-, gas-, vand- og varmeværker	6,2	6,0	6,2	6,0
Bygge- og anlægsvirksomhed	2,7	2,8	2,7	2,8
Handel, restaurations- og hotelvirksomhed	8,5	8,9	8,6	9,0
Transport, post og telefon	2,3	2,3	2,3	2,3
Kredit- og finansieringsvirksomhed samt forsikringsvirksomhed	18,6	16,2	18,7	16,3
Ejendomsadministration og -handel, forretningsservice	12,7	14,2	13,0	14,4
Øvrige erhverv	7,3	9,0	7,4	9,0
<b>I alt erhverv</b>	<b>65,3</b>	<b>66,1</b>	<b>65,9</b>	<b>66,5</b>
Offentlige myndigheder	1,2	2,5	1,2	2,5
Private	33,5	31,4	32,9	31,0
<b>I alt</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>

**Note 15 Udlån – fortsat**
**Sydbank-koncernen**

Mio. kr.	2009				2008			
	Privat	Mindre erhverv	Erhverv	I alt	Privat	Mindre erhverv	Erhverv	I alt
<b>Forfaldne men ikke værdiforringede fordringer *</b>								
0-30 dage	56	8	79	143	103	12	186	301
31-60 dage	3	1	3	7	6	1	13	20
61-90 dage	1	0	1	2	3	1	13	17
<b>I alt</b>	<b>60</b>	<b>9</b>	<b>83</b>	<b>152</b>	<b>112</b>	<b>14</b>	<b>212</b>	<b>338</b>

**Ratingklasse**

1	14	0	4	18	22	0	3	25
2	14	1	5	20	30	1	31	62
3	10	2	10	22	18	3	53	74
4	8	2	16	26	13	3	47	63
5	9	2	25	36	13	3	35	51
6	3	1	6	10	5	1	13	19
7	1	0	7	8	0	1	4	5
8	0	0	4	4	0	0	2	2
9	1	0	6	7	0	0	6	6
Uden rating (NR)	0	1	0	1	11	2	18	31
<b>I alt</b>	<b>60</b>	<b>9</b>	<b>83</b>	<b>152</b>	<b>112</b>	<b>14</b>	<b>212</b>	<b>338</b>

\* Restancebeløb vedrørende udlån mv., der ikke er individuelt nedskrevet. Udlån og tilgodehavender, der er forfaldne ud over 90 dage, behandles som værdiforringede.

Som det fremgår, er det en begrænset andel af restancerne, der vedrører kunder med en høj kreditrisiko.

Mio. kr.	2009			2008		
	Brutto-investering	Ikke-indtjent rente	Netto-investering	Brutto-investering	Ikke-indtjent rente	Netto-investering
<b>Leasingtilgodehavender – finansielle leasingkontrakter</b>						
Til og med 1 år	1.258	107	1.151	1.323	215	1.108
Over 1 år og til og med 5 år	2.760	213	2.547	3.171	367	2.804
Over 5 år	282	12	270	363	27	336
<b>I alt</b>	<b>4.300</b>	<b>332</b>	<b>3.968</b>	<b>4.857</b>	<b>609</b>	<b>4.248</b>

Leasingtilgodehavender består af tilgodehavender ved udlejning af forskelligt driftsmateriel på uopsigelige leasingkontrakter. Der er tale om fastforrentede og variabelt forrentede leasingkontrakter i udenlandsk og dansk valuta.

Udlån til amortiseret kostpris indeholder tilgodehavender vedr. finansiel leasing på 3.968 mio. kr. ultimo 2009 (2008: 4.248 mio. kr.).

Nedskrivninger på uerholdelige tilgodehavende leasingydelser udgør under 8 mio. kr. (2008: 3 mio. kr.).

## Noter

Note 16 Obligationer til dagsværdi	Sydbank-koncernen		Sydbank A/S	
	Mio. kr.	2009	2008	2009
Realkreditobligationer	35.657	25.651	35.657	25.651
Statsobligationer	413	926	413	926
Øvrige obligationer	572	172	572	172
<b>I alt</b>	<b>36.642</b>	<b>26.749</b>	<b>36.642</b>	<b>26.749</b>

### Note 17 Aktier mv.

Noteret på Nasdaq OMX København	198	252	198	252
Noteret på andre børser	332	268	332	268
Unoterede aktier optaget til dagsværdi	1.022	795	1.022	795
<b>I alt</b>	<b>1.552</b>	<b>1.315</b>	<b>1.552</b>	<b>1.315</b>
Handelsbeholdning	655	610	655	610
Anlægsbeholdning	897	705	897	705
<b>I alt</b>	<b>1.552</b>	<b>1.315</b>	<b>1.552</b>	<b>1.315</b>

### Note 18 Kapitalandele i associerede virksomheder mv.

Regnskabsmæssig værdi primo	232	201	232	201
heraf kreditinstitutter	-	-	-	-
Samlet kostpris primo	215	193	215	193
Valutakursregulering	0	0	0	0
Tilgang	71	25	71	25
Afgang	7	3	7	3
Samlet kostpris ultimo	279	215	279	215
Op- og nedskrivninger primo	17	8	17	8
Udbytte	-12	-8	-12	-8
Årets op- og nedskrivninger	23	17	23	17
Tilbageførte op- og nedskrivninger	3	0	3	0
Op- og nedskrivninger ultimo	31	17	31	17
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>310</b>	<b>232</b>	<b>310</b>	<b>232</b>
heraf kreditinstitutter	-	-	-	-

**Note 18 Kapitalandele i associerede virksomheder mv. – fortsat**
**Sydbank-koncernen**

	Aktivitet	Ejerandel i pct.	Egenkapital i mio. kr.	Aktiver i alt	Forpligtelser i alt	Indtægter	Resultat
<b>Kapitalandele i associerede virksomheder</b>							
Value-Call S.A., Luxembourg	Inv. og fin.	50	59	73	14	68	50
Foreningen Bankdata, Fredericia	Datacentral	49	374	512	138	632	32
Core Property Management A/S, København	Ejendomme	20	24	29	5	21	6

**Andre virksomheder, hvori koncernen  
besidder mere end 10 pct. af selskabskapitalen**

PRAS A/S, København	Inv. og fin.	11	1.620	1.620	0	-111	-115
ValueInvest Asset Management S.A, Luxembourg	Inv. og fin.	14	35	56	21	34	13
Scandinavian Private Equity Partners A/S, København	Inv. og fin.	17	9	10	1	4	1
Hedgeföreningen Sydinvest, afdeling Aktie & ObligationsMix II, Aabenraa	Inv. og fin.	28	36	99	63	-82	-82
Berlin KGI A/S, Nyborg	Ejendomme	13	179	190	11	0	-1

Regnskabsoplysninger er ifølge virksomhedernes senest offentliggjorte årsrapport.

**Note 19 Kapitalandele i tilknyttede virksomheder**
**Sydbank-koncernen**
**Sydbank A/S**

Mio. kr.	2009	2008	2009	2008
Regnskabsmæssig værdi primo	-	-	252	229
heraf kreditinstitutter	-	-	206	216
Kostpris primo	-	-	648	559
Valutakursregulering	-	-	1	30
Tilgang	-	-	0	60
Afgang	-	-	27	1
Kostpris ultimo	-	-	622	648
Op- og nedskrivninger primo	-	-	-396	-330
Valutakursregulering	-	-	0	-6
Resultat	-	-	1	-59
Udbytte	-	-	-	-
Andre kapitalbevægelser	-	-	-2	-
Årets op- og nedskrivninger	-	-	-	-
Tilbageførte op- og nedskrivninger	-	-	0	1
Op- og nedskrivninger ultimo	-	-	-397	-396
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>225</b>	<b>252</b>
heraf kreditinstitutter	-	-	207	206

## Noter

Note 20 Aktiver tilknyttet puljeordninger	Sydbank-koncernen		Sydbank A/S	
	Mio. kr.	2009	2008	2009
Kontantindestående	159	310	159	310
Indeksobligationer	447	451	447	451
Øvrige obligationer	3.931	3.265	3.931	3.265
Aktier i Sydbank A/S	6	-	6	-
Øvrige aktier mv.	1.999	1.556	1.999	1.556
Investeringsbeviser	209	192	209	192
Andre aktiver	-16	3	-16	3
<b>I alt</b>	<b>6.735</b>	<b>5.777</b>	<b>6.735</b>	<b>5.777</b>

### Note 21 Immaterielle aktiver

Regnskabsmæssig værdi primo	15	-	15	-
Anskaffelsespris primo	16	-	16	-
Tilgang	-	16	-	16
Samlet anskaffelsespris ultimo	16	16	16	16
Af- og nedskrivninger primo	1	-	1	-
Årets op- og nedskrivninger	1	1	1	1
Af- og nedskrivninger ultimo	2	1	2	1
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>14</b>	<b>15</b>	<b>14</b>	<b>15</b>

### Note 22 Investeringsejendomme

Dagsværdi primo	8	3	8	3
Tilgang, herunder forbedringer	0	6	0	6
Afgang	6	-	6	-
Årets værdiregulering til dagsværdi	0	-1	0	-1
<b>Dagsværdi ultimo</b>	<b>2</b>	<b>8</b>	<b>2</b>	<b>8</b>
Resultatførte lejeindtægter	1	1	1	1
Driftsomkostninger	0	1	0	1

### Note 23 Domicilejendomme

Regnskabsmæssig værdi primo	1.001	849	747	676
Valutakursregulering	0	0	0	0
Tilgang, herunder forbedringer	87	217	121	136
Afgang	17	9	17	9
Årets afskrivninger	7	6	6	4
Stigninger i omvurderet værdi	23	26	25	2
Nedskrivninger ved omvurdering	43	76	44	54
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>1.044</b>	<b>1.001</b>	<b>826</b>	<b>747</b>

Note 24 Øvrige materielle aktiver	Sydbank-koncernen		Sydbank A/S	
	Mio. kr.	2009	2008	2009
Regnskabsmæssig værdi primo	158	116	150	107
Samlet kostpris primo	502	405	485	386
Valutakursregulering	0	0	0	0
Tilgang	67	156	65	155
Afgang	51	59	51	56
Samlet kostpris ultimo	518	502	499	485
Af- og nedskrivninger primo	344	289	335	279
Valutakursregulering	0	-1	0	0
Årets afskrivninger	84	103	81	100
Tilbageførte af- og nedskrivninger	49	47	49	44
Af- og nedskrivninger ultimo	379	344	367	335
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>139</b>	<b>158</b>	<b>132</b>	<b>150</b>

#### Note 25 Andre aktiver

Positiv markedsværdi af afledte finansielle instrumenter mv.	8.330	10.574	8.330	10.574
Forskellige debitorer	336	265	332	240
Tilgodehavende renter og provision	649	957	650	957
Øvrige aktiver	1	0	1	0
<b>I alt</b>	<b>9.316</b>	<b>11.796</b>	<b>9.313</b>	<b>11.771</b>

#### Note 26 Gæld til kreditinstitutter og centralbanker

Gæld til centralbanker	12.522	17.570	12.522	17.570
Gæld til kreditinstitutter	32.884	21.319	32.938	21.389
<b>I alt</b>	<b>45.406</b>	<b>38.889</b>	<b>45.460</b>	<b>38.959</b>
Anfordring	7.229	17.240	7.229	17.310
Til og med 3 måneder	36.318	19.194	36.372	19.194
Over 3 måneder og til og med 1 år	869	1.427	869	1.427
Over 1 år og til og med 5 år	803	859	803	859
Over 5 år	187	169	187	169
<b>I alt</b>	<b>45.406</b>	<b>38.889</b>	<b>45.460</b>	<b>38.959</b>
Heraf udgør repoforretninger	13.956	1.108	13.956	1.108



## Noter

Note 27 Indlån og anden gæld	Sydbank-koncernen		Sydbank A/S	
	Mio. kr.	2009	2008	2009
På anfordring	40.645	37.843	40.344	37.634
Med opsigelsesvarsel	697	727	697	727
Tidsindskud	21.526	30.784	21.526	30.784
Særlige indlånsformer	5.912	5.653	5.912	5.653
<b>I alt</b>	<b>68.780</b>	<b>75.007</b>	<b>68.479</b>	<b>74.798</b>
Anfordring	44.925	42.037	44.624	41.828
Til og med 3 måneder	18.155	25.579	18.155	25.579
Over 3 måneder og til og med 1 år	690	2.650	690	2.650
Over 1 år og til og med 5 år	697	708	697	708
Over 5 år	4.313	4.033	4.313	4.033
<b>I alt</b>	<b>68.780</b>	<b>75.007</b>	<b>68.479</b>	<b>74.798</b>
<b>Note 28 Udstedte obligationer til amortiseret kostpris</b>				
Over 3 måneder og til og med 1 år	4.835	1.490	4.835	1.490
Over 1 år og til og med 5 år	3.764	8.581	3.764	8.581
Over 5 år	23	25	23	25
<b>I alt</b>	<b>8.622</b>	<b>10.096</b>	<b>8.622</b>	<b>10.096</b>
<b>Note 29 Andre passiver</b>				
Negativ markedsværdi af afledte finansielle instrumenter mv.	7.488	8.833	7.488	8.833
Forskellige kreditorer	7.886	5.286	7.880	5.240
Rente og provision mv.	146	629	145	629
Øvrige passiver	4	16	0	0
<b>I alt</b>	<b>15.524</b>	<b>14.764</b>	<b>15.513</b>	<b>14.702</b>

Note 30 Hensatte forpligtelser	Sydbank-koncernen		Sydbank A/S		
	Mio. kr.	2009	2008	2009	2008
Hensættelser til pension og lignende forpligtelser		3	4	3	4
Hensættelser til udskudt skat		208	24	208	25
Hensættelser til tab på garantier *		240	66	240	66
Andre hensatte forpligtelser		26	9	23	9
<b>I alt</b>		<b>477</b>	<b>103</b>	<b>474</b>	<b>104</b>
* Heraf udgør Det Private Beredskab		220	47	220	47

Mio. kr.	Sydbank-koncernen					2009
	Hensættelser til pension og lign. forpligtelser	Hensættelser til udskudt skat	Hensættelser til tab på garantier	Andre hensatte forpligtelser	Hensatte forpligtelser i alt	
Regnskabsmæssig værdi primo	4	24	66	9	103	
Tilgang	0	184	190	18	392	
Afgang	1	0	16	1	18	
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>3</b>	<b>208</b>	<b>240</b>	<b>26</b>	<b>477</b>	

Andre hensatte forpligtelser vedrører primært hensættelser på tabsgivende kontrakter og retssager.

Note 31 Efterstillede kapitalindskud					Sydbank-koncernen		Sydbank A/S	
Rentesats		Nom. i mio.		Forfald	Mio. kr.		Mio. kr.	
					2009	2008	2009	2008
Variabel	Obligationslån	EUR	100	29.06.12	-	745	-	745
Variabel	Obligationslån	EUR	40	17.09.12	-	298	-	298
Variabel	Obligationslån	DKK	50	29.10.12	-	50	-	50
Variabel	Obligationslån	EUR	100	21.10.13	744	745	744	745
Variabel	Obligationslån	DKK	200	14.11.14	200	200	200	200
Variabel	Obligationslån	EUR	100	04.04.15	743	744	743	744
Variabel	Obligationslån	EUR	8	31.10.15	56	55	56	55
Supplerende kapital i alt					1.743	2.837	1.743	2.837
Variabel	Obligationslån	EUR	100	Uendelig	738	738	738	738
Variabel	Obligationslån	EUR	75	Uendelig	558	559	558	559
6,36	Obligationslån	DKK	85	Uendelig	85	85	85	85
Hybrid kernekapital i alt					1.381	1.382	1.381	1.382
<b>Efterstillede kapitalindskud i alt</b>					<b>3.124</b>	<b>4.219</b>	<b>3.124</b>	<b>4.219</b>
Omkostninger ved optagelse og indfrielse af efterstillede kapitalindskud					0	-	0	-
Over 1 år og til og med 5 år					944	1.837	944	1.837
Over 5 år					2.180	2.382	2.180	2.382
<b>I alt</b>					<b>3.124</b>	<b>4.219</b>	<b>3.124</b>	<b>4.219</b>

## Noter

Note 32 Egne kapitalandele	Sydbank-koncernen		Sydbank A/S	
	Mio. kr.	2009	2008	2009
Nominal beholdning af egne kapitalandele	8	45	8	45
Nominal beholdning af egne kapitalandele i pct. af aktiekapitalen	1,0	6,6	1,0	6,6
<b>Aktier i omløb, stk.</b>	<b>73.471.636</b>	<b>63.011.999</b>	<b>73.471.636</b>	<b>63.011.999</b>
Besiddelse af egne aktier, stk.	778.363	4.488.001	778.363	4.488.001
<b>Aktiekapital i alt, stk.</b>	<b>74.249.999</b>	<b>67.500.000</b>	<b>74.249.999</b>	<b>67.500.000</b>
<b>Egne kapitalandele købt i året</b>				
Antal aktier, stk.	22.723.862	17.400.706	22.723.862	17.400.706
Nominal værdi	227	174	227	174
Anskaffelsessum	2.679	2.741	2.679	2.741
Antal aktier i pct. af aktiekapitalen	30,6	25,8	30,6	25,8
<b>Egne kapitalandele solgt i året</b>				
Antal aktier, stk.	26.433.500	16.378.646	26.433.500	16.378.646
Nominal værdi	264	164	264	164
Afståelsessum	3.112	2.555	3.112	2.555
Antal aktier i pct. af aktiekapitalen	35,6	24,3	35,6	24,3
Egne kapitalandele er købt og solgt som led i Sydbank A/S' almindelige bankforretninger/medarbejderaktieordning.				
<b>Note 33 Eventualforpligtelser og andre forpligtende aftaler</b>				
<b>Eventualforpligtelser</b>				
Finansgarantier	2.702	3.050	2.589	2.962
Tabsgarantier for realkreditlån	2.343	979	2.343	979
Tinglysnings- og konverteringsgarantier	5.057	3.239	5.057	3.239
Tabskaution/indeståelse, Det Private Beredskab	531	871	531	871
Øvrige eventualforpligtelser	1.420	1.436	1.420	1.436
<b>I alt</b>	<b>12.053</b>	<b>9.575</b>	<b>11.940</b>	<b>9.487</b>
<b>Andre forpligtende aftaler</b>				
Uigenkaldelige kredittilsagn	14	5	14	5
Øvrige forpligtelser*	61	74	114	132
<b>I alt</b>	<b>75</b>	<b>79</b>	<b>128</b>	<b>137</b>
* Heraf koncerninterne lejemålsforpligtelser	-	-	57	63

Foreningen af Minoritetsaktionærer i bankTrelleborg har stævnet Fonden for bankTrelleborg, Sydbank og Finanstilsynet i et gruppesøgsmål om lovligheden af den gennemførte tvangsindløsning. I forlængelse af tvangsindløsningen af aktierne i bankTrelleborg er aktierne i medfør af lov om finansiel virksomhed § 144, stk. 4 blevet prisfastsat af vurderingsmænd. Enkelte aktionærer har indbragt vurderingsmændenes afgørelse for retten i forhold til Fonden for bankTrelleborg og Sydbank.

Endvidere har Foreningen af Minoritetsaktionærer i bankTrelleborg i 2009 stævnet Sydbank for mangler i prospektet i forbindelse med omdannelsen af sparTrelleborg til bankTrelleborg.

### Note 33 Eventualforpligtelser og andre forpligtende aftaler – forsat

Herudover er koncernen part i forskellige retssager. Sagerne vurderes løbende, og der foretages de fornødne hensættelser ud fra en vurdering af risikoen for tab. De verserende retssager forventes ikke at få væsentlig indflydelse på koncernens økonomiske stilling.

Sydbank er sammen med de fleste øvrige danske pengeinstitutter med i den statsgarantiordning, som blev vedtaget i det danske Folketing 10. oktober 2008. Ordningen løber fra 5. oktober 2008 til 30. september 2010 og indebærer en ubetinget statsgaranti for danske bankers forpligtelser, bortset fra efterstillede kapitalindskud og særligt dækkede obligationer.

### Note 34 Dagsværdisikring af renterisici (macro-hedge)

Sydbank anvender en cashflow-model til styring af renterisici på alle andre positioner end konverterbare danske realkreditobligationer. Modellen opdateres dagligt med alle bankens positioner, og positionerne fordeles i porteføljer, afhængig af ansvar og produkt.

En af disse porteføljer består af bankens positioner i fastforrentede udlån, herunder leasing, fastforrentede indlån og tilhørende afdækningsforretninger. Styring af renterisici på denne portefølje foregår ved, at modellen leverer et syntetisk cashflow, som på udvalgte rentepunkter beskriver bankens risikoposition.

Grundlaget for bankens indgåelse af afdækningsforretninger – primært renteswaps – er således et syntetisk netto-cashflow, baseret på det faktiske cashflow for udlån, indlån og tidligere indgåede afdækningsforretninger i den pågældende portefølje. Det tilsigtes, at renterisikoen i denne portefølje holdes på et minimum, idet banken ønsker at placere sin renterisiko i andre porteføljer, indeholdende obligationer og andre likvide positioner.

I forbindelse med udarbejdelse af delårs- og årsrapporter anvendes reglerne for macro-hedge, som har til formål at sikre symmetri mellem indtægter og udgifter i regnskabet.

Symmetrien opnås ved, at der foretages en hedge-regulering svarende til den del af kursreguleringen på de afledte finansielle instrumenter, som vedrører fremtidige perioder. Denne hedge-regulering er posteret under "Andre aktiver" og udgør 34 mio. kr. pr. 31. december 2009.

Der er i årets løb konstateret et nettotab på afdækningsforretningerne på 22 mio. kr. Tabet udligner en tilsvarende nettogevinst på de sikrede poster.

Mio. kr.	Sydbank-koncernen		Sydbank A/S	
	2009	2008	2009	2008
<b>Udlån</b>				
Regnskabsmæssig værdi	1.583	1.741	1.583	1.741
<b>Indlån</b>				
Regnskabsmæssig værdi	2.616	1.800	2.616	1.800
Følgende afledte finansielle instrumenter er anvendt til afdækning af ovenstående:				
<b>Fremtidige renteaftaler</b>				
Hovedstol	15	39	15	39
Dagsværdi	1	1	1	1
<b>Swaps</b>				
Hovedstol	853	323	853	323
Dagsværdi	-42	-20	-42	-20

## Noter

### Note 35 Sikkerhedsstillelse

Ved udgangen af 2009 har koncernen deponeret værdipapirer til en kursværdi af 13.486 mio. kr. hos danske og udenlandske børs- og clearingcentraler mv. i forbindelse med marginstillelse og fondsafvikling mv.

I forbindelse med repoforretninger, det vil sige salg af værdipapirer, hvor der samtidig træffes aftale om tilbagekøb på et senere tidspunkt, forbliver værdipapirerne i balancen, og det modtagne beløb indregnes som indlån. Værdipapirer i repoforretninger behandles som aktiver stillet som sikkerhed for forpligtelser. Modparten har ret til at sælge eller genbelåne de modtagne værdipapirer.

Mio. kr.	Sydbank-koncernen		Sydbank A/S	
	2009	2008	2009	2008
<b>Aktiver solgt som led i repoforretninger</b>				
Obligationer til dagsværdi	13.793	1.108	13.793	1.108

### Note 36 Nærtstående parter

Mio. kr.	2009			2008		
	Associerede virksomheder	Bestyrelse	Direktion	Associerede virksomheder	Bestyrelse	Direktion
Udlån og lånetilsagn	1	66	1	0	77	0
Indlån og anden gæld	140	91	7	178	58	7
Udstedte garantier	-	3	0	-	-	4
Modtagne sikkerheder	-	14	-	-	8	-
Renteindtægter	0	2	0	0	2	0
Renteudgifter	1	2	0	2	2	0
Modtagne gebyrer og provisioner	0	0	0	0	0	0
Øvrige udgifter	352	-	-	417	-	-

### Rentesatser 2009

Direktion: 3,70-5,00 pct. p.a. Bestyrelse: 2,50-6,75 pct. p.a. \*

\* Rentesatserne vedrører lån i forskellige valutaer.

Der er ingen parter med betydelig indflydelse på Sydbank A/S (ejerandel over 20 pct.). Associerede virksomheder fremgår af note 18. Koncernens engagementer og transaktioner med bestyrelses- og direktionsmedlemmer omfatter disse parter personlige engagement samt deres nærtståendes personlige engagement. Nærmere oplysning om ledelsens aflønning fremgår af note 10. Øvrige udgifter består primært af it-omkostninger til Bankdata. Transaktioner med nærtstående parter er foretaget på markedsmæssige vilkår og efter gældende forretningsbetingelser. I 2009 har der ikke været usædvanlige transaktioner med nærtstående parter.

### Mellemværender med tilknyttede virksomheder mv.

Tilgodehavender hos kreditinstitutter og centralbanker	-	-	340	62
Udlån til amortiseret kostpris	-	-	199	181
<b>Aktivposter i alt</b>	-	-	<b>539</b>	<b>243</b>
Gæld til kreditinstitutter	-	-	54	70
Indlån og anden gæld	-	-	-	-
<b>Passivposter i alt</b>	-	-	<b>54</b>	<b>70</b>

Note 36 Nærtstående parter – fortsat

Sydbank-koncernen

Stk.	Primo 2009	Tilgang	Afgang	Ultimo 2009
<b>Beholdning af aktier i Sydbank A/S *</b>				
<b>Bestyrelse</b>				
Kresten Philipsen	17.831	692	20	18.503
Anders Thoustrup	1.729	193		1.922
Svend Erik Busk	583			583
Otto Christensen	34.960			34.960
Peder Damgaard	546			546
Harry Max Friedrichsen	771	96		867
Peter Gæmelke	5.390	1.500		6.890
Hanni Toosbuy Kasprzak	660	192.000		192.660
Per Olesen	1.404	193	350	1.247
Sven Rosenmeyer Paulsen	4.100			4.100
Jan Uldahl-Jensen	718	193		911
Margrethe Weber	1.379	193		1.572
I alt	70.071	195.060	370	264.761
<b>Direktion</b>				
Carsten Andersen	19.273			19.273
Preben L. Hansen	2.843			2.843
Karen Frøsig	2.419	708		3.127
Allan Nørholm	719			719
I alt	25.254	708		25.962
<b>I alt</b>	<b>95.325</b>	<b>195.768</b>	<b>370</b>	<b>290.723</b>

\* Husstandens beholdninger

## Noter

### Note 37 Oplysning om dagsværdi

Sydbank-koncernen

Finansielle instrumenter indgår i balancen enten til dagsværdi eller amortiseret kostpris.  
For hver regnskabspost opdeles finansielle instrumenter efter værdiansættelsesmetode.

Mio. kr.	Dags- værdi	2009 Amortiseret kostpris	Dags- værdi	2008 Amortiseret kostpris
<b>Finansielle aktiver</b>				
Kassebeholdning og anfordringstilgodehavender hos centralbanker	-	862	-	752
Tilgodehavender hos kreditinstitutter og centralbanker	4.992	8.646	2.408	9.757
Udlån til dagsværdi	12.930	-	13.282	-
Udlån til amortiseret kostpris	-	74.544	-	82.476
Obligationer til dagsværdi	36.642	-	26.749	-
Aktier mv.	1.552	-	1.315	-
Aktiver tilknyttet puljeordninger	6.735	-	5.777	-
Andre aktiver	8.741	239	11.306	225
<b>I alt</b>	<b>71.592</b>	<b>84.291</b>	<b>60.837</b>	<b>93.210</b>
Uudnyttede kreditfaciliteter	-	30.741	-	31.801
<b>Maksimal kreditrisiko opgjort uden hensyntagen til sikkerhedsstillelser</b>	<b>71.592</b>	<b>115.032</b>	<b>60.837</b>	<b>125.011</b>
<b>Finansielle forpligtelser</b>				
Gæld til kreditinstitutter og centralbanker	13.956	31.450	1.108	37.781
Indlån og anden gæld	-	68.780	-	75.007
Indlån i puljeordninger	6.735	-	5.777	-
Udstedte obligationer til amortiseret kostpris	-	8.622	-	10.096
Andre passiver	14.217	146	12.566	629
Efterstillede kapitalindskud	-	3.124	-	4.219
<b>I alt</b>	<b>34.908</b>	<b>112.122</b>	<b>19.451</b>	<b>127.732</b>

### Finansielle instrumenter indregnet til dagsværdi

Værdiansættelse af finansielle instrumenter sker ved anvendelse af noterede kurser fra et aktivt marked, anvendelse af generelt accepterede værdiansættelsesmodeller med observerbare markedsdata, eller ved anvendelse af tilgængelige data, som kun i mindre omfang er observerbare markedsdata.

For finansielle instrumenter med noterede kurser på et aktivt marked, eller hvor værdiansættelsen bygger på generelt accepterede værdiansættelsesmodeller med observerbare markedsdata, er der ikke væsentlige skøn forbundet med værdiansættelsen.

Note 37 Oplysning om dagsværdi – fortsat

Sydbank-koncernen

For finansielle instrumenter, hvor værdiansættelsen sker ved anvendelse af tilgængelige data, som kun i mindre omfang er observerbare markedsdata, er værdiansættelsen påvirket af skøn. Sådanne finansielle instrumenter fremgår af kolonnen ikke observerbare input neden for og omfatter unoterede aktier og visse obligationer, herunder CDO'er, hvor der ikke længere er et aktivt marked.

Mio. kr.	Noterede kurser	Observerbare input	Ikke observerbare input	2009 Dagsværdi i alt
<b>Finansielle aktiver</b>				
Tilgodehavender hos kreditinstitutter og centralbanker	-	4.992	-	4.992
Udlån til dagsværdi	-	12.930	-	12.930
Obligationer til dagsværdi	-	36.571	71	36.642
Aktier mv.	530	85	937	1.552
Aktiver tilknyttet puljeordninger	2.214	4.521	-	6.735
Andre aktiver	44	8.697	-	8.741
<b>I alt</b>	<b>2.788</b>	<b>67.796</b>	<b>1.008</b>	<b>71.592</b>
<b>Finansielle forpligtelser</b>				
Gæld til kreditinstitutter og centralbanker	-	13.956	-	13.956
Indlån i puljeordninger	-	6.735	-	6.735
Andre passiver	25	14.192	-	14.217
<b>I alt</b>	<b>25</b>	<b>34.883</b>	<b>-</b>	<b>34.908</b>

Mio. kr.	Noterede kurser	Observerbare input	Ikke observerbare input	2008 Dagsværdi i alt
<b>Finansielle aktiver</b>				
Tilgodehavender hos kreditinstitutter og centralbanker	-	2.408	-	2.408
Udlån til dagsværdi	-	13.282	-	13.282
Obligationer til dagsværdi	-	26.678	71	26.749
Aktier mv.	520	68	727	1.315
Aktiver tilknyttet puljeordninger	1.749	4.028	-	5.777
Andre aktiver	131	11.175	-	11.306
<b>I alt</b>	<b>2.400</b>	<b>57.639</b>	<b>798</b>	<b>60.837</b>
<b>Finansielle forpligtelser</b>				
Gæld til kreditinstitutter og centralbanker	-	1.108	-	1.108
Indlån i puljeordninger	-	5.777	-	5.777
Andre passiver	182	12.384	-	12.566
<b>I alt</b>	<b>182</b>	<b>19.269</b>	<b>-</b>	<b>19.451</b>



## Noter

<b>Note 37 Oplysning om dagsværdi – fortsat</b>		<b>Sydbank-koncernen</b>	
Mio. kr.		2009	2008
<b>Aktiver værdiansat på basis af ikke observerbare input</b>			
Regnskabsmæssig værdi primo		798	901
Tilgang		106	122
Afgang		22	101
Årets kursregulering		126	-124
<b>Ultimo</b>		<b>1.008</b>	<b>798</b>
<b>Indregnet i årets resultat</b>			
Renteindtægter		20	41
Udbytte		24	17
Kursregulering		126	-124
<b>I alt</b>		<b>170</b>	<b>-66</b>

### Finansielle instrumenter indregnet til amortiseret kostpris

Langt den overvejende del af koncernens tilgodehavender, udlån og indlån kan ikke overdrages uden kundernes forudgående accept, og der eksisterer ikke et aktivt marked for handel med sådanne finansielle instrumenter. De anførte oplysninger om dagsværdi baseres derfor alene på forhold, hvor der er konstateret ændringer i markedsforholdene efter instrumentets første indregning, herunder særligt ændringer i rentesatser. Oplysningerne om dagsværdi for finansielle instrumenter indregnet til amortiseret kostpris baseres på nedenstående vurderinger:

- For de finansielle instrumenter, hvor der findes en priskvotering i markedet, anvendes en sådan pris. Dette er tilfældet for udstedte obligationer og efterstillede kapitalindskud. I fravær af en markedspris opgøres værdien med udgangspunkt i skøn over markedets aktuelle afkastkrav.
- For udlån vurderes nedskrivninger i forbindelse med værdiforringelse at svare til dagsværdien af kreditrisikoen.
- For finansielle instrumenter med en renterisiko på under seks måneder vurderes amortiseret kostpris at svare til dagsværdien.
- Renterisikoen på fastforrentede indlån og udlån over seks måneder afdækkes som udgangspunkt ved indgåelse af derivater. Sikringen behandles regnskabsmæssigt som sikring til dagsværdi. Anvendelsen af disse regler medfører, at denne portefølje, set under ét, er optaget til dagsværdi i balancen. I porteføljen indgår udlån, indlån, fremtidige renteaftaler og swaps, jf. note 34.

Baseret på ovenstående er det en samlet vurdering, at dagsværdien af udlån og indlån i al væsentlighed svarer til den regnskabsmæssige værdi den 31. december 2009.

		<b>Sydbank-koncernen</b>		
Mio. kr.	Regnskabs- mæssig værdi	2009		2008
		Dags- værdi		Dags- værdi
Udstedte obligationer til amortiseret kostpris	8.622	8.545	10.096	9.665
Efterstillede kapitalindskud	3.124	2.305	4.219	3.044

**Note 38 Hoved- og nøgletal****Sydbank-koncernen**

	2009	2008	2007	2006	2005
<b>Udvalgte resultatopgørelsesposter (mio. kr.)</b>					
Netto rente- og gebyrindtægter	4.399	3.880	3.433	3.090	2.711
Kursreguleringer	667	115	400	802	503
Udgifter til personale og administration	2.341	2.449	2.067	1.926	1.747
Nedskrivninger på udlån mv.	1.368	622	-568	-171	65
Resultat af kapitalandele i associerede virksomheder mv.	23	17	11	3	-1
Årets resultat	781	606	1.710	1.514	936
<b>Udvalgte balanceposter (mia. kr.)</b>					
Udlån	87,5	95,8	83,0	73,2	60,7
Egenkapital	9,1	7,1	6,7	6,3	5,0
Aktiver i alt	157,8	156,0	132,3	114,8	98,9
<b>Nøgletal pr. aktie (kr. pr. aktie a 10 kr.)</b>					
Årets resultat	11,0	9,0	25,6	22,1	13,7
Indre værdi	124,1	105,0	104,6	92,1	72,9
Udbytte	-	-	3,0	3,0	3,0
Børskurs/årets resultat	12,1	7,1	8,6	12,3	11,1
Børskurs/indre værdi	1,08	0,61	2,10	2,93	2,07
<b>Øvrige nøgletal</b>					
Solvensprocent	15,2	14,7	11,9	11,8	11,1
Kernekapitalprocent	13,1	10,8	8,9	9,0	8,1
Resultat før skat i pct. af gns. egenkapital	12,3	11,8	34,6	36,2	27,9
Resultat efter skat i pct. af gns. egenkapital	9,6	8,8	26,2	26,7	19,9
Indtjening pr. omkostningskrone	1,24	1,24	2,37	2,10	1,68
Renterisiko	1,0	1,4	2,6	2,0	2,3
Valutaposition	1,1	11,4	1,7	10,3	2,8
Valutarisiko	0,0	0,0	0,0	0,1	0,1
Udlån i forhold til indlån	1,2	1,2	1,2	1,3	1,3
Udlån i forhold til egenkapital	9,6	13,5	12,4	11,5	12,2
Årets udlånsvækst	-8,7	15,4	13,5	20,5	27,7
Overdækning i forhold til lovkrav om likviditet	94,4	89,4	103,1	74,0	95,1
Summen af store engagementer	17,2	23,8	46,4	34,7	93,9
Årets nedskrivningsprocent	1,4	0,6	-0,6	-0,2	0,1

Hoved- og nøgletallene er fastlagt i Finanstilsynets bekendtgørelse om finansielle rapporter for kreditinstitutter m.fl.

## Noter

### Note 38 Hoved- og nøgletal – fortsat

Sydbank A/S

	2009	2008	2007	2006	2005
<b>Udvalgte resultatopgørelsesposter (mio. kr.)</b>					
Netto rente- og gebyrindtægter	4.363	3.856	3.374	3.039	2.667
Kursreguleringer	663	109	393	795	501
Udgifter til personale og administration	2.302	2.402	2.023	1.889	1.715
Nedskrivninger på udlån mv.	1.369	619	-611	-171	65
Resultat af kapitalandele i associerede virksomheder mv.	25	-42	21	1	5
Årets resultat	781	606	1.710	1.514	936
<b>Udvalgte balanceposter (mia. kr.)</b>					
Udlån	86,9	95,6	82,4	72,4	60,6
Egenkapital	9,1	7,1	6,7	6,3	5,0
Aktiver i alt	157,6	155,8	132,1	114,6	98,9
<b>Nøgletal pr. aktie (kr. pr. aktie a 10 kr.)</b>					
Årets resultat	11,0	9,0	25,6	22,1	13,7
Indre værdi	124,1	105,0	104,6	92,1	72,9
Udbytte	-	-	3,0	3,0	3,0
Børskurs/årets resultat	12,1	7,1	8,6	12,3	11,1
Børskurs/indre værdi	1,08	0,61	2,10	2,93	2,07
<b>Øvrige nøgletal</b>					
Solvensprocent	15,3	14,8	12,1	11,4	10,7
Kernekapitalprocent	13,2	10,9	9,0	8,7	7,8
Resultat før skat i pct. af gns. egenkapital	12,3	11,6	34,8	36,2	27,9
Resultat efter skat i pct. af gns. egenkapital	9,6	8,8	26,2	26,7	19,9
Indtjening pr. omkostningskrone	1,25	1,24	2,46	2,14	1,70
Renterisiko	1,0	1,4	2,6	2,0	2,4
Valutaposition	1,1	11,4	1,6	10,2	2,8
Valutarisiko	0,0	0,0	0,0	0,1	0,1
Udlån i forhold til indlån	1,2	1,2	1,1	1,3	1,2
Udlån i forhold til egenkapital	9,5	13,5	12,3	11,4	12,1
Årets udlånsvækst	-9,1	16,0	14,1	19,5	27,3
Overdækning i forhold til lovkrav om likviditet	96,7	89,8	103,1	74,0	93,7
Summen af store engagementer	17,2	23,7	46,3	34,7	93,9
Årets nedskrivningsprocent	1,4	0,6	-0,7	-0,2	0,1

Hoved- og nøgletallene er fastlagt i Finanstilsynets bekendtgørelse om finansielle rapporter for kreditinstitutter m.fl.

### Note 39 Begivenheder indtruffet efter balancedagen

Der er ikke efter regnskabsårets udløb indtruffet forhold, der har en væsentlig indflydelse på Sydbank-koncernens økonomiske stilling.

### Note 40 Koncernoversigt

31. december 2009	Aktivitet	Sydbank-koncernen				
		Selskabskapital i mio. enheder	Egenkapital i mio. kr.	Resultat i mio. kr.	Ejerandel i pct.	
<b>Sydbank A/S</b>		DKK	742			
<b>Konsoliderede dattervirksomheder</b>						
Sydbank (Schweiz) AG, St. Gallen, Schweiz	Bank	CHF	40	207	0	100
Ejendomsselskabet af 1. juni 1986 A/S, Aabenraa	Ejendomme	DKK	8	18	1	100

### Note 41 Store aktionærer

To aktionærer har oplyst ejerskab på mindst 5 pct. af Sydbanks aktiekapital:

ATP, København

Nykredit A/S, København

## Noter – Nøgletalsdefinitioner

---

Nøgletal	Definition
Årets resultat pr. aktie (kr.)	Årets resultat divideret med gennemsnitligt antal aktier i omløb
Årets resultat pr. aktie (udvandet) (kr.)	Årets resultat divideret med gennemsnitligt antal aktier i omløb inkl. udvandingseffekt af aktieoptioner og betingede aktier
Børskurs ultimo	Slutkurs på Sydbank-aktien ultimo året
Indre værdi pr. aktie (kr.)	Egenkapital ultimo året divideret med antal aktier i omløb ultimo året
Solvensprocent	Basiskapital efter fradrag divideret med risikovægtede poster
Kernekapitalprocent	Kernekapital inkl. hybrid kernekapital efter fradrag divideret med risikovægtede poster
Resultat før skat i pct. af gns. egenkapital	Resultat før skat divideret med gennemsnitlig egenkapital i året
Resultat efter skat i pct. af gns. egenkapital	Resultat efter skat divideret med gennemsnitlig egenkapital i året
Udlån i forhold til indlån	Udlån til amortiseret kostpris divideret med indlån (indlån og anden gæld og indlån i puljeordninger)
Udlån i forhold til egenkapital	Udlån til amortiseret kostpris divideret med egenkapitalen
Årets udlånsvækst	Udregnes på grundlag af udlån til amortiseret kostpris
Antal heltidsmedarbejdere ultimo	Antal fuldtidsansatte (deltidsansatte omregnet til fuldtidsansatte) ultimo året

Nøgletal er udarbejdet efter ”Anbefalinger & Nøgletal 2005” udarbejdet af Den Danske Finansanalytikerforening.

## Noter – Afledte finansielle instrumenter

Mio. kr.	Til og med 3 mdr.	Over 3 mdr. til og med 1 år	Over 1 år til og med 5 år	Over 5 år	2009 I alt	2008 I alt
<b>Nominelle værdier</b>						
Valutakontrakter:						
Spot, køb	9.836	-	-	-	9.836	22.753
Spot, salg	6.617	-	-	-	6.617	17.357
Terminer/futures, køb	59.939	5.156	1.438	0	66.533	88.545
Terminer/futures, salg	44.889	3.659	1.433	0	49.981	47.905
Swaps	2.162	6.171	11.529	318	20.180	18.193
Optioner, erhvervede	6.002	249	11	0	6.262	7.511
Optioner, udstedte	4.948	302	11	0	5.261	8.157
Rentekontrakter:						
Spot, køb	6.364	-	-	-	6.364	4.625
Spot, salg	1.639	-	-	-	1.639	1.478
Terminer/futures, køb	38.511	10.612	1.488	0	50.611	11.327
Terminer/futures, salg	51.317	27.005	744	0	79.066	24.523
Forward Rate Agreements, køb	11.588	13.226	2.250	0	27.064	43.766
Forward Rate Agreements, salg	14.072	14.238	2.250	0	30.560	41.864
Swaps	27.316	77.286	53.060	105.281	262.943	219.717
Optioner, erhvervede	442	119	3.264	6.077	9.902	13.799
Optioner, udstedte	3.325	4.010	3.479	4.950	15.764	15.093
Aktiekontrakter:						
Spot, køb	173	-	-	-	173	494
Spot, salg	188	-	-	-	188	568
Terminer/futures, køb	1	0	0	0	1	0
Terminer/futures, salg	2	0	0	0	2	8
Optioner, erhvervede	0	0	0	0	0	1
Optioner, udstedte	0	0	0	0	0	1
Andre afledte kontrakter:						
Futures råvarer, køb	6	34	0	0	40	11
Futures råvarer, salg	8	26	0	0	34	11
Optioner, erhvervede	29	0	0	0	29	0
Optioner, udstedte	33	0	0	0	33	0
Credit Default Swaps	571	0	687	0	1.258	4.830

Mio. kr.	Til og med 3 mdr.	Over 3 mdr. til og med 1 år	Over 1 år til og med 5 år	Over 5 år	2009 I alt	2008 I alt
<b>Nettomarkedsværdier</b>						
Valutakontrakter:						
Spot, køb	14	-	-	-	14	58
Spot, salg	4	-	-	-	4	-109
Terminer/futures, køb	426	68	-8	0	486	1.074
Terminer/futures, salg	-48	-23	5	0	-66	-90
Swaps	46	348	332	25	751	854
Optioner, erhvervede	107	13	0	0	120	134
Optioner, udstedte	-106	-17	0	0	-123	-191
Rentekontrakter:						
Spot, køb	-4	-	-	-	-4	32
Spot, salg	2	-	-	-	2	-9
Terminer/futures, køb	-29	1	0	0	-28	6
Terminer/futures, salg	31	-1	0	0	30	-12
Forward Rate Agreements, køb	-33	-19	-1	0	-53	-185
Forward Rate Agreements, salg	34	15	1	0	50	173
Swaps	-76	61	-162	-150	-327	-30
Optioner, erhvervede	5	1	149	139	294	284
Optioner, udstedte	-6	-2	-174	-122	-304	-259
Aktiekontrakter:						
Spot, køb	2	-	-	-	2	3
Spot, salg	-2	-	-	-	-2	-3
Terminer/futures, køb	-3	0	0	0	-3	0
Terminer/futures, salg	-2	0	0	0	-2	9
Optioner, erhvervede	1	0	0	0	1	2
Optioner, udstedte	-1	0	0	0	-1	-2
Andre afledte kontrakter:						
Futures råvarer, køb	0	-1	0	0	-1	0
Futures råvarer, salg	0	1	0	0	1	0
Optioner, erhvervede	0	0	0	0	0	0
Optioner, udstedte	0	0	0	0	0	0
Credit Default Swaps	0	0	1	0	1	2
<b>Nettomarkedsværdi i alt</b>					<b>842</b>	<b>1.741</b>

## Noter – Afledte finansielle instrumenter

Mio. kr.	Kontrakter i alt 2009*			Kontrakter i alt 2008*		
	Positive	Negative	Netto	Positive	Negative	Netto
<b>Markedsværdier</b>						
Valutakontrakter:						
Spot, køb	24	-10	14	99	-41	58
Spot, salg	11	-7	4	23	-132	-109
Terminer/futures, køb	998	-512	486	2.973	-1.899	1.074
Terminer/futures, salg	426	-492	-66	878	-968	-90
Swaps	984	-233	751	1.242	-388	854
Optioner, erhvervede	120	0	120	134	0	134
Optioner, udstedte	0	-123	-123	0	-191	-191
Rentekontrakter:						
Spot, køb	2	-6	-4	32	0	32
Spot, salg	3	-1	2	1	-10	-9
Terminer/futures, køb	2	-30	-28	7	-1	6
Terminer/futures, salg	32	-2	30	0	-12	-12
Forward Rate Agreements, køb	0	-53	-53	0	-185	-185
Forward Rate Agreements, salg	50	0	50	173	0	173
Swaps	5.341	-5.668	-327	4.320	-4.350	-30
Optioner, erhvervede	294	0	294	284	0	284
Optioner, udstedte	2	-306	-304	0	-259	-259
Aktiekontrakter:						
Spot, køb	4	-2	2	5	-2	3
Spot, salg	3	-5	-2	2	-5	-3
Terminer/futures, køb	-3	0	-3	0	0	0
Terminer/futures, salg	6	-8	-2	9	0	9
Optioner, erhvervede	1	0	1	2	0	2
Optioner, udstedte	0	-1	-1	0	-2	-2
Andre afledte kontrakter:						
Futures råvarer, køb	0	-1	-1	0	0	0
Futures råvarer, salg	1	0	1	0	0	0
Optioner, erhvervede	0	0	0	0	0	0
Optioner, udstedte	0	0	0	0	0	0
Credit Default Swaps	29	-28	1	390	-388	2
<b>Markedsværdi i alt</b>	<b>8.330</b>	<b>-7.488</b>	<b>842</b>	<b>10.574</b>	<b>-8.833</b>	<b>1.741</b>

\* Alle kontrakter er ikke-garanterede.



Mio. kr.	Kontrakter i alt 2009			Kontrakter i alt 2008		
	Positive	Negative	Netto	Positive	Negative	Netto
<b>Gennemsnitlige markedsværdier</b>						
Valutakontrakter:						
Spot, køb	42	-80	-38	59	-71	-12
Spot, salg	67	-61	6	49	-87	-38
Terminer/futures, køb	1.268	-620	648	2.013	-1.365	648
Terminer/futures, salg	556	-408	148	1.070	-962	108
Swaps	979	-342	637	984	-318	666
Optioner, erhvervede	169	1	170	160	0	160
Optioner, udstedte	0	-169	-169	0	-140	-140
Rentekontrakter:						
Spot, køb	12	-32	-20	45	-19	26
Spot, salg	42	-21	21	20	-44	-24
Terminer/futures, køb	7	-17	-10	5	-7	-2
Terminer/futures, salg	23	-7	16	6	-5	1
Forward Rate Agreements, køb	0	-148	-148	75	-51	24
Forward Rate Agreements, salg	137	-1	136	49	-61	-12
Swaps	5.492	-5.674	-182	2.061	-1.844	217
Optioner, erhvervede	274	0	274	243	0	243
Optioner, udstedte	0	-277	-277	0	-211	-211
Aktiekontrakter:						
Spot, køb	20	-10	10	19	-15	4
Spot, salg	10	-18	-8	14	-20	-6
Terminer/futures, køb	95	-1	94	105	-12	93
Terminer/futures, salg	18	-93	-75	3	-2	1
Optioner, erhvervede	5	0	5	6	0	6
Optioner, udstedte	0	-5	-5	0	-6	-6
Andre afledte kontrakter:						
Futures råvarer, køb	0	-1	-1	0	0	0
Futures råvarer, salg	0	0	0	0	0	0
Optioner, erhvervede	1	0	1	0	0	0
Optioner, udstedte	0	-1	-1	0	0	0
Credit Default Swaps	137	-135	2	137	-135	2
<b>Gennemsnitlig markedsværdi i alt</b>	<b>9.354</b>	<b>-8.120</b>	<b>1.234</b>	<b>7.123</b>	<b>-5.375</b>	<b>1.748</b>

Beregningen af gennemsnitlige markedsværdier er foretaget på baggrund af månedsvis opgørelse.

## Noter – Risikostyring

### Kreditrisiko

Kreditrisiko er risikoen for tab som følge af debtors misligholdelse af betalingsforpligtelser over for koncernen.

Koncernens samlede kreditrisiko styres efter politikker og rammer, der er vedtaget og fastlagt af bestyrelsen.

Koncernen anvender de muligheder, der er for at reducere risikoen på de enkelte forretninger i form af pant i aktiver, nettingaftaler, garantier m.m.

De hyppigst forekommende pantsætninger er pant i fast ejendom og finansielle aktiver i form af aktier, obligationer og investeringsbeviser.

Koncernen vurderer løbende værdien af de stillede sikkerheder. Værdien opgøres som det forventede nettoprovenu ved realisation. For de hyppigst forekommende sikkerhedstyper har koncernen etableret modeller, der estimerer værdien af de pågældende aktiver.

Overvågning, opfølgning og rapportering til ledelsen foretages centralt.

### Kreditrisiko mod finansielle modparter

Som et led i handel med værdipapirer, valuta og afledte finansielle instrumenter samt betalingsformidling mv. opstår der eksponeringer mod finansielle modparter i form af leveringsrisiko eller kreditrisiko.

Leveringsrisiko er risikoen for, at koncernen ikke modtager betalinger eller værdipapirer i forbindelse med afvikling af værdipapir- eller valutahandler, der modsvarer de værdipapirer eller betalinger, som koncernen har afleveret.

Ledelsen bevilger lines på leveringsrisiko og kreditrisiko mod finansielle modparter, og der tages i den forbindelse afsæt i den enkelte modparts risikoprofil, rating, størrelse og soliditet.

Risici og lines på finansielle modparter følges løbende, også inden for dagen.

Koncernen deltager i et internationalt valutaclearingsamarbejde, CLS®, som har til formål at reducere leveringsrisikoen. I CLS® modregnes alle ind- og udbetalinger i hver møntsort, og der indbetales eller modtages kun ét beløb pr. valuta. Samtidig er denne nettoeksponering alene mod én modpart, som er koncernens partner i samarbejdet.

Koncernen søger at reducere kreditrisikoen på finansielle modparter på mange måder, for eksempel ved indgåelse af nettingaftaler. Med en række af de største modparter er yderligere indgået aftaler, som sikrer, at kreditrisikoen på afledte finansielle instrumenter begrænses. Eksponeringer opgøres på daglig basis, og der afregnes sikkerheder parterne imellem. Som en konsekvens heraf nulstilles eksponeringen i al væsentlighed på daglig basis. Aftalerne administreres i Handelsadministration.

Bruttoeksponeringen mod finansielle modparter udgør 38.661 mio. kr. (2008: 24.141 mio. kr.), og nettoeksponeringen mod finansielle modparter udgør 16.095 mio. kr. (2008: 16.409 mio. kr.).

### Finansielle modparters fordeling på modpartstyper

Mio. kr.	Bruttoeksponering*		Nettoeksponering*	
	2009	2008	2009	2008
Stater mv.	6.837	2.734	4.672	1.884
Institutter, repo/reverse	17.806	4.573	691	1.110
Institutter, øvrige	14.018	16.834	10.732	13.415
<b>I alt</b>	<b>38.661</b>	<b>24.141</b>	<b>16.095</b>	<b>16.409</b>

\* Brutto- og nettoeksponering er nærmere defineret i "Kreditrisiko 2009", som findes på bankens hjemmeside (sydbank.dk/omsydbank). Der tages således bl.a. højde for uudnyttede kredittilsagn ved opgørelse af bruttoeksponering, samt sikkerhedsstillelser og CF-faktorer ved opgørelsen af nettoeksponeringen.

### Kreditrisiko mod ikke-finansielle modparter

Koncernen har egenudviklede ratingmodeller til håndtering af kreditrisici på privat- og erhvervs-kunder. Det grundlæggende formål er at identificere forværring i de økonomiske forhold hos kunden på et så tidligt tidspunkt som muligt – med henblik på i samarbejde med kunden at udarbejde en handlingsplan.

Modellerne anvendes i forbindelse med kreditgivning, pristfastsættelse, rentabilitetsberegninger og beregning af gruppevis nedskrivninger, ligesom de anvendes i forbindelse med vurdering af koncentrationsrisici.

Kunderne rates i fire delvist uafhængige modeller: investering, erhverv, mindre erhverv og privatkunder. Alle modeller er baseret på en statistisk bearbejdning af kundedata med henblik på at klassificere kunderne efter deres sandsynlighed for at misligholde (PD) inden for de kommende 12 måneder. Modellen til erhvervs-kunder indeholder desuden et kvalitativt element i form af en branche- og styrkeprofil, der samlet kan påvirke klassifikationen af kunderne. Kunderne klassificeres i tre grupper: erhverv, mindre erhverv og private.

Modellerne er udviklet med udgangspunkt i Basel-komitéens anbefalinger. Gennem dialog med andre interessenter i markedet (kreditinstitutter, tilsynsmyndigheder, ratingbureauer mfl.) har koncernen sikret, at modellerne lever op til markedsstandard.

Koncernen anvender modellerne ved opgørelsen af solvenskravet. For privatkunder anvendes den avancerede interne metode, hvilket indebærer, at koncernen estimerer sandsynligheden for misligholdelse (PD), størrelsen af tabet i forbindelse med misligholdelse (LGD) og anvendelsen af tilsagte kreditter (CF). For erhvervs-kunder anvendes den grundlæggende interne metode, hvorefter koncernen alene estimerer PD, men ikke LGD og CF.

Udvikling og vedligeholdelse af rating- og kreditmodeller vil også fremover være en vigtig del af koncernens kompetencer, og resultaterne herfra anvendes bredt i organisationen.

### Eksponeringer uden for ratingmodellerne

En mindre del af eksponeringerne mod ikke-finansielle modparter behandles endnu ikke i ratingmodellerne, og koncernen har i forbindelse med tilladelsen fra Finanstilsynet fået undtagelse herfor.

Der er primært tale om eksponeringer via udenlandske enheder. Der er udarbejdet handlingsplaner for, hvordan og hvornår eksponeringerne vil indgå i koncernens ratingmodeller, og på længere sigt vil alle væsentlige eksponeringer indgå.

### Privatkunder

Modellen, som anvendes til privatkunder, baserer sig primært på kontoadfærd. Baseret på disse data og de statistiske sammenhænge heri klassificeres kunderne efter sandsynligheden for, at de misligholder deres forpligtelser over for koncernen inden for de kommende 12 måneder (PD).

Bruttoeksponeringen mod privatkunder udgør 35.778 mio. kr. (2008: 35.350 mio. kr.), og nettoeksponeringen mod privatkunder udgør 26.087 mio. kr. (2008: 25.906 mio. kr.).

### Privatkunders fordeling på ratingklasser og metoder

Mio. kr.	Bruttoeksponering		Nettoeksponering	
	2009	2008	2009	2008
Ratingklasse 1	10.118	9.845	6.861	6.250
Ratingklasse 2	10.526	9.607	7.669	7.141
Ratingklasse 3	6.508	5.858	4.988	4.508
Ratingklasse 4	3.497	3.102	2.741	2.454
Ratingklasse 5	2.541	2.080	1.967	1.670
Ratingklasse 6	722	605	542	486
Ratingklasse 7	267	98	158	83
Ratingklasse 8	105	48	84	42
Ratingklasse 9	255	194	204	144
Default	248	189	195	164
<b>Intern metode i alt</b>	<b>34.787</b>	<b>31.626</b>	<b>25.409</b>	<b>22.942</b>
Standardmetoden	991	3.724	678	2.964
<b>I alt</b>	<b>35.778</b>	<b>35.350</b>	<b>26.087</b>	<b>25.906</b>

## Noter – Risikostyring

### Erhverv

Modellen, som anvendes til erhvervskunder, baserer sig på virksomhedens regnskabsdata og suppleres med kreditmedarbejderens og/eller rådgiverens bedømmelse af kundens aktuelle forhold.

Bruttoeksponeringen mod erhvervskunder udgør 95.619 mio. kr. (2008: 102.994 mio. kr.), og nettoeksponeringen mod erhvervskunder udgør 53.461 mio. kr. (2008: 59.335 mio. kr.).

### Erhvervskunders fordeling på ratingklasser og metoder

Mio. kr.	Bruttoeksponering		Nettoeksponering	
	2009	2008	2009	2008
Ratingklasse 1	5.567	5.093	2.335	2.486
Ratingklasse 2	19.752	32.726	5.188	12.390
Ratingklasse 3	15.199	24.352	8.981	15.099
Ratingklasse 4	17.558	15.140	10.863	10.611
Ratingklasse 5	15.125	8.597	9.298	6.336
Ratingklasse 6	5.317	3.012	4.024	2.099
Ratingklasse 7	4.041	1.217	3.127	955
Ratingklasse 8	1.665	1.079	1.368	609
Ratingklasse 9	2.965	1.810	2.463	1.446
Default	1.905	826	1.793	773
<b>Intern metode i alt</b>	<b>89.094</b>	<b>93.852</b>	<b>49.440</b>	<b>52.804</b>
Standardmetoden	6.525	9.142	4.021	6.531
<b>I alt</b>	<b>95.619</b>	<b>102.994</b>	<b>53.461</b>	<b>59.335</b>

### Yderligere oplysninger om kreditrisiko

På bankens hjemmeside [sydbank.dk/omsydbank](http://sydbank.dk/omsydbank) findes yderlige oplysninger om koncernens kreditrisiko.

## Markedsrisiko

Markedsrisiko er risikoen for, at markedsværdien af koncernens aktiver og passiver ændrer sig som følge af ændringer i markedsforsholdene.

Koncernens samlede markedsrisiko opgøres som summen af rente-, valuta- og aktierisici. Indgåelse af markedsrisiko er en del af koncernens kernevirksomhed med stor betydning for den samlede indtjening.

Markedsrisiko styres i Finans-afdelingen i Markeds efter politikker og rammer, der er fastlagt og vedtaget af bankens bestyrelse.

De enkelte risikoområder overvåges kontinuerligt af bankens Controllerafdeling, og bankens ledelse modtager løbende udførlig rapportering herom.

## Renterisiko

Renterisikoen er koncernens samlede tabsrisiko som følge af renteændringer på de finansielle markeder.

Ved opgørelsen af renterisikoen på fastforrentede fordringer (obligationer mv.) anvender koncernen en cashflow-model. Renterisikoen på konverterbare danske realkreditobligationer opgøres i en varighedsmodel. Renterisikoen udgør den væsentligste del af koncernens samlede markedsrisiko.

Renterisikoen, beregnet i henhold til Finanstilsynets opgørelsesmetode som risikoen ved en parallelforskydning af renteniveauet på 1 procentpoint i samtlige valutaer, udgør ved årets udgang 105 mio. kr. eller 1,0 pct. (2008: 1,4 pct.) af koncernens kernekapital (inkl. hybrid kernekapital) efter fradrag. Heraf hidrører 169 mio. kr. (2008: 101 mio. kr.) fra fordringer i danske kroner.

## Renterisiko fordelt efter varighed og valuta

Mio. kr.	0-1 år	1-2 år	2-3 år	>3 år	I alt 2009	I alt 2008
DKK	-12	35	144	2	169	101
EUR	-57	-30	-15	27	-75	-2
GBP	5	5	0	0	10	0
NOK	-1	0	0	6	5	0
USD	3	0	0	-7	-4	-2
Øvrige	1	0	0	-1	0	12
<b>I alt 2009</b>	<b>-61</b>	<b>10</b>	<b>129</b>	<b>27</b>	<b>105</b>	
<b>I alt 2008</b>	<b>5</b>	<b>6</b>	<b>67</b>	<b>31</b>		<b>109</b>

Finanstilsynets opgørelsesmetode tillader fuld modregning mellem forskellige valutaer, løbetider og rentekurver. Koncernen er opmærksom på risikoen ved disse forudsætninger og følger løbende disse risici særskilt.

Koncernen har opstillet et internt scenarie for renterisiko, hvor der ikke tillades modregning mellem valutaer (bortset fra EUR og DKK). Nettokurverisikoen kan ikke blive mindre end risikoen på den største af de tre enkelte kurver (statskurve, dansk real-kreditkurve og swapkurve). Risikoen på optioner indregnes med tillæg.

## Valutarisiko

I lighed med tidligere år har koncernens valutarisiko i 2009 ligget på et uvæsentligt niveau.

## Aktierisiko

Koncernens beholdning af aktier og kapitalandele i associerede virksomheder udgør 1.862 mio. kr. ved udgangen af 2009 (2008: 1.547 mio. kr.).

Heraf udgør anlægsaktier 1.207 mio. kr. (2008: 937 mio. kr.).

## Noter – Risikostyring

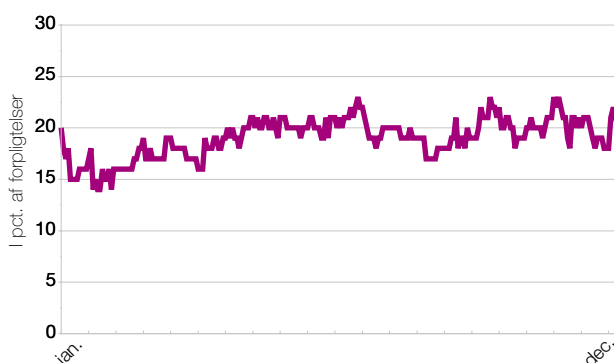
### Likviditetsrisiko

Likviditetsrisikoen er risikoen for, at betalingsforpligtelser ikke kan honoreres ved hjælp af likviditetsberedskabet.

Likviditeten styres og følges løbende ud fra krav i lov om finansiel virksomhed § 152, der foreskriver, hvor stor likviditet koncernen skal råde over i forhold til henholdsvis gælds- og garantforpligtelser i alt og kortfristede gælds- og garantforpligtelser. Bankens bestyrelse har fastsat strengere krav til disse nøgletal end foreskrevet i loven.

Likviditeten i 2009 målt i forhold til 10 pct.'s-kravet i lov om finansiel virksomhed § 152 fremgår af grafen.

#### Likviditet i 2009



Derudover tilpasses likviditetens størrelse forfaldsprofilen på forpligtelserne på en sådan måde, at koncernen er i stand til at honorere gælds- og garantforpligtelser i takt med forfald. Forfaldsprofilen af koncernens gældsforpligtelser fremgår af noterne 26, 27, 28 og 31.

Bestyrelsen har endvidere stillet krav til koncernens evne til at modstå afløb af kapitalmarkedsfinansiering, defineret ved interbankmarkedet og GMTN-udstedelser, samtidig med at koncernen skal kunne finansiere en normal vækst i udlån.

Tidshorisonten er 12 måneder og tager udgangspunkt i en opgørelse af koncernens likviditetsbuffer, som er opgjort under hensyntagen til likviditetsværdien af koncernens aktiver. Fuldt likvide indeståender i Nationalbanken og indkudsbeviser indgår med fuld værdi, medens eksempelvis unoterede aktier ikke tillægges nogen værdi. Aktiverne indgår således med en forsigtig ansat realisationsværdi eller belåningsværdi ved opgørelsen af likviditetsbufferen.

Afløbsprofilen pr. 31. december 2009 udtrykt ved den såkaldte "Moody's kurve" er vist i diagrammet.

#### Likviditetsbuffer – afløb 2010



## Operationel risiko

Operationel risiko er risikoen for direkte eller indirekte tab som følge af uhensigtsmæssige eller mangelfulde interne procedurer, menneskelige og systemmæssige fejl eller som følge af eksterne begivenheder, inklusive juridiske risici.

Koncernen inddeler sine operationelle tab i tre hovedgrupper, afhængig af hyppighed og størrelse:

- hyppigt forekommende mindre fejl
- jævnligt forekommende større fejl
- sjældent forekommende store fejl.

Hyppigt forekommende mindre fejl håndteres via koncernens budget- og regnskabssystemer. Omfang budgetteres således årligt, og der foretages løbende opfølgning herpå via regnskabsopfølgning på afdelings-, regions- og områdeniveau.

Jævnligt forekommende større fejl håndteres via et internt udviklet system, der løbende indsamler tabsdata. Indsamlingen sker elektronisk, og systemet rubricerer efter hændelsestype og forretningsområde. Systemet sikrer samtidig, at koncernens forretningsgange for bevilling, orientering, bogføring og eventuel udbetaling følges.

Sjældent forekommende store fejl håndteres manuelt, såvel ved indberetning som ved rapportering.

For alle større fejl foretages løbende rapportering til ledelsen, herunder fordeling på hændelsestype og forretningsområde, samt udvikling i frekvens og størrelse.

Indsamling og opbevaring af tabsdata er en væsentlig forudsætning for en eventuel senere anvendelse af interne modeller ved opgørelse af kapitalkravet.

Med udgangspunkt i konstaterede hændelser – samt udviklingen i andre observerbare data – forbedres forretningsgange og procedurer løbende med henblik på at minimere antallet af fejl og hændelser, som indeholder mulighed for tab.

Koncernen gennemgår alle områder med henblik på at afdække og beskrive de største enkeltrisici, hvor koncernen risikerer signifikante tab, samt de forretningsgange og procedurer, der er gældende med henblik på at minimere disse risici.

Koncernen anvender standardindikatormetoden ved opgørelsen af kapitalkravet i overensstemmelse med Basel II. Ved denne metode beregnes kapitalkravet med udgangspunkt i vægte, der fremgår af kapitalkravsdirektivet. Der findes vægte for hvert af følgende forretningsområder:

- virksomhedsfinansiering
- handel og salg
- børsrådgivningsvirksomhed på detailmarkedet
- forretningsbank
- detailbank
- betaling og afvikling
- tjenesteydelser
- kapitalforvaltning.

Koncernens bogføring sikrer, at basisindtægter kan fordeles på disse områder, og koncernens kapitalkrav til operationel risiko opgøres for hvert område som basisindtægter multipliceret med den for området gældende vægt. Koncernens samlede kapitalkrav til operationelle risici har i 2009 udgjort 523 mio. kr.

It-forsyningen er et væsentligt element i operationel risiko. Koncernen beskriver og gennemgår løbende dette område – system for system. Som en del af denne beskrivelse er der for enkelthændelser opstillet krav til support, fejlmelding og fejlrettelse.

Koncernens ledelse forholder sig løbende til it-sikkerhed og fastsætter niveauer for blandt andet tilgængelighed og stabilitet for både systemer og data. Kravene har medført, at en betydelig del af koncernens it-anvendelse er dubleret og fysisk adskilt, således at risikoen for driftsafbrydelse minimeres. Kravene stilles over for både den interne it-organisation og Bankdata, bankens/koncernens it-leverandør.

## Noter – Risikostyring

---

### Kapitalgrundlag

Banken har licens til at drive bankvirksomhed og er som følge heraf underlagt et kapitalkrav i medfør af lov om finansiel virksomhed. De danske kapitaldækningsregler er baseret på EUs kapitaldækningsdirektiver og finder anvendelse på såvel modervirksomhed som koncern.

Kapitaldækningsreglerne kræver en minimumskapital på 8,0 pct. af de opgjorte risici tillagt et evt. yderligere individuelt kapitalbehov. Et detaljeret regelsæt fastlægger såvel opgørelse af kapital som risici (risikovægtede poster).

Basiskapital udgøres af kernekapital og supplerende kapital. Kernekapital udgøres af egenkapital og hybrid kernekapital.

Forskellen mellem den regnskabsmæssige egenkapital og basiskapitalen fremgår af note 2.

Koncernens efterstillede kapital, hybrid kernekapital samt supplerende kapital, kan under visse forudsætninger medregnes til kapitalgrundlaget. De nærmere bestemmelser herfor fremgår af lov om finansiel virksomhed §§ 124, 132 og 136. Den efterstillede kapital fremgår af note 31.

Den målsatte kapital er den kapital, som koncernen ønsker at råde over til at sikre aktionærerne mod tab under nuværende og fremtidige konjunkturer. Ved udgangen af 2009 udgør den målsatte kapital 9,9 mia. kr.

Koncernens evne til at honorere sine betalingsforpligtelser vurderes løbende af det internationale ratingbureau, Moody's. Ratingmålsætningen er en essentiel del af kapitalmålsætningerne, idet en god rating muliggør lettere og billigere kapital- og likviditetsfremskaffelse på kapitalmarkederne.



# Ledelsespåtegning

---

Vi har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for 2009 for Sydbank A/S.

Koncernregnskabet er aflagt i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU, og årsregnskabet for moderselskabet er aflagt i overensstemmelse med lov om finansiel virksomhed. Årsrapporten er herudover udarbejdet i overensstemmelse med yderligere danske oplysningskrav til årsrapporter for børsnoterede finansielle selskaber.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og moderselskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2009 samt af resultatet af koncernens og moderselskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2009. Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i koncernens og moderselskabets aktiviteter og økonomiske forhold samt en beskrivelse af de væsentligste risici og usikkerhedsfaktorer, som koncernen henholdsvis moderselskabet kan påvirkes af.

Årsrapporten indstilles til  
generalforsamlingens godkendelse.

Aabenraa, den 16. februar 2010

---

## Direktion

**Carsten Andersen**  
(adm. direktør)

**Preben Lund Hansen**

**Karen Frøsig**

**Allan Nørholm**

---

## Bestyrelse

**Kresten Philipsen**  
(formand)

**Anders Thoustrup**  
(næstformand)

**Svend Erik Busk**

**Otto Christensen**

**Peder Damgaard**

**Harry Max Friedrichsen**

**Peter Gæmelke**

**Hanni Toosbuy Kasprzak**

**Per Olesen**

**Sven Rosenmeyer Paulsen**

**Jan Uldahl-Jensen**

**Margrethe Weber**

# Revisionspåtegninger

## Intern revision

### Til aktionærerne i Sydbank A/S

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Sydbank A/S for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2009. Koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter resultatopgørelse, totalindkomstopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet udarbejdes efter International Financial Reporting Standards som godkendt af EU, og årsregnskabet (for moderselskabet) udarbejdes efter lov om finansiel virksomhed. Koncernregnskabet og årsregnskabet aflægges herudover i overensstemmelse med yderligere danske oplysningskrav for børsnoterede finansielle selskaber.

Vi har i tilknytning til revisionen gennemlæst ledelsesberetningen, der udarbejdes efter danske oplysningskrav for børsnoterede finansielle selskaber, og afgivet udtalelse herom.

### Den udførte revision

Revisionen er udført på grundlag af Finanstilsynets bekendtgørelse om revisionens gennemførelse i finansielle virksomheder mv. samt finansielle koncerner og efter danske revisionsstandarder. Disse standarder kræver, at vi planlægger og udfører revisionen med henblik på at opnå høj grad af sikkerhed for, at koncernregnskabet og årsregnskabet ikke indeholder væsentlig fejlinformation.

Revisionen er udført i henhold til den arbejdsdeling, der er aftalt med ekstern revision, og har omfattet vurdering af etablerede forretningsgange og interne kontroller, herunder den af ledelsen tilrettelagte risikostyring, der er rettet mod rapporteringsprocesser og væsentlige forretningsmæssige risici. Ud fra væsentlighed og risiko har vi stikprøvevis efterprøvet grundlaget for beløb og øvrige oplysninger i koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder undersøgelse af information, der understøtter de anførte beløb og oplysninger. Revisionen har endvidere omfattet stillingtagen til, om den af ledelsen anvend-

te regnskabspraksis er passende, om de af ledelsen udøvede regnskabsmæssige skøn er rimelige samt en vurdering af den samlede præsentation af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Vi har deltaget i revisionen af de væsentlige og risikofyldte områder, og det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

### Konklusion

Det er vores opfattelse, at de etablerede forretningsgange og interne kontroller, herunder den af ledelsen tilrettelagte risikostyring, der er rettet mod koncernens og selskabets rapporteringsprocesser og væsentlige forretningsmæssige risici, fungerer tilfredsstillende.

Det er tillige vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2009 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2009 i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU for så vidt angår koncernregnskabet, i overensstemmelse med lov om finansiel virksomhed for så vidt angår årsregnskabet samt i øvrigt i overensstemmelse med yderligere danske oplysningskrav for børsnoterede finansielle selskaber.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen har ansvaret for at udarbejde en ledelsesberetning, der indeholder en retvisende redegørelse i overensstemmelse med danske oplysningskrav for børsnoterede finansielle selskaber.

---

### Intern revision

---

Revisionen har ikke omfattet ledelsesberetningen, men vi har i henhold til lov om finansiel virksomhed gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den gennemførte revision af koncernregnskabet og årsregn-

skabet. Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet.

Aabenraa, den 16. februar 2010

**Ole Kirkbak**  
revisionschef

# Revisionspåtegninger

## Den uafhængige revisor

### Til aktionærerne i Sydbank A/S

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Sydbank A/S for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2009. Koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter resultatopgørelse, totalindkomstopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet udarbejdes efter International Financial Reporting Standards som godkendt af EU, og årsregnskabet (for moderselskabet) udarbejdes efter lov om finansiel virksomhed. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes herudover i overensstemmelse med yderligere danske oplysningskrav for børsnoterede finansielle selskaber.

Vi har i tilknytning til revisionen gennemlæst ledelsesberetningen, der udarbejdes efter danske oplysningskrav for børsnoterede finansielle selskaber, og afgivet udtalelse herom.

### Ledelsens ansvar

Ledelsen har ansvaret for at udarbejde og aflægge et koncernregnskab og årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU (koncernregnskabet), lov om finansiel virksomhed (årsregnskabet for moderselskabet) samt yderligere danske oplysningskrav for børsnoterede finansielle selskaber. Dette ansvar omfatter udformning, implementering og opretholdelse af interne kontroller, der er relevante for at udarbejde og aflægge et koncernregnskab og årsregnskab, der giver et retvisende billede uden væsentlig fejlinformation, uanset om fejlinformationen skyldes besvigelser eller fejl samt valg og anvendelse af en hensigtsmæssig regnskabspraksis og udøvelse af regnskabsmæssige skøn, som er rimelige efter omstændighederne. Ledelsen har endvidere ansvaret for at udarbejde en ledelsesberetning, der indeholder en retvisende redegørelse i overensstemmelse med danske oplysningskrav for børsnoterede finansielle selskaber.

### Revisors ansvar og den udførte revision

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført vores revision i overensstemmelse med danske revisionsstandarder. Disse standarder kræver, at vi lever op til etiske krav samt planlægger og udfører revisionen med henblik på at opnå høj grad af sikkerhed for, at koncernregnskabet og årsregnskabet ikke indeholder væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter handlinger for at opnå revisionsbevis for de beløb og oplysninger, der er anført i koncernregnskabet og årsregnskabet. De valgte handlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurderingen af risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om fejlinformationen skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor interne kontroller, der er relevante for virksomhedens udarbejdelse og aflæggelse af et koncernregnskab og årsregnskab, der giver et retvisende billede, med henblik på at udforme revisionshandling, der er passende efter omstændighederne, men ikke med det formål at udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol. En revision omfatter endvidere stillingtagen til, om den af ledelsen anvendte regnskabspraksis er passende, om de af ledelsen udøvede regnskabsmæssige skøn er rimelige samt en vurdering af den samlede præsentation af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

---

## Den uafhængige revisor

---

### Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2009 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2009 i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU for så vidt angår koncernregnskabet, i overensstemmelse med lov om finansiell virksomhed for så vidt angår årsregnskabet samt i øvrigt i over-

ensstemmelse med yderligere danske oplysningskrav for børsnoterede finansielle selskaber.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Vi har i henhold til lov om finansiell virksomhed gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den gennemførte revision af koncernregnskabet og årsregnskabet. Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet.

Aabenraa, den 16. februar 2010

KPMG

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

**Jakob Nyborg**

statsautoriseret revisor

**Jon Midtgaard**

statsautoriseret revisor

## Selskabsmeddelelser og finanskalender

---

### Meddelelser til Nasdaq OMX København i 2009

---

Nr.	Dato	Indhold
01/09	21.01.09	Sydbanks overtagelse af bankTrelleborg
02/09	10.02.09	Indkaldelse til ordinær generalforsamling i Sydbank A/S
03/09	17.02.09	Årsregnskabsmeddelelse – 2008
04/09	05.03.09	Ordinær generalforsamling i Sydbank A/S samt nyvalg til bankens bestyrelse
05/09	28.04.09	Sydbanks kvartalsrapport – 1. kvartal 2009
06/09	25.05.09	Indberetning om besiddelse af egne aktier
07/09	18.08.09	Sydbanks delårsrapport – 1. halvår 2009
08/09	15.09.09	Sydbank A/S udsteder indtil 6.749.999 stk. aktier i en rettet emission til markedskurs
09/09	15.09.09	Aktiekapitalforhøjelse på 6.749.999 nye aktier gennemføres
10/09	21.09.09	Registrering af kapitalforhøjelse på 6.749.999 aktier gennemført
11/09	30.09.09	Sydbanks samlede antal stemmerettigheder og samlede kapital ved udgangen af september 2009
12/09	27.10.09	Sydbanks delårsrapport – 1.-3. kvartal 2009
13/09	24.11.09	Sydbank takker nej til statslig hybrid kernekapital

### Finanskalender 2010

---

16.02.10	Sydbanks årsrapport 2009
04.03.10	Ordinær generalforsamling i Sydbank A/S
27.04.10	Sydbanks delårsrapport – 1. kvartal 2010
17.08.10	Sydbanks delårsrapport – 1. halvår 2010
26.10.10	Sydbanks delårsrapport – 1.-3. kvartal 2010

---

## Aktionærmøder 2010

---

Region	Dato	Tid	Sted
Esbjerg	tirsdag den 16. marts	kl. 18.30	Musikhuset
Gråsten	tirsdag den 9. marts	kl. 18.30	Ahlmannsparken
Horsens	mandag den 15. marts	kl. 18.30	Forum Horsens
Hovedstaden	torsdag den 11. marts	kl. 18.30	Det Kongelige Bibliotek, Dronningesalen (Den sorte Diamant)
Kolding	mandag den 8. marts	kl. 18.30	Kolding Teater
Nordborg	torsdag den 18. marts	kl. 18.30	Nord-Als Idrætscenter
Odense	onsdag den 17. marts	kl. 18.30	Radisson SAS H.C. Andersen Hotel
Padborg	onsdag den 17. marts	kl. 18.30	Grænsehal 3, Kruså
Svendborg	mandag den 8. marts	kl. 18.30	Svendborg Erhvervsskole
Sønderborg	onsdag den 10. marts	kl. 18.30	Frihedshallen
Tønder	torsdag den 11. marts	kl. 18.30	Tønderhal 2
Varde	onsdag den 10. marts	kl. 18.30	Hotel Arnbjerg
Vejle	tirsdag den 9. marts	kl. 18.30	Musikteatret
Aabenraa	tirsdag den 16. marts	kl. 18.30	Aabenraa Svømme- og Idrætscenter
Århus	mandag den 15. marts	kl. 18.30	Scandinavian Congress Center

---

# Generalforsamling – Indkaldelse

---

## Indkaldelse til ordinær generalforsamling i Sydbank A/S

---

**Torsdag, den 4. marts 2010 kl. 15.00 holder Sydbank ordinær generalforsamling på Folkehjem, Haderslevvej 7, 6200 Aabenraa.**

Dagsorden i henhold til vedtægternes § 8:

1. Bestyrelsens beretning om bankens virksomhed i 2009.
2. Fremlæggelse af revideret årsrapport til godkendelse.
3. Beslutning om anvendelse af overskud i henhold til den godkendte årsrapport.
4. Valg af medlemmer til repræsentantskabet.
5. Valg af revisor.
6. Forslag om følgende vedtægtsændringer:

**§ 3, stk. 1 og stk. 2**

”og efter samråd med repræsentantskabet” slettes. Bemyndigelsen forlænges fra den 1. marts 2011 til den 1. marts 2016.

Følgende vedtægtsændringer ønskes vedtaget betinget med en pligt til bestyrelsen til at foretage vedtægtsændringerne, når den nye selskabslov er trådt i kraft:

**§ 6, stk. 1**

Indkaldelsesvarsel for generalforsamling ændres fra ”mindst 8 dages og højst 4 ugers varsel” til ”mindst 3 ugers og højst 5 ugers varsel”.

**§ 6, stk. 2**

Ændres til ”I de sidste 3 uger før generalforsamlingen skal der på Bankens hjemmeside være følgende dokumenter tilgængelige: indkaldelse til generalforsamlingen, det samlede antal aktier og stemmerettigheder på datoen for indkaldelsen, de dokumenter, der skal fremlægges på generalforsamlingen samt, dagsorden, de fuldstændige beslutningsforslag og evt. formularer til brug for generalforsamlingen. For den ordinære generalforsamlings vedkommende skal tillige revideret årsrapport være tilgængelig.”

**§ 7, stk. 1**

ændres ”...1/10 af aktiekapitalen..” til ”...5 pct. af aktiekapitalen....”

**§ 8, stk. 3**

Ændres til ”Forslag fra aktionærer til den ordinære generalforsamling optages på dagsordenen, når forslaget fremkommer skriftligt senest 6 uger før generalforsamlingens afholdelse.”



**§ 9, stk. 2**

Ændres til "En aktionær har ret til at møde på generalforsamlingen og afgive stemme i tilknytning til aktionærens aktier i forhold til de aktier, aktionæren besidder på registreringsdatoen. Aktionærens deltagelse i generalforsamlingen skal være anmeldt senest 3 dage før generalforsamlingens afholdelse. Aktionæren har ret til på generalforsamlingen at møde ved en fuldmægtig. Fuldmagten skal være skriftlig og dateret. En fuldmagt til selskabets ledelse kan ikke gives for længere tid end 12 måneder, ligesom fuldmagten skal gives til en bestemt generalforsamling med en på forhånd kendt dagsorden".

**§ 16, stk. 3**

Ændres til "selskabslovens kapitel 8"

Konsekvensændringer:

Aktiebog ændret til Ejerbog.

7. Bemyndigelse til bestyrelsen til at lade banken erhverve egne aktier i tiden indtil næste ordinære generalforsamling.
8. Forslag fra bestyrelsen eller aktionærer.
9. Eventuelt.

Dagsorden, de fuldstændige forslag samt revideret årsrapport vil være tilgængelige på [sydbank.dk/generalforsamling](http://sydbank.dk/generalforsamling) samt fremlagt i Sydbanks afdelinger til eftersyn for aktionærerne senest 8 dage før generalforsamlingen.

Det kan oplyses, at bankens aktiekapital er 742.499.990 kroner.

Med hensyn til aktionærernes stemmeret henvises til bankens vedtægter § 10.

Adgangskort til generalforsamlingen kan bestilles i enhver af Sydbanks afdelinger eller på [sydbank.dk](http://sydbank.dk) senest mandag den 1. marts 2010.

Aabenraa, den 12. februar 2010

Bestyrelsen for Sydbank A/S

Kresten Philipsen, formand

# Bestyrelse og direktion

## Bestyrelse

Bestyrelsen konstituerede sig efter bankens ordinære generalforsamling den 5. marts 2009 med gårdejer, fhv. amtsborgmester Kresten Philipsen og direktør Anders Thoustrup som henholdsvis formand og næstformand.

Efter generalforsamlingen er direktør Svend Erik Busk nyvalgt til bestyrelsen.

Formand

**Kresten Philipsen**

**Lundtoftbjerg, Aabenraa**

Født 29.6.1945.

Valgt til bestyrelsen 1999.

Udløb af nuværende valgperiode: 2011.

Medlem af Revisionsudvalget.

Gårdejer, fhv. amtsborgmester, formand for bestyrelsen for Privathospitalet

Kollund A/S og SYD Energi Holding A/S.

Bestyrelsesmedlem i DONG Energy

Power A/S, Dansk-Tysk Landbrugs-

investering A/S, Gråsten,

A/S Plantningsselskabet Sønderjylland,

Netsam A/S, Dalgasgruppen A/S og

DONG Energy A/S.

Næstformand

**Anders Thoustrup**

**Randers**

Født 27.2.1949.

Valgt til bestyrelsen 2000.

Udløb af nuværende valgperiode: 2012.

Medlem af Revisionsudvalget.

Direktør, medlem af bestyrelsen/direktionen for Thoustrup & Overgaard A/S og

Danish African Development Company

A/S. Formand for bestyrelsen for

Randers Investeringselskab A/S og

Maskinfabrikken Fornax A/S.

Bestyrelsesmedlem i Hotel Randers A/S,

Aktieselskabet af 1. August 1942,

Randers Parkering & Service A/S,

N. Graversens Metalvarefabrik A/S og

Grameta A/S.

**Svend Erik Busk**

**Aabenraa**

Født 16.1.1948.

Valgt til bestyrelsen 2009.

Udløb af nuværende valgperiode: 2013.

Formand for Revisionsudvalget.

Direktør, formand for bestyrelsen for

DUKAS Danmark A/S og Bjergmose A/S.

Bestyrelsesmedlem i Duus A/S, ZENI

Arkitekter A/S, Heinrich Callesen Holding

A/S, Aabenraa Antikvitetshandel, Hans

Jørgen Petersen A/S.

Direktør for Slovakian Farm Invest A/S,

Artemis A/S og Staudan A/S.

**Otto Christensen**

**Vejle**

Født 4.2.1950.

Valgt til bestyrelsen 2002.

Udløb af nuværende valgperiode: 2012.

Direktør, adm. direktør og bestyrelses-

medlem i Good Food Group A/S, Dan

Labels A/S, JAN Import A/S, Cico Invest

A/S og OC Danmark Holding A/S.

Formand for bestyrelsen for Scandic

Food A/S og Mammens Emballage A/S.

Bestyrelsesmedlem i AC Danmark

Holding A/S, TC Danmark Holding A/S,

Generationsskifte & Vækst A/S og

Emballage Holding A/S.

---

**Peder Damgaard****Gråsten**

Født 13.12.1956.

Valgt til bestyrelsen 2006.

Udløb af nuværende valgperiode: 2010.

Forstander.

**Peter Gæmelke****Vejen**

Født 7.1.1955.

Valgt til bestyrelsen 2007.

Udløb af nuværende valgperiode: 2011.

Gårdejer, bestyrelsesmedlem i DLR

Kredit A/S og Kirkbi A/S.

**Hanni Toosbuy Kasprzak****Haderslev**

Født 21.7.1957.

Valgt til bestyrelsen 2006.

Udløb af nuværende valgperiode: 2010.

Bestyrelsesformand, formand for bestyrelsen for Ecco Sko A/S, Ecco Holding A/S og Hada Holding A/S.

**Sven Rosenmeyer Paulsen****København**

Født 23.1.1947.

Valgt til bestyrelsen 2006.

Udløb af nuværende valgperiode: 2010.

Advokat (H). Næstformand i bestyrelsen for Nordic Tankers A/S.

**Harry Max Friedrichsen****Stubbæk, Aabenraa**

Født 17.4.1951.

Valgt til bestyrelsen 1990.

Udløb af nuværende valgperiode: 2010.

Fuldmægtig, valgt af medarbejderne.

**Per Olesen****Vejle**

Født 21.7.1968.

Valgt til bestyrelsen 2006.

Udløb af nuværende valgperiode: 2010.

Områdedirektør, valgt af medarbejderne.

**Jan Uldahl-Jensen****Kolding**

Født 11.2.1953.

Valgt til bestyrelsen 2002.

Udløb af nuværende valgperiode: 2010.

Salgskonsulent, valgt af medarbejderne.

**Margrethe Weber****Aabenraa**

Født 8.7.1956.

Valgt til bestyrelsen 1993.

Udløb af nuværende valgperiode: 2010.

Bankassistent, valgt af medarbejderne.

---

**Direktion**

---

Adm. direktør

**Carsten Andersen**

Født 15.8.1945.

Medlem af direktionen 1978, adm. direktør 1981.

Formand for bestyrelsen for Ejendomsselskabet af 1. juni 1986 A/S og Bogføringsforeningen Bankdata. Næstformand for bestyrelsen for Multidata Holding A/S.

Bestyrelsesmedlem i PBS Holding A/S, PRAS A/S, Finansrådet og Regionale Bankers Forening.

Bankdirektør

**Preben Lund Hansen**

Født 21.1.1950.

Medlem af direktionen 1992.

Næstformand for bestyrelsen for DLR Kredit A/S.

Bankdirektør

**Karen Frøsig**

Født 23.9.1958.

Medlem af direktionen 2008.

Formand for bestyrelsen for Sydbank (Schweiz) AG.

Bestyrelsesmedlem i Ejendomsselskabet af 1. juni 1986 A/S og Totalkredit A/S.

Bankdirektør

**Allan Nørholm**

Født 9.8.1965.

Medlem af direktionen 2008.

Bestyrelsesmedlem i Value-Call S.A. og BankInvest.

## Repræsentantskab

---

Formand  
Planteskoleejer  
**Dine Nielsen**  
Holsted

Næstformand  
Adm. direktør  
**Peter Erik Hansen**  
Ragebøl, Sønderborg

Værkfører  
**Frank Abrahamsen**  
Brøns, Skærbæk

Møbelhandler  
**Finn Alexandersen**  
Esbjerg

Direktør  
**Torben Bech**  
Århus

Elinstallatør  
**Glenn Bernecker**  
Guderup, Nordborg

Isenkræmmer  
**Poul Bjerge**  
Ølgod

Tandlæge  
**Steen Bjerregaard**  
Odense

Bogtrykker  
**Flemming Boisen**  
Grindsted

Direktør  
**Svend Erik Busk\***  
Aabenraa

Direktør  
**Bjarne Christensen**  
Høruphav, Sydals

Adm. direktør  
**Claus Christensen**  
Aalborg

Afdelingsleder  
**Mogens Christensen**  
Nordborg

Direktør  
**Otto Christensen\***  
Veje

Direktør  
**Otto Popp Clausen**  
Kolding

Direktør  
**Chr. la Cour**  
Havndal

Forstander  
**Peder Damgaard\***  
Gråsten

Advokat  
**Knud K. Damsgaard**  
Odense

Direktør  
**Bent Eegholm**  
Sydals

Direktør  
**Kim Galsgaard**  
Svendborg

Gårdejer  
**Peter Gæmelke\***  
Vejen

Direktør  
**Henrik Halberg**  
Tåsinge, Svendborg

Direktør  
**Henning Hansen**  
Kolding

Tømremester  
**Kjeld Hansen**  
Søgård, Aabenraa

Direktør  
**Bjarne Hessel**  
Veje

Lærer  
**Lene Hinz**  
Rødekro

Adm. direktør  
**Jørgen Kjær Jacobsen**  
Vodskov

Gårdejer  
**Sv. E. Dalsgaard Justesen**  
Brædstrup

Statsaut. revisor  
**Paul Adler Juul**  
Sønderskov, Fredericia

Direktør  
**Peter Jørgensen**  
Øster Snogbæk, Sønderborg

Bestyrelsesformand

**Hanni Toosbuy Kasprzak\***

Haderslev

Fiskeskipper

**Kent Kirk**

Esbjerg

Direktør

**Svend Erik Kriby**

Rungsted Kyst

Adm. direktør

**Erik Steen Kristensen**

Varde

Adm. direktør

**Cees Kuypers**

Sønder Stenderup

Adm. direktør

**Michael Kvist**

Årre

Direktør

**Karin Lanng**

Risskov

Direktør

**Erik Bank Lauridsen**

Esbjerg

Gårdejer

**Kaj Lavrsen**

Tinglev

Direktør, ingeniør

**Bo Michelsen**

Tønder

Direktør

**Per Nordvig Nielsen**

Svendborg

Advokat

**Niels Opstrup**

Risskov

Advokat

**Sv. Rosenmeyer Paulsen\***

København

Direktør

**Jørgen Pedersen**

Hedensted

Adm. direktør

**Lars Gantzel Pedersen**

Ikast

Adm. direktør

**Jens Iwer Petersen**

Sønderborg

Gårdejer, fhv. amtsborgmester

**Kresten Philipsen\***

Lundtoftbjerg, Aabenraa

Økonomichef

**Gitte Poulsen**

Herning

Adm. direktør

**Martin Rahbek**

Værløse

Advokat

**Ole W. Rasmussen**

Horsens

Seminarirektor

**Søren Vang Rasmussen**

Haderslev

Gårdejer

**Michael Torp Sangild**

Rødekro

Direktør

**Jørgen Sørensen**

Esbjerg

Direktør

**Leon Sørensen**

Aalborg

Direktør

**Per Sørensen**

Horsens

Direktør

**Peter S. Sørensen**

Brande

Direktør

**Peter S. Sørensen**

Juelsminde

Rektor

**Hanne Thaysen**

Sønderborg

Direktør

**Anders Thoustrup\***

Randers

Arkitekt

**Jørgen Witting**

Odense

\* Bestyrelsesmedlem

## Lokalråd

---

### **Esbjerg**

Læge John Bakke  
Gørding

Direktør Vagn F. Christensen  
Cypert

Direktør Claus Harbo  
Esbjerg

Lektor Anna Lund Jepsen  
Esbjerg

Fiskeskipper Kent Kirk  
Esbjerg

Købmand Peter Kristiansen  
Esbjerg

Direktør Erik Bank Lauridsen  
Esbjerg

Statsaut. revisor Iver Leuenhagen  
Esbjerg

Gårdejer Martin Lund Madsen  
Bramming

Planteskoleejer Dine Nielsen  
Holsted

Forstander Atly Sylvestersen  
Ribe

Direktør Jørgen Sørensen  
Esbjerg

---

### **Horsens**

Advokat Christian Anker Hansen  
Juelsminde

Direktør Thomas Iversen  
Horsens

Direktør Christian Jakobsen  
Horsens

Direktør Peter Bjerremann Jensen  
Horsens

Gårdejer Sv. E. Dalsgaard Justesen  
Brædstrup

Direktør Morten Kjærgaard  
Hedensted

Produktionschef Lone Madsen  
Hornslyd

Ingeniør Kaj Møller  
Skanderborg

Gårdejer Jens Jørgen Nielsen  
Horsens

Salgsdirektør Allan Møller Rasmussen  
Horsens

Advokat Ole W. Rasmussen  
Horsens

Herreekviperingshandler Bent Søiberg  
Tørring

Direktør Per Sørensen  
Horsens

Direktør Peter S. Sørensen  
Juelsminde

---

### **Hovedstaden**

Statsaut. revisor Sven Halberg  
Charlottenlund

Direktør Torben Stig Hansen  
Rødovre

Direktør Svend Erik Kriby  
Rungsted Kyst

Direktør Birger Kuntkes  
Roskilde

Advokat Karin Muff  
Gilleleje

Advokat Sven Rosenmeyer Paulsen  
København

Direktør Morten Pedersen  
Holte

Adm. direktør Hardy Petersen  
Solrød Strand

Adm. direktør Martin Rahbek  
Værløse

Direktør Anne Kirstine Riemann  
Hørsholm

---

### **Kolding**

Proprietær Jens Holger Buch  
Lunderskov

Direktør Otto Popp Clausen  
Kolding

Gårdejer Peter Gæmelke  
Vejen

Direktør Henning Hansen  
Kolding

Skibsmægler Jesper Hansson  
Kolding

Murermester Paul V. Johansen  
Kolding

Optiker Klaus Kjær  
Kolding

Adm. direktør Cees Kuypers  
Sønder Stenderup

Adm. direktør Knud Steen Larsen  
Odense

Vicedirektør Jørgen Sall  
Kolding

---

### **Midtjylland**

Direktør Torben Bilstrup  
Brædstrup

Direktør Per B. Christensen  
Silkeborg

Direktør Jens Hedegaard  
Holstebro

Direktør Orla Dahl Jepsen  
Holstebro

Direktør Kjeld Jørgensen  
Herning

Statsaut. ejendomsmægler Niels Kofoed  
Herning

Direktør Søren Vesterager Madsen  
Brande

Direktør Tina Schmidt Madsen  
Herning

Adm. direktør Lars Gantzel Pedersen  
Ikast

Økonomichef Gitte Poulsen  
Herning

Direktør Jens Poulsen  
Ikast

Adm. direktør Arne Prentow  
Holstebro

Direktør Peter S. Sørensen  
Brande

Direktør Poul Sand Thomsen  
Herning

---

#### **Odense**

Tandlæge Steen Bjerregaard  
Odense

Advokat Knud K. Damsgaard  
Odense

Direktør Heine Delbing  
Odense

Direktør Anders Juul Eilersen  
Odense

Produktchef Hans Chr. Hempler  
Odense

Ingeniør Steen E. Jacobsen  
Årslev

Erhvervsmægler, direktør Bent S. Jensen  
Odense

Tømrermester Bjarne Jørgensen  
Odense

Direktør Lone Nijenkamp  
Odense

Direktør John Søgaard  
Odense

Arkitekt Jørgen Witting  
Odense

---

#### **Padborg**

Smedemester Erwin Andresen  
Tinglev

Salgskonsulent Thorbjørn Gorrsen  
Padborg

Tømrermester Kjeld Hansen  
Aabenraa

Forretningsindehaver  
Charlotte P. Johansen  
Kruså

Gårdejer Kaj Lavrsen  
Tinglev

VVS-installatør Børge Nielsen  
Aabenraa

Adm. direktør Jens Iwer Petersen  
Sønderborg

Direktør Ole Skovlund  
Kruså

Bogtrykker Gregers Skovmand  
Tinglev

Købmand Svend Erik Skødt  
Kruså

#### **Svendborg**

Godsejer Michael Ahlefeldt Laurvig Bille  
Kværndrup

Farvehandler Bent Bylov  
Faaborg

Direktør Jan Böttiger  
Svendborg

Blikkenslagermester Mogens Fentz  
Faaborg

Direktør Kim Galsgaard  
Svendborg

Direktør Henrik Halberg  
Svendborg

Godsejer Claus Koch  
Faaborg

Direktør Henrik G. Madsen  
Svendborg

Tømrermester Bent Nielsen  
Broby

Direktør Per Nordvig Nielsen  
Svendborg

Advokat Jens Bertel Rasmussen  
Svendborg

---

#### **Sønderborg**

Elinstallatør Glenn Bernecker  
Nordborg

Direktør Bjarne Christensen  
Sydals

Afdelingsleder Mogens Christensen  
Nordborg

Forstander Peder Damgaard  
Gråsten

Direktør Bent Eegholm  
Sydals

## Lokalråd

---

Adm. direktør Jesper Fogtmann  
Aabenraa

Adm. direktør Vilhelm Hald-Christensen  
Sønderborg

Gårdejer Jens Hansen  
Nordborg

Adm. direktør Peter Erik Hansen  
Sønderborg

Provisor Anette Langgård Jacobsen  
Sønderborg

Bygmester Peter Jacobsen  
Aabenraa

Advokat H. Philip Jensen  
Gråsten

Direktør Peter Jørgensen  
Sønderborg

Statsaut. ejendomsmægler  
Per Kirkegaard  
Nordborg

Direktør Bent Kristensen  
Sønderborg

Direktør Peter Matzen  
Gråsten

Advokat Hans Lindum Møller  
Egernsund

Malermester Orla Blaske Nielsen  
Gråsten

Adm. direktør Henrik Raunkjær  
Sønderborg

Rektor Hanne Thaysen  
Sønderborg

### Tønder

Værkfører Frank Abrahamsen  
Skærbæk

Advokat Erik Dreyer  
Tønder

Advokat Karen Marie Hansen  
Tønder

Skorstensfejermester Arne Jørgensen  
Skærbæk

Bestyrelsesformand  
Hanni Toosbuy Kasprzak  
Haderslev

Direktør, ingeniør Bo Michelsen  
Tønder

Forretningsfører Peter Nørkjær  
Tønder

Gårdejer Harald Petersen  
Skærbæk

Direktør Per Sørensen  
Tønder

### Varde

Møbelhandler Finn Alexandersen  
Esbjerg

Advokat Poul Winther Andersen  
Varde

Isenkræmmer Poul Bjerger  
Ølgod

Bogtrykker Flemming Boisen  
Grindsted

Direktør Jørn Brandt  
Varde

Adm. direktør Erik Steen Kristensen  
Varde

Adm. direktør Michael Kvist  
Årre

Murermester Michael Mathiesen  
Varde

Direktør Lars Møller Larsen  
Grindsted

Skohandler Ib Møller Nielsen  
Grindsted

Regions- og byrådsmedlem  
Bent Poulsen  
Nørre Nebel

Advokat Christen Storgaard  
Grindsted

Gårdejer Henning Urup  
Ansager

---

### Vejle

Direktør Carlo Weber Andersen  
Middelfart

Direktør Otto Christensen  
Vejle

Regionsdirektør Knud Fischer  
Vejle

Butiksindehaver Henrik Gundtoft  
Vejle

Direktør Bjarne Hessel  
Vejle

Direktør Anders Kirk Johansen  
Stouby

Statsaut. revisor Paul Adler Juul  
Fredericia



Gårdejer Anders Lage Jørgensen  
Stouby

Adm. direktør Preben Kirkeby  
Hedensted

Direktør Jørgen Pedersen  
Hedensted

Erhvervschef Mogens Toft  
Vejle

---

#### **Aabenraa**

Snedkermester Erling Andersen  
Aabenraa

Tandlæge Torben Andersen  
Rødekro

Afdelingsleder Erik T. Boysen  
Aabenraa

Direktør Svend Erik Busk  
Aabenraa

Direktør John Danielsen  
Aabenraa

Arkitekt Poul Dørflinger  
Haderslev

Direktør Peter Engel-Andreasen  
Haderslev

Statsaut. ejendomsmægler og valuar  
Ivan Filtenborg  
Haderslev

Lærer Lene Hinz  
Rødekro

Statsaut. skibsmægler,  
konsul William Klinker  
Aabenraa

Direktør Michael Madsen  
Aabenraa

Hotel- og kroejer Helle Taulbjerg Martin  
Aabenraa

Gårdejer,  
fhv. amtsborgmester Kresten Philipson  
Aabenraa

Seminarierektor Søren Vang Rasmussen  
Haderslev

Gårdejer Michael Torp Sangild  
Rødekro

Revisor Ejler Schütt  
Aabenraa

Tømrermester Arne Frehr Sørensen  
Rødekro

---

#### **Aalborg**

Direktør Hans Andersen  
Aalborg

Direktør Lene Bjerre  
Nibe

Godsejer Anders Bundgaard  
Hals

Adm. direktør Claus Christensen  
Aalborg

Advokat Preben Bang Henriksen  
Aalborg

Adm. direktør Jørgen Kjær Jacobsen  
Vodskov

Direktør Bo Vammen Larsen  
Støvring

Direktør Preben Pedersen  
Svenstrup J.

Adm. direktør Bo Lynge Rydahl  
Aalborg

Direktør Niels Saxtoft  
Aalborg

Direktør Leon Sørensen  
Aalborg

---

#### **Århus**

Direktør Torben Bech  
Århus

Direktør Chr. la Cour  
Havndal

Restauratør Samson Evar  
Århus

Direktør Tommy Frank  
Langå

Direktør Finn Kjærgaard  
Tjele

Direktør Karin Lanng  
Risskov

Autoforhandler Bo Madsen  
Brabrand

Direktør Niels Nymark  
Risskov

Advokat Niels Opstrup  
Risskov

Ingeniør Palle B. Thomsen  
Højbjerg

Direktør Anders Thoustrup  
Randers

# Afdelinger

---

## Region Esbjerg

Regionsdirektør Brian Knudsen

## Regionshovedkontor

Kongensgade 62, 6701 Esbjerg  
Telefon 74 37 65 00

## Bramming

Storegade 30, 6740 Bramming  
Telefon 74 37 18 00

## Gjesing

Gl. Vardevej 183, 6715 Esbjerg N  
Telefon 74 37 18 30

## Gørding

Nørregade 90A, 6690 Gørding  
Telefon 74 37 18 60

## Hjerting

Hjerting Strandvej 16, 6710 Esbjerg V  
Telefon 74 37 18 80

## Jerne

Jagtvej 45, 6705 Esbjerg Ø  
Telefon 74 37 19 20

## Ribe

Tømmergangen 7, 6760 Ribe  
Telefon 74 37 19 00

---

## Region Horsens

Regionsdirektør Henning Barsøe

## Regionshovedkontor

Søndergade 18-20, 8700 Horsens  
Telefon 74 37 76 00

## Brædstrup

Bredgade 8, 8740 Brædstrup  
Telefon 74 37 75 00

## Dagnæs

Bjerrevej 95, 8700 Horsens  
Telefon 74 37 75 20

## Hornsyld

Apotekerbakken 20, 8783 Hornsyld  
Telefon 74 37 77 40

## Juelsminde

Odelsgade 11A, 7130 Juelsminde  
Telefon 74 37 75 70

## Løsning

Vestergade 2, 8723 Løsning  
Telefon 74 37 75 50

## Nørretorv

Nørretorv 27, 8700 Horsens  
Telefon 74 37 75 30

## Skanderborg

Ole Lund Kirkegaards Stræde 3,  
8660 Skanderborg  
Telefon 74 37 74 30

## Tørring

Bredgade 29, 7160 Tørring  
Telefon 74 37 77 10

---

## Region Hovedstaden

Regionsdirektør Henning Juhl Jessen

## Regionshovedkontor

Kgs. Nytorv 30, 1050 København K  
Telefon 74 37 78 00

## Ballerup

Sct. Jacobsvej 5, 2750 Ballerup  
Telefon 74 37 84 80

## Boulevard

H.C. Andersens Boulevard 37  
1553 København V  
Telefon 74 37 77 70

## Frederiksberg

Gl. Kongevej 64, 1850 Frederiksberg C  
Telefon 74 37 79 00

## Glostrup

Hovedvejen 87, 2600 Glostrup  
Telefon 74 37 79 20

## Greve

Greve Strandvej 3-5, 2670 Greve  
Telefon 74 37 42 30

## Hellerup

Strandvejen 82, 2900 Hellerup  
Telefon 74 37 79 40

## Hillerød

Sdr. Jernbanevej 18C, 3400 Hillerød  
Telefon 74 37 80 70

## Lyngby

Jernbanevej 4, 2800 Kgs. Lyngby  
Telefon 74 37 79 50

## Roskilde

Københavnsvej 9, 4000 Roskilde  
Telefon 74 37 42 50

## Rødovre

Damhustorvet 11, 2610 Rødovre  
Telefon 74 37 79 70

---

## Region Kolding

Regionsdirektør Finn Boel Pedersen

## Regionshovedkontor

Jernbanegade 14, 6000 Kolding  
Telefon 74 37 50 00

## Kolding Storcenter

Skovvangen 42, 6000 Kolding  
Telefon 74 37 52 50

## Lunderskov

Storegade 20, 6640 Lunderskov  
Telefon 74 37 52 20

## Sønderport

Agtrupvej 2, 6000 Kolding  
Telefon 74 37 52 70

---

**Vamdrup**

Østergade 14, 6580 Vamdrup  
Telefon 74 37 52 20

**Vejen**

Søndergade 5, 6600 Vejen  
Telefon 74 37 52 30

**Brørup**

Nørregade 10, 6650 Brørup  
Telefon 74 37 18 20

---

**Region Midtjylland**

Regionsdirektør Niels Vestermark

**Regionshovedkontor**

Dalgasgade 22, 7400 Herning  
Telefon 74 37 62 00

**Brande**

Torvet 1, 7330 Brande  
Telefon 74 37 61 80

**Holstebro**

Nygade 15, 7500 Holstebro  
Telefon 74 37 84 00

**Silkeborg**

Søndergade 25, 8600 Silkeborg  
Telefon 74 37 74 00

---

**Region Odense**

Regionsdirektør Niels K. Andersen

**Regionshovedkontor**

Vestergade 33, 5100 Odense C  
Telefon 74 37 92 00

**Dalum**

Faaborgvej 106, 5250 Odense SV  
Telefon 74 37 83 20

**Munkeris**

Hjallesevej 143, 5230 Odense M  
Telefon 74 37 80 20

**Nr. Lyndelse**

Kærvej 4, Nr. Lyndelse, 5792 Årslev  
Telefon 74 37 83 50

**Skibhus**

Skibhusvej 65, 5000 Odense C  
Telefon 74 37 82 70

**Tarup**

Rugårdsvej 176, 5210 Odense NV  
Telefon 74 37 82 90

---

**Region Padborg**

Regionsdirektør Kaj Risom

**Regionshovedkontor**

Møllegade 3, 6330 Padborg  
Telefon 74 37 60 90

**Kliplev**

Skolegade 1, Kliplev, 6200 Aabenraa  
Telefon 74 37 61 20

**Kruså**

Flensborgvej 26, 6340 Kruså  
Telefon 74 37 61 00

**Tinglev**

Hovedgaden 23, 6360 Tinglev  
Telefon 74 37 61 30

---

**Region Sjælland**

Regionsdirektør Hans Iversen

**Regionshovedkontor**

Nytorv 11 A, 4200 Slagelse  
Telefon 74 37 94 00

**Korsør**

Casper Brands Plads 5, 4220 Korsør  
Telefon 74 37 85 40

**Køge**

Nørregade 54 B, 4600 Køge  
Telefon 74 37 48 00

**Marievang**

Strandvejen 48, 4200 Slagelse  
Telefon 74 37 85 20

**Næstved**

Vinhusgade 2, 4700 Næstved  
Telefon 74 37 48 20

**Ringsted**

Tinggade 8, 4100 Ringsted  
Telefon 74 37 85 00

---

**Skælskør**

Algade 9, 4230 Skælskør  
Telefon 74 37 85 60

**Sorø**

Storgade 28, 4180 Sorø  
Telefon 74 37 48 40

**Vemmelev**

Stationsvej 1, 4241 Vemmelev  
Telefon 74 37 48 70

**Østby**

Klosterbanken 1, 4200 Slagelse  
Telefon 74 37 48 50

---

**Region Svendborg**

Regionsdirektør Ole Laugesen

**Regionshovedkontor**

Klosterplads 2, 5700 Svendborg  
Telefon 74 37 64 00

**Faaborg**

Torvet 1, 5600 Faaborg  
Telefon 74 37 62 80

**Haarby**

Algade 49, 5683 Haarby  
Telefon 74 37 62 50

**Ollerup**

Øster Skerningevej 2,  
5762 Vester Skerninge  
Telefon 74 37 91 70

## Afdelinger

---

### Tåsinge

Bregningevej 43, Tåsinge  
5700 Svendborg  
Telefon 74 37 64 50

### Ærø

Kirkestræde 17, 5960 Marstal  
Telefon 74 37 91 20

### Østre

Ørbækvej 1, 5700 Svendborg  
Telefon 74 37 64 70

---

### Region Sønderborg

Regionsdirektør Oskar Tygesen

### Regionshovedkontor

Jernbanegade 35, 6400 Sønderborg  
Telefon 74 37 70 00

### Augustenborg

Storegade 49, 6440 Augustenborg  
Telefon 74 37 71 50

### Broager

Storegade 12, 6310 Broager  
Telefon 74 37 71 90

### Gråsten

Nygade 17, 6300 Gråsten  
Telefon 74 37 73 70

### Guderup

Søndergade 1, Guderup,  
6430 Nordborg  
Telefon 74 37 71 30

### Høruphav

Østerbakken 1A, Høruphav, 6470 Sydals  
Telefon 74 37 72 20

### Nordborg

Storegade 11, 6430 Nordborg  
Telefon 74 37 55 00

### Ringgade

Ringgade 177, 6400 Sønderborg  
Telefon 74 37 71 00

---

### Region Tønder

Regionsdirektør Arne Jørgensen

### Regionshovedkontor

Storegade 28, 6270 Tønder  
Telefon 74 37 53 00

### Bredebro

Storegade 2, 6261 Bredebro  
Telefon 74 37 61 60

### Bylderup-Bov

Engvej 8, 6372 Bylderup-Bov  
Telefon 74 37 52 90

### Skærbæk

Storegade 38, 6780 Skærbæk  
Telefon 74 37 96 00

### Tønder Vest

Plantagevej 40, 6270 Tønder  
Telefon 74 37 53 90

---

### Region Varde

Regionsdirektør Finn Christensen

### Regionshovedkontor

Vestergade 4, 6800 Varde  
Telefon 74 37 67 00

### Blåvand

Blåvandvej 24, 6857 Blåvand  
Telefon 74 37 68 20

### Grindsted

Jernbanegade 1, 7200 Grindsted  
Telefon 74 37 68 30

### Nørre Nebel

Bredgade 32, 6830 Nørre Nebel  
Telefon 74 37 68 70

### Oksbøl

Vestergade 5, 6840 Oksbøl  
Telefon 74 37 68 80

### Skjern

Bredgade 48, 6900 Skjern  
Telefon 74 37 69 20

### Tistrup

Storegade 25, 6862 Tistrup  
Telefon 74 37 69 30

### Ølgod

Torvegade 11, 6870 Ølgod  
Telefon 74 37 91 50

---

### Region Vejle

Regionsdirektør Tina Kroman Lyngsø

### Regionshovedkontor

Kirketorvet 4, 7100 Vejle  
Telefon 74 37 58 00

### Billund

Gammelbro 26, 7190 Billund  
Telefon 74 37 91 00

### Egtved

Aftensang 4, 6040 Egtved  
Telefon 74 37 59 20

### Fredericia

Gothersgade 31-33, 7000 Fredericia  
Telefon 74 37 59 30

### Give

Torvet 5, 7323 Give  
Telefon 74 37 59 60

### Hedensted

Vesterbrogade 3, 8722 Hedensted  
Telefon 74 37 59 70

### Jelling

Stationsvej 8, 7300 Jelling  
Telefon 74 37 61 70

---

### Region Aabenraa

Regionsdirektør Allan Lorentsen

### Regionshovedkontor

Storegade 18, 6200 Aabenraa  
Telefon 74 37 30 00

**Haderslev**

Storegade 5-7, 6100 Haderslev  
Telefon 74 37 49 00

**Løjt**

Løjt Storegade 10, 6200 Aabenraa  
Telefon 74 37 49 60

**Rødekro**

Hærvejen 41, 6230 Rødekro  
Telefon 74 37 49 70

**Rugkøbbel**

Rugkøbbelcentret, 6200 Aabenraa  
Telefon 74 37 48 80

**Vojens**

Vestergade 25, 6500 Vojens  
Telefon 74 37 49 90

**Region Aalborg**

Regionsdirektør Laurits Brandt Andersen

**Regionshovedkontor**

Vingårdsgade 21, 9000 Aalborg  
Telefon 74 37 72 40

**Vejgaard**

Hadsundvej 41, 9000 Aalborg  
Telefon 74 37 72 90

**Region Århus**

Regionsdirektør  
Torben Rosenberg Rasmussen

**Regionshovedkontor**

Store Torv 12, 8100 Århus C  
Telefon 74 37 57 00

**Banegårdsplads**

Banegårdspladsen 9, 8000 Århus C  
Telefon 74 37 54 60

**Hornslet**

Tingvej 15A, 8543 Hornslet  
Telefon 74 37 54 00

**Højbjerg**

Rosenvangs Allé 184, 8270 Højbjerg  
Telefon 74 37 54 10

**Randers**

Kirkegade 1, 8900 Randers C  
Telefon 74 37 54 30

**Vejlby-Risskov**

Lystrupvej 4, 8240 Risskov  
Telefon 74 37 54 70

**Viborg**

Jernbanegade 6, 8800 Viborg  
Telefon 74 37 80 00

**Viby**

Skanderborgvej 213, 8260 Viby J  
Telefon 74 37 54 80

**Storkunder**

Regionsdirektør Grethe Harmuth

Peberlyk 4, 6200 Aabenraa

Telefon 74 37 37 37

**Tyskland**

Direktør Kim Møller Nielsen

Regionshovedkontor

Rathausplatz 11, D-24937 Flensburg

Telefon +49 461 86 020

**Hamburg**

Deichstraße 34, D-20459 Hamburg

Telefon +49 40 37 69 000

**Kiel**

Wall 55, D-24103 Kiel

Telefon +49 431 9804 0

**PBI**

Afdelingsdirektør Allan W. Larsen

Torvet 2, 6300 Gråsten

Telefon 74 37 73 00

**Sydbank (Schweiz) AG**

Direktør, Dr. Thomas König (CEO)

Direktør, Jørn Gregersen (COO)

Poststrasse 17, CH-9000 St. Gallen

Telefon +41 71 227 81 00

**Sydleasing**

Direktør Jette Clausen

Storegade 18, 6200 Aabenraa

Telefon 74 37 45 70

**Sydfactoring**

Storegade 18, 6200 Aabenraa

Telefon 74 37 45 90

**Søfinans**

Storegade 18, 6200 Aabenraa

Telefon 74 37 45 50

# Organisation

## Bestyrelse

Intern revision  
**Ole Kirkbak**

## Direktion

**Carsten Andersen**

**Preben Lund Hansen**

**Karen Frøsig**

**Allan Nørholm**

## Fællesfunktioner

Betalingsformidling  
**Niels Skylvad**

Jura  
**Karin Sønderbæk**

Merchant Bank  
**Bjarne Larsen**

Forretningsprocesser  
**Mogens Kristensen**

Handelsadministration  
**Jørgen Møller Madsen**

Personale/IT  
**Niels Møllegaard**

Kommunikation  
**Eva Sand**

Markets  
**Lars Bolding**

Økonomi  
**Mogens Sandbæk**

Kredit  
**Per Klitt Jensen**

Kapitalforvaltning  
**Michael Andersen**

Kunder  
**Jess Olsen**

Formue- og Finanzrådgivning  
**Per Olesen**

## Linjefunktioner

Region Esbjerg  
**Brian Knudsen**

Region Svendborg  
**Ole Laugesen**

Storkunder  
**Grethe Harmuth**

Region Horsens  
**Henning Barsøe**

Region Sønderborg  
**Oskar Tygesen**

Sydbank Tyskland  
**Kim Møller Nielsen**

Region Hovedstaden  
**Henning Juhl Jessen**

Region Tønder  
**Arne Jørgensen**

PBI Gråsten  
**Allan W. Larsen**

Region Kolding  
**Finn Boel Pedersen**

Region Varde  
**Finn Christensen**

Sydbank (Schweiz) AG  
**Dr. Thomas König**  
**Jørn Gregersen**

Region Midtjylland  
**Niels Vestermark**

Region Vejle  
**Tina Kromann Lyngsø**

Sydleasing  
**Jette Clausen**

Region Odense  
**Niels K. Andersen**

Region Aabenraa  
**Allan Lorentsen**

Region Padborg  
**Kaj Risom**

Region Aalborg  
**Laurits Brandt Andersen**

Region Sjælland  
**Hans Iversen**

Region Århus  
**Torben Rosenberg Rasmussen**

**Sydbank A/S**  
CVR-nr. DK 12626509

Peberlyk 4  
6200 Aabenraa

Tlf. 74 37 37 37

[info@sydbank.dk](mailto:info@sydbank.dk)  
[sydbank.dk](http://sydbank.dk)

# Sydbank