

Årsresultat

Sydbank realiserede i 2009 et resultat før skat på 998 mio. kr., hvilket er en fremgang på 187 mio. kr. i forhold til 2008.

Set i lyset af de vanskelige samfundsøkonomiske forhold finder vi i bestyrelsen, at resultatet er tilfredsstillende, og at der er flere ting i regnskabet at glæde sig over.

Den samlede basisindtjening før nedskrivninger er steget med 379 mio. kr. til i alt 2,120 mia. kr. Det er den højeste basisindtjening før nedskrivninger i Sydbanks historie, og resultatet er da også over det forventede resultat, der blev udmeldt i forbindelse med Q3-rapporten.

Fremgangen kan henføres til en fremgang i bankens nettorenteindtægter på 254 mio. kr., båret af en stigende rentemarginal. Forhøjelsen af rentemarginalen har mere end kompensere for faldet i udlånsvolumen.

Hertil kommer, at vi til trods for finanskrisen har konstateret en positiv udvikling i handelsindtjeningen på 107 mio. kr.

Endelig har vi realiseret en reduktion i omkostningerne på 18 mio. kr. i forhold til 2008. Allerede ved indgangen til 2009 oplyste vi, at vi i lyset af den finansielle krise ville fastholde omkostningerne på 2008-niveau. Dette er til fulde lykkedes.

Nedskrivninger på udlån er vokset fra 544 mio. kr. i 2008 til 1.195 mio. kr. i 2009, en udvikling der var ventet, og som skyldes den fortsatte, økonomiske krise, som landet og mange brancher befinder sig i, der medfører, at et stigende antal kunder har svært ved at leve op til deres økonomiske forpligtelser.

Beholdningsresultatet, som i 2008 var negativt med 385 mio. kr., har glædeligvis skiftet fortegn og er for 2009 på 430 mio. kr.

Efter indregning af poster med engangskaraktér på 86 mio. kr. og efter at have udgiftsført bankens bidrag til Det Private Beredskab på 443 mio. kr., fremkommer et resultat før skat på 998 mio. kr. Resultatet forrenter den gennemsnitlige egenkapital med 12,3 %.

Kapitalforhold

Som allerede omtalt på generalforsamlingen i 2009 blev der med Bankpakke II givet danske pengeinstitutter mulighed for at søge om statsligt kapitalindskud i form af hybrid kernekapital. Med den bemyndigelse, der på generalforsamlingen sidste år blev givet til bestyrelsen, ansøgte Sydbank om at kunne modtage op til 1,2 mia. kr. Det ansøgte beløb svarede til ca. halvdelen af det beløb, vi kunne have ansøgt om at modtage. Ansøgningen blev imødekommet, og banken fik dermed en option, som vi kunne udnytte, hvis vi på et senere tidspunkt fandt det hensigtsmæssigt. På bestyrelsesmødet den 24. november besluttede bestyrelsen endeligt, at banken ikke havde behov for at få tilført statslig kapital, og vi udsendte samme dag selskabsmeddelelse om, at Sydbank ikke ville udnytte optionen til optagelse af statslig kapital.

Som alternativ til at optage statsligt indskud i Sydbank valgte vi i stedet at arbejde med tanken om at styrke Sydbanks kapitalgrundlag ved en udvidelse af aktiekapitalen – via en såkaldt rettet emission. I halvårsrapporten meddelte vi Fondsbørsen, at vi overvejede en udvidelse af bankens aktiekapital med op til 10 %.

I september måned udbød Sydbank indtil 6.749.999 stk. nye aktier. Interessen for de nye aktier var, uanset vi var midt i en dyb finanskrise, overvældende, og udbuddet blev i løbet af få timer overtegnet 2,3 gange til en kurs meget tæt på børskursen og indbragte et provenu på 855 mio. kr.

Bankens kernekapital ultimo 2009 inkl. hybrid kernekapital udgør 10,2 mia. kr., hvilket er en forøgelse på 2.155 mio. kr. eller næsten 29 % siden primo året. Ændringen skyldes primært dels den omtalte kapitaludvidelse, dels et nettosalg af en eksisterende beholdning af egne aktier og endelig årets resultat. Tillagt den supplerende kapital udgør den samlede basiskapital 11,8 mia. kr. Kernekapitalprocenten inkl. hybrid kernekapital udgør ultimo året 13,1 %, hvilket er en stigning på 2,3 %-point i forhold til ultimo 2008. Tillægges den supplerende kapital udgør den samlede solvens 15,2 % - en stigning på 0,5 %-point, selvom vi i årets løb har førtidsindfriet 1.095 mio. kr. supplerende kapital.

Der er således tale om både kernekapital- og solvensprocenter, der ligger markant over sidste års procenter.

Ultimo 2009 udgjorde bankudlån 74,5 mia. kr., en reduktion på 10 %, der primært kan henføres til et konjunkturbestemt fald i erhvervsudlån. Bankens indlån er i løbet af 2009 faldet med 8 % til 68,8 mia. kr., hvilket alene kan henføres til en reduktion i aftaleindlån.

Ændring af vedtægter

I forbindelse med kapitaludvidelsen blev vi opmærksomme på en uhensigtsmæssighed i bankens vedtægter, der i § 3 indeholder en bestemmelse om, at der – uanset at generalforsamlingen har givet bestyrelsen bemyndigelse til at gennemføre kapitaludvidelsen – skal afholdes et såkaldt ”samråd” med repræsentantskabet. Et sådant samråd er ikke praktisk gennemførligt blandt andet, fordi en emission er tidsmæssigt presset men ikke mindst, fordi der er tale om børsmæssig ”intern viden”. Det er ikke tidssvarende i vedtægterne at have formelle krav, der medfører, at en relativ stor skare skal informeres om sådanne forhold. Bestyrelsen fremsætter derfor i dag forslag om, at bestemmelsen om ”samråd med repræsentantskabet” udgår af vedtægternes § 3, et forslag som repræsentantskabet har tilsluttet sig.

Herudover har folketinget vedtaget en ny selskabslovgivning der stiller forskellige ufravigelige krav til vores vedtægter, blandt andet: fristen for indkaldelse til generalforsamling, offentliggørelse af generalforsamlingsdokumenter, fremsættelse af forslag til generalforsamlingen samt flere andre formelle forhold.

Uanset, at lovændringerne er ufravigelige, skal ændringerne til vedtægterne alligevel vedtages på en generalforsamling, og vi har derfor disse vedtægtsændringer på dagsordenen i dag.

Den finansielle krise

Tilbage i 2007 fik vi de første varsler om den finansielle krise, da de såkaldte subprime-problemer dukkede op på det amerikanske boligfinansieringsmarked. Krisen bevægede sig hurtigt til Europa og Danmark, hvor krisen kostede flere pengeinstitutter livet. En konsekvens af krisen var, at tilliden pengeinstitutterne imellem, nationalt som internationalt, for-

svandt med den konsekvens, at pengemarkederne frøs til, og at prisen på fremskaffelse af likviditet steg markant. Den danske regering så sig i oktober 2008, i lighed med regeringer i de fleste andre europæiske lande, nødsaget til at gribe ind med blandt andet statsgaranti for indskydere og andre simple kreditorer – det vi i dag kender som Bankpakke I.

I starten af 2009 vedtog Folketinget så en Bankpakke II, der yderligere skulle stabilisere den finansielle sektor og sætte en stopper for den påståede bevidste balancereduktion, der fandt sted i flere institutter, og som var med til, at der ifølge nogle iagttagere opstod en form for kreditklemme. Bankpakke II åbner blandt andet mulighed for, at det enkelte pengeinstitut kan få styrket sin kernekapital gennem indskud af ny statslig hybrid kernekapital.

Omkring halvdelen af de danske pengeinstitutter har taget imod tilbuddet i Bankpakke II og har optaget statslig hybrid kernekapital. I Sydbank har vi som tidligere nævnt valgt at takke nej til den statslige kapital, da vi fandt et bedre alternativ til styrkelse af kernekapitalen, nemlig aktiekapitaludvidelsen til markedskurs.

Herudover er der også i bankpakkerne mulighed for, at de enkelte institutter kan købe en statslig garanti til afsikring af instituttets funding. Hvorvidt vi i Sydbank vil gøre brug af denne mulighed er endnu uafklaret og vil afhænge af markedsvilkårene, når vi i løbet af året får behov for at refinansiere dele af vores eksisterende funding.

På sidste års generalforsamling omtalte jeg, hvorledes finanskrisen også havde haft negativ indflydelse på kursen på Sydbank-aktien.

I år kan vi glæde os over, at aktiemarkedet – og ikke mindst Sydbank-aktien, trods den fortsatte finanskriser, har haft en positiv udvikling. Således handles Sydbank-aktien i dag til kurs ca. 140, hvilket er en stigning siden primo 2009 på 75%-point eller en stigning på 105 %.

Image

Finanskrisen har sat sine tydelige spor på sektorens generelle image. Der går for tiden ikke en dag, uden at dagspressen bringer omtale af endnu et offer for pengeinstitutters dårlige rådgivning eller endnu et offer for en angivelig kreditklemme. Uanset, hvad vi i sektoren mener om de enkelte sager, er der ingen tvivl om, at sektoren generelt er nødsaget til at forbedre sit image – en forbedring der kun kan gennemføres, hvis vi som sektor påtager os vo-

res del af ansvaret for finanskrisen, og ikke mindst ved at sektoren under et justerer fremtidens dagsorden for forretningen med afsæt i de erfaringer, der er opnået under krisen.

Uanset sektorens generelle image er det vores opfattelse, at Sydbank blandt vore egne kunder glædeligvis bliver betragtet som en troværdig samarbejdspartner, ligesom det er vores opfattelse, at Sydbank blandt potentielle nye kunder bliver betragtet som et attraktivt pengeinstitut, der absolut er i valgklasse i forbindelse med et skifte af pengeinstitut. Den opfattelse bliver underbygget af 3 store undersøgelser foretaget af henholdsvis Aalund Business Research på erhvervskunde- området samt EPSI og TNS Gallup på privatkundeområdet.

Aalund-rapporten undersøger kundetilfredsheden på 14 målepunkter, hvor Sydbank fik en 1. plads på 13 af de 14 målepunkter. I EPSI-undersøgelsen kommer Sydbank på 1. pladsen, når der måles på kundernes oplevelse af service og på kvaliteten i kunderådgivningen. I Gallup-undersøgelsen er det igen rådgivningen, der giver de fine resultater til banken.

Også ved den kundetilgang, vi oplever i Sydbank, og ikke mindst fordi vi næsten ikke oplever kundeflygt, ser vi, at banken på markedspladsen opfattes som en attraktiv samarbejdspartner, både for eksisterende og nye kunder.

Udenlandske enheder

Sydbank Schweiz har naturligvis, da banken udelukkende beskæftiger sig med Private Banking, tydeligt kunnet mærke den internationale finanskrisen og den deraf følgende uro på værdipapirmarkedene. Tillige har aktiviteterne i Schweiz været påvirket af den uro, der har knyttet sig til debatten om udveksling af kundeoplysninger mellem Danmark og Schweiz. Vi har en helt klar holdning til denne debat – vi vil ikke anvende vores tilstedeværelse i Schweiz til medvirken til skatteunddragelse fra den danske stat, og vi har derfor lige siden etableringen i Schweiz gjort det krystalklart, at vi ikke ønsker at modtage indskud fra danske valuta-indlændinge. Vores forretninger i Schweiz er alene fokuseret på at betjene kunder – primært skandinaviske - med ophold i udlandet.

I Tyskland har vi i mange år haft regionshovedkontor i Norderstrasse i Flensborg, hvor forholdene efterhånden som banken voksede, bestemt ikke var optimale. Af hensyn til den

fortsatte mulighed for at udvikle forretningen i Tyskland, har vi opført nyt regionshovedkontor på Rathausplatz i Flensborg og vi kan med stor glæde konstatere, at vi har fået en moderne og ikke mindst funktionel bankbygning på en af de bedste adresser i Flensborg.

Bestyrelsen

På generalforsamlingen sidste år blev tidligere partner i KPMG, direktør Svend Erik Busk nyvalgt til repræsentantskabet. Som forvarslet i sidste års beretning blev Svend Erik Busk på det efterfølgende repræsentantskabsmøde indvalgt i bankens bestyrelse, hvor han er valgt til formand for bestyrelsens revisionsudvalg. Svend Erik Busks faglige baggrund som statsautoriseret revisor gør, at han opfylder de af Finanstilsynet fastsatte meget skrappe krav, der stilles til formanden for revisionsudvalget.

Som en konsekvens af de etablerede bankpakker er der i Lov om Finansiell virksomhed indført et krav om, at bestyrelsen på bankens generalforsamling redegør for direktionens aflønning. Jeg kan i den forbindelse oplyse, at direktionens samlede løn excl. pension for 2009 i alt beløb sig til 9,9 mio. kr. fordelt med 3,3 mio. kr. til Carsten Andersen, 2,5 mio. kr. til Preben L. Hansen, 2,1 mio. kr. til Karen Frøsig og 2,0 mio. kr. til Allan Nørholm.

Udsigterne for 2010

Selvom dansk økonomi viser flere tegn på stabilisering vil de seneste års krise sætte sine spor langt ud i fremtiden. Det synes dog realistisk at forvente en beskeden positiv vækst i dansk økonomi i 2010, og vi forventer på den baggrund en uændret til moderat vækst i vores bankudlån.

Handelsindtjeningen har overrasket positivt i 2009, hvilket til dels dækker over, at der også er realiseret kursgevinster på værdipapirer i handelsbeholdningen. I 2010 er der ikke forventning om at realisere yderligere beholdningslignende gevinster, hvorfor handelsindtjeningen påregnes fastholdt eller værende svagt faldende.

I lighed med sidste år forudsættes omkostningerne fastholdt på 2008-niveau, hvilket betyder en reduktion af medarbejderantallet på ca. 100, hvilket i videst muligt omfang vil blive gennemført via naturlig afgang.

Samlet forventer koncernen et basisresultat før nedskrivninger på udlån i niveauet 1,9 – 2,1 mia. kr., hvilket er uændret i forhold til 2009.

Udsigterne for mange erhverv er stadig dystre, hvorfor der fortsat må forventes et stort behov for nedskrivninger på bankens erhvervskundeportefølje, hvorimod det er forventningen, at den brede privatkundeportefølje også i 2010 vil have en fornuftig økonomi. Samlet forventes et uændret til faldende tabsniveau.

Uanset de vanskelige konjunkturer, som også vil sætte præg på 2010, håber jeg, det er fremgået af min beretning, at Sydbank, uanset, at vi som andre er påvirket af finanskrisen, er i god gænge.

Direktionen

Samtidig med årsrapporten for 2009 blev det offentliggjort, at adm. dir. Carsten Andersen, der er fyldt 64 år, har ønsket at gå på pension med udgangen af maj måned. Som ny adm. direktør har bestyrelsen, med virkning fra 1. juni, udnævnt bankdirektør Karen Frøsig.

Carsten Andersen blev ansat i Sydbank som økonomidirektør i 1976, medlem af direktionen i 1978 og i 1981 udnævnt til administrerende direktør. Carsten Andersen har som ingen anden været den, der gennem 34 år har præget udviklingen og skabt den Sydbank, som vi kender i dag.

Hans første opgave var at skabe én samlet bank ud af de fire banker, der i 1970 fusionerede til Sydbank, en opgave der blev løst med succes.

Næste milepæl i karrieren var overtagelsen af Århus Bank, fusionen med Svendborg Bank samt overtagelsen af dele af den kriseramte 6. juli Bank og dernæst overtagelsen af 8 filialer, beliggende i Hovedstaden, fra den daværende Fællesbanken. De to sidste overtagelser, der skete, uden af Sydbank samtidig skulle overtage kriseramte engagementer, var et særsyn i

bankverdenen og skabte omtale i den danske verdenspresse. Samtidig medførte overtagelserne, at Sydbank fik et fornuftigt fundament i hovedstadsområdet.

3. milepæl var fusionen med Sparekassen Sønderjylland og efterfølgende og ikke mindst overtagelsen af de sunde dele fra Varde Bank og Aktivbanken. Disse overtagelser, der med et slag fordoblede Sydbanks balance og skabte Danmarks dengang 5. største bank, var en præstation af helt usædvanlig karakter.

Seneste projekt, der for alvor har bragt Carsten Andersen i centrum, var overtagelsen af bankTrelleborg. Overtagelsen skete under stor mediebevågenhed blandt andet skabt af de tidligere aktionærer i banken, der ikke kunne forstå omfanget af den krise, der var i bankTrelleborg. Denne sidste fusion, der måske i omfang var lille viste endnu engang Carsten Andersens fornemmelse for taktik, da fusionen med et slag skaffede Sydbank det filialnet på Sjælland, der for alvor gjorde, at man med rette kunne kalde Sydbank landsdækkende.

Det er i år 40 år siden, at Sydbank kom til verden. Carsten har været med i 34 år. Ingen har som du præget og udviklet banken. Du organiserede banken, du bemandede holdet. Din uformelle ledelsesstil og din evne til at kommunikere og formidle såvel vanskelige som ubehagelige budskaber er med rette blevet berømmet.

Du har taget øretæverne, når der var øretæver i luften, medvinden og de gode resultater har du delt med organisationen.

Vi kommer til at savne dig – tak for din indsats!