

# Sydbank

Danmarks Erhvervsbank

## ***AKTIVE BESTYRELSER***

BRIT MARKUSSEN

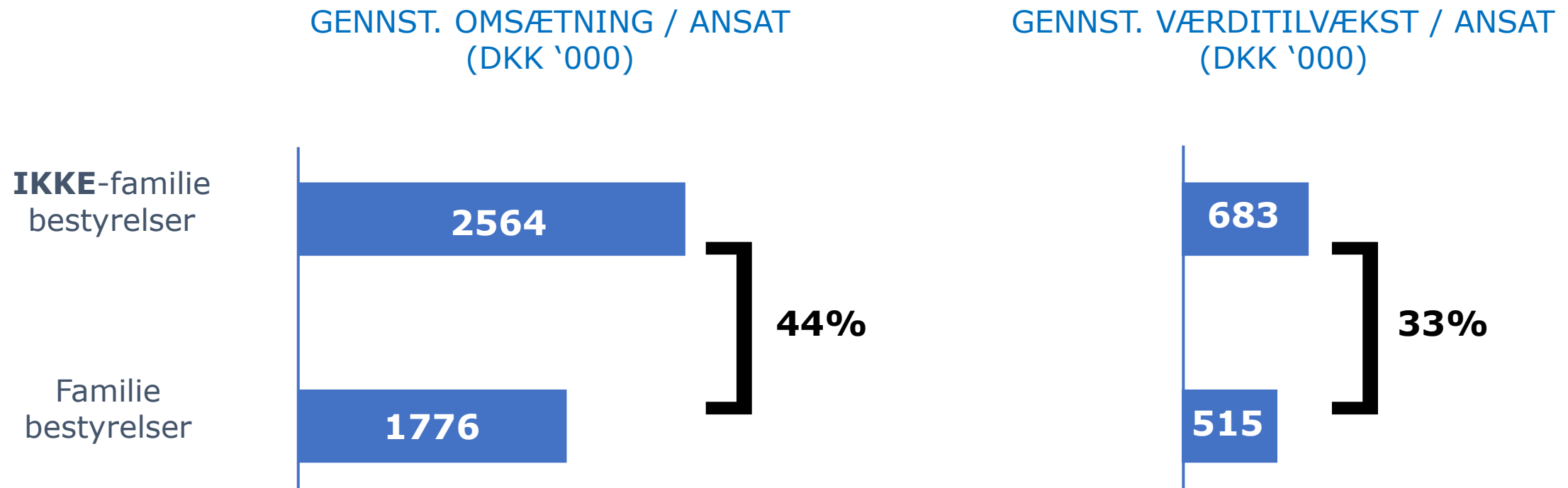
STEEN ERNLAND

**Sydbank Webinar**

19. april 2024



# Ejerledede virksomheder med eksterne medlemmer i bestyrelsen skaber bedre resultater.



Note:

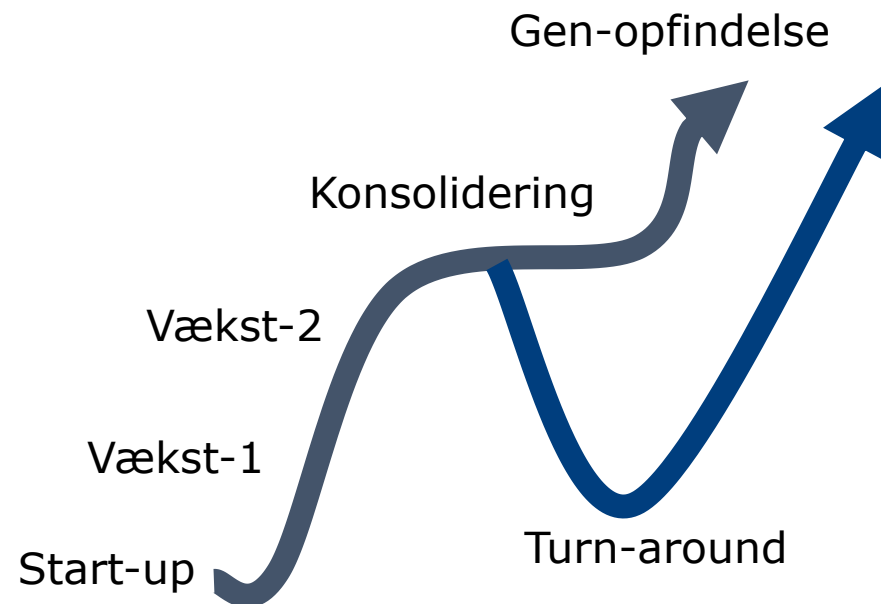
'Gennemsnitstal' for danske ejerledede virksomheder med 10 eller flere ansatte.  
'Familie bestyrelser' vil sige, at der er medlemmer, som enten er i familie med den øvrige bestyrelse, den øverste ledelse eller har primær ansættelse i samme koncern.

Kilde:

Westergård-Nielsen, N. og Larsen, C.B.L: "Bestyrelser i ejerledede virksomheder", Center for Ejerledede Virksomheder, 2019.

Udover 'god personkemi' har den rette bestyrelse tre vigtige kompetencer.

## VIRKSOMHEDS UDFORDRING

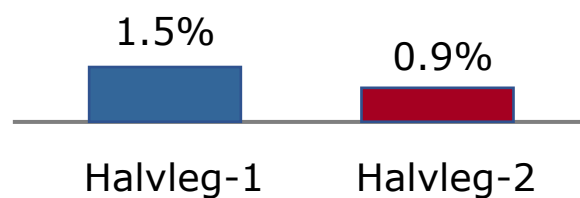


## BESTYRELSES KOMPETENCER

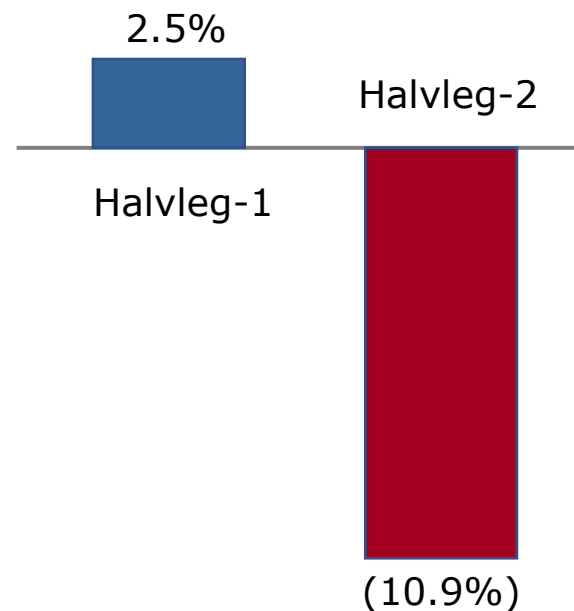
- Værktøjskasse og Netværk
- Friske øjne og Fremsyn
- Uafhængighed og Tid

# CEOs skaber mest værdi\* i første halvleg.

## CEO FRIVILLIGT JOBSKIFTE



## CEO UFRIVILLIGT JOBSKIFTE



\*Note: Værdi = Totalt årlig økonomisk afkast til aktionærer over markedsindekset; med normaliseret 'median' tal.

Kilde: PwC, Globale Data, 'CEO Survey' år 2000-2024.

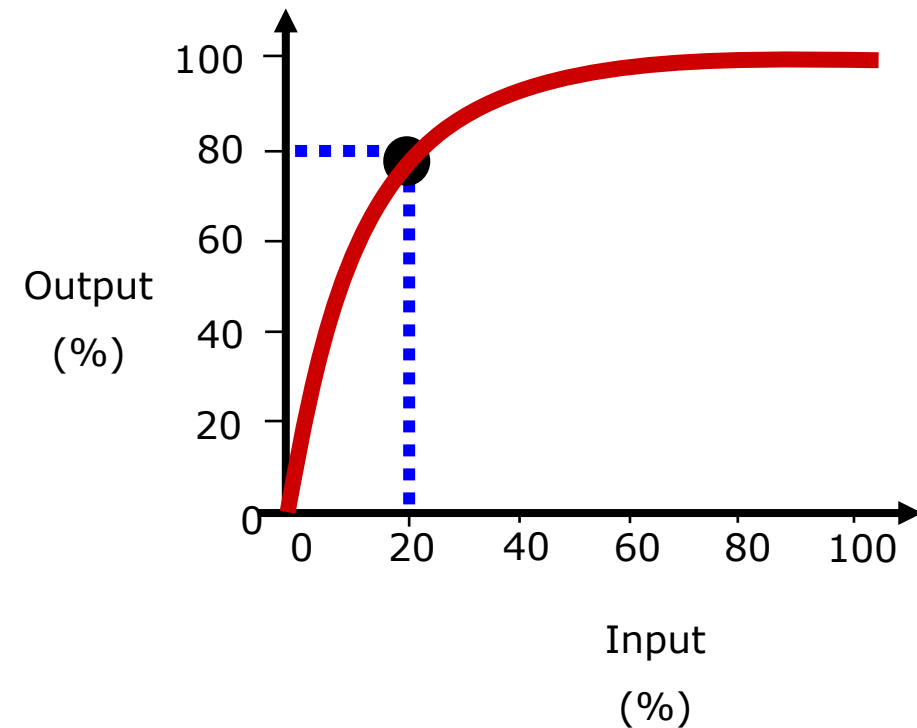
# LEGOs hemmelige våben: 'hyr hårdt, led let' inspireret af 80/20 reglen.

## DET HEMMELIGE VÅBEN



Jørgen Vig Knudstorp  
Formand / Ex-CEO, LEGO

## 80/20 REGLEN



# Sydbank

Danmarks Erhvervsbank